



Un quarto trimestre da record chiude il nostro miglior anno di sempre...

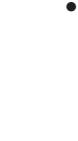
Gli straordinari risultati 4Q25 e FY25 suggellano cinque anni contraddistinti dall'eccellente esecuzione del piano UniCredit Unlocked. Un percorso e una solidità senza pari ci rendono ora pronti per un'accelerazione e una trasformazione che non conoscono limiti.

Ventesimo trimestre consecutivo di crescita redditizia, con risultati ancora una volta superiori alle attese e un dinamismo senza eguali su tutti i principali KPI.

| | | |
|------------------------------|--------------------------------|--|
| 10,6mld, +14% (FY/FY) | 19,2%, +1,5p.p. (FY/FY) | 9,5mld¹, +6% (FY/FY) |
| Utile netto | RoTE | Distribuzioni complessive |

¹La distribuzione totale per il FY25 ammonta a 9,5 miliardi di euro, di cui circa 4,75 miliardi in dividendi cash (di questi, 2,2 miliardi sono già stati corrisposti come dividendo interim nel novembre 2025; i restanti 2,58 miliardi corrispondono a un DPS finale preliminare di €1,7205).

Una combinazione straordinaria di crescita redditizia e distribuzioni agli azionisti



Una crescita senza pari...

Un percorso di crescita di qualità, sostenuto da solide fondamenta e caratterizzato da un crescente slancio.

Crescita dei Ricavi (FY/FY)

- **24,5mld** Ricavi lordi stabili²

Crescita dell'Utile Netto (FY/FY)

- **10,6mld** Utile netto +14%

Crescita per Azione (FY/FY)

- +20% EPS
- +31% DPS³
- +19% TBVPS⁴

...mentre continuamo a costruire una realtà d'eccellenza in termini di qualità ed efficienza.

Qualità dei Ricavi

- Margine di interesse netto superiore alle attese e in crescita: **+2%** (Q/Q)
- Crescita delle commissioni e del margine assicurativo netto: **+6% (FY/FY)**
- Commissioni e margine assicurativo netto/Ricavi netti: **36% (+2 p.p.)**

Qualità degli attivi

- **Costo del rischio (CoR) basso, a 15 punti base**, grazie al contributo continuo di significativi writeback
- **1,7mld** di accantonamenti addizionali, senza variazioni
- Solido rapporto di crediti deteriorati netti (Net NPE) all'**1,6%**

Efficienza operativa

- Costi **flat** su base annua, **in calo del 2%** al netto dei nuovi perimetri
- Costi / Ricavi ai migliori livelli del settore, pari al **38,5%**

| Geografia | Utile ante imposte | RoAC ⁵ | Generazione organica di capitale OCG ⁶ |
|-----------|---------------------|-------------------|---|
| ITA | 5,7mld ⁷ | 26,9% | 3,6mld |
| GER | 3,0mld | 21,3% | 2,6mld |
| AUT | 1,5mld | 22,6% | 1,5mld |
| CEE | 2,7mld | 27,4% | 1,9mld |

²I ricavi sono invariati FY/FY se aggiustati per l'impatto negativo sui proventi da negoziazione per €240 milioni relativo alla copertura del nostro portafoglio strategico, iscritta a bilancio nel 4trim25 per proteggerne e ottimizzarne il rendimento, o in calo di circa 1% FY/FY altrimenti.

³Il DPS FY25 è calcolato come somma dell'acconto DPS di €1,4282, corrisposto a novembre 2025, e del DPS finale preliminare di €1,7205, determinato al 6 febbraio 2026 sulla base della migliore stima del numero di azioni aventi diritto al dividendo. Il DPS finale definitivo sarà comunicato secondo le procedure societarie ordinarie.

⁴Incluso il dividendo finale FY24, pari a €1,4764 e pagato ad aprile 2025, e l'aconto dividendo FY25, pari a €1,4282 e pagato a novembre 2025. Al netto di tali componenti, la crescita anno su anno è pari a +11%.

⁵Rapporto annualizzato tra (i) Utile netto al netto delle cedole AT1/CASHES e del capitale in eccesso e (ii) capitale allocato. Per l'Italia, la metrica esclude il contributo da profitti netti da investimenti derivante dall'internalizzazione del business assicurativo Vita (31,7% includendolo).

⁶Calcolato sui RWA di Gruppo. Per l'Italia, il dato esclude i profitti netti da investimenti derivante dall'internalizzazione del business assicurativo Vita (€4,3 mld includendolo).

⁷Escludendo i profitti netti da investimenti derivante dall'internalizzazione del business assicurativo Vita (€6,4 mld includendolo).

Acceleriamo verso un decennio all'insegna dell'eccellenza



UniCredit Unlimited: l'inizio di una nuova, ambiziosa era per la nostra Banca

Dinamica molto positiva in tutte le nostre aree geografiche, alla base della nostra ulteriore accelerazione e trasformazione

| Geografia | Utile ante imposte | RoAC ⁵ | Generazione organica di capitale OCG ⁶ |
|-----------|---------------------|-------------------|---|
| ITA | 5,7mld ⁷ | 26,9% | 3,6mld |
| GER | 3,0mld | 21,3% | 2,6mld |
| AUT | 1,5mld | 22,6% | 1,5mld |
| CEE | 2,7mld | 27,4% | 1,9mld |

I nostri ambiziosi target:

- **Utile netto in aumento** fino a circa 11 miliardi nel 2026, garantendo un RoTE superiore al 20%
- **Crescita** con un CAGR del 7% fino a circa 13 miliardi entro il 2028, portando il RoTE oltre il 23% - con l'ambizione di raggiungere i 15 miliardi entro il 2030, con un RoTE a circa 25%

⁸Le ambizioni per le distribuzioni sono calcolate assumendo l'attuale payout ordinario del 80% e sono condizionate al conseguimento degli obiettivi del piano, compresa la generazione organica di capitale. Potenziali distribuzioni aggiuntive dalla restituzione o dall'impiego del capitale in eccesso saranno valutate di anno in anno. Tutte le distribuzioni sono soggette alle approvazioni delle autorità di supervisione, del consiglio di amministrazione e degli azionisti.

Scopri di più sui progressi del nostro piano strategico unicreditgroup.eu

Empowering Communities to Progress.

UniCredit

UniCredit Unlimited. Un futuro che non si pone limiti

Il nuovo piano ci consentirà di supportare circa **30 miliardi nei prossimi tre anni** e circa **50 miliardi nei prossimi cinque anni**, di cui **dividendi cash pari al 50% dell'Utile netto**⁸, oltre ai **9,5 miliardi relativi al FY25**.

I nostri ambiziosi target:

- **Utile netto in aumento** fino a circa 11 miliardi nel 2026, garantendo un RoTE superiore al 20%
- **Crescita** con un CAGR del 7% fino a circa 13 miliardi entro il 2028, portando il RoTE oltre il 23% - con l'ambizione di raggiungere i 15 miliardi entro il 2030, con un RoTE a circa 25%

⁸Le ambizioni per le distribuzioni sono calcolate assumendo l'attuale payout ordinario del 80% e sono condizionate al conseguimento degli obiettivi del piano, compresa la generazione organica di capitale. Potenziali distribuzioni aggiuntive dalla restituzione o dall'impiego del capitale in eccesso saranno valutate di anno in anno. Tutte le distribuzioni sono soggette alle approvazioni delle autorità di supervisione, del consiglio di amministrazione e degli azionisti.