

Un quarto trimestre da record chiude il nostro miglior anno di sempre...

Gli straordinari risultati 4Q25 e FY25 suggellano cinque anni contraddistinti dall'eccellente esecuzione del piano UniCredit Unlocked. Un percorso e una solidità senza pari ci rendono ora pronti per un'accelerazione e una trasformazione che non conoscono limiti.

Ventesimo trimestre consecutivo di crescita redditizia, con risultati ancora una volta superiori alle attese e un dinamismo senza eguali su tutti i principali KPI.

10,6mld, +14% (FY/FY) Utile netto **19,2%, +1,5p.p. (FY/FY) RoTE** **9,5mld¹, +6% (FY/FY) Distribuzioni complessive**

¹La distribuzione totale per il FY25 ammonta a 9,5 miliardi di euro, di cui circa 4,75 miliardi in dividendi cash (di questi, 2,2 miliardi sono già stati corrisposti come dividendo interim nel novembre 2025; i restanti 2,58 miliardi corrispondono a un DPS finale preliminare di €1,7205.

Una combinazione straordinaria di crescita redditizia e distribuzioni agli azionisti

Una crescita senza pari...

Un percorso di crescita di qualità, sostenuto da solide fondamenta e caratterizzato da un crescente slancio.

Crescita dei Ricavi (FY/FY)

- **24,5mld** Ricavi lordi stabili²

Crescita dell'Utile Netto (FY/FY)

- **10,6mld** Utile netto +14%

Crescita per Azione (FY/FY)

- **+20%** EPS
- **+31%** DPS³
- **+19%** TBVPS⁴

...mentre continuiamo a costruire una realtà d'eccellenza in termini di qualità ed efficienza.

Qualità dei Ricavi

- Margine di interesse netto superiore alle attese e in crescita: **+2%** (Q/Q)
- Crescita delle commissioni e del margine assicurativo netto: **+6%** (FY/FY)
- Commissioni e margine assicurativo netto/Ricavi netti: **36%** (+2 p.p.)

Qualità degli attivi

- **Costo del rischio (CoR) basso, a 15 punti base**, grazie al contributo continuo di significativi writeback
- **1,7mld** di accantonamenti addizionali, senza variazioni
- Solido rapporto di crediti deteriorati netti (Net NPEr) all'**1,6%**

Efficienza operativa

- Costi **flat** su base annua, **in calo del 2%** al netto dei nuovi perimetri
- Costi / Ricavi ai migliori livelli del settore, pari al **38,5%**

Dinamica molto positiva in tutte le nostre aree geografiche, alla base della nostra ulteriore accelerazione e trasformazione

Geografia	Utile ante imposte	RoAC ⁵	Generazione organica di capitale OCG ⁶
ITA	5,7mld ⁷	26,9%	3,6mld
GER	3,0mld	21,3%	2,6mld
AUT	1,5mld	22,6%	1,5mld
CEE	2,7mld	27,4%	1,9mld

²I ricavi sono invariati FY/FY se aggiustati per l'impatto negativo sui proventi da negoziazione per €240 milioni relativo alla copertura del nostro portafoglio strategico, iscritta a bilancio nel 4trim25 per proteggerne e ottimizzarne il rendimento, o in calo di circa 1% FY/FY altrimenti.

³Il DPS FY25 è calcolato come somma dell'acconto DPS di €1,4282, corrisposto a novembre 2025, e del DPS finale preliminare di €1,7205, determinato al 6 febbraio 2026 sulla base della migliore stima del numero di azioni aventi diritto al dividendo. Il DPS finale definitivo sarà comunicato secondo le procedure societarie ordinarie.

⁴Incluso il dividendo finale FY24, pari a €1,4764 e pagato ad aprile 2025, e l'acconto dividendo FY25, pari a €1,4282 e pagato a novembre 2025. Al netto di tali componenti, la crescita anno su anno è pari a +11%.

⁵Rapporto annualizzato tra (i) Utile netto al netto delle cedole AT1/CASHES e del capitale in eccesso e (ii) capitale allocato. Per l'Italia, la metrica esclude il contributo da profitti netti da investimenti derivante dall'internalizzazione del business assicurativo Vita (31,7% includendolo).

⁶Calcolato sui RWA di Gruppo. Per l'Italia, il dato esclude i profitti netti da investimenti derivante dall'internalizzazione del business assicurativo Vita (€4,3 mld includendolo).

⁷Escludendo i profitti netti da investimenti derivante dall'internalizzazione del business assicurativo Vita (€6,4 mld includendolo).

Acceleriamo verso un decennio all'insegna dell'eccellenza

UniCredit Unlimited: l'inizio di una nuova, ambiziosa era per la nostra Banca

UniCredit Unlocked ci ha trasformati profondamente: da **inseguitori** siamo diventati **leader** e un nuovo punto di riferimento per l'intero settore bancario.

Oggi andiamo oltre e facciamo un salto ancora più audace: passiamo dal liberare il potenziale nascosto al superare barriere e confini.

UniCredit Unlimited è il nostro nuovo modo di fare banca. Una banca che unisce la forza di una grande tradizione all'agilità di una fintech e al dinamismo di una company tecnologica.

Con UniCredit Unlimited puntiamo a crescere oltre ogni limite, ridefinendo ciò che una banca può essere e diventare. Per i nostri clienti, per le nostre persone e per i nostri azionisti.

Oggi apriamo una nuova era: un percorso che ridisegna il futuro del banking europeo.

✓ INVESTIRE SULLE NOSTRE STRAORDINARIE FONDAMENTA

Una nuova era caratterizzata da ambizione, innovazione e da un profondo ripensamento di ciò che una banca europea può e deve essere.

✓ SUPERARE IL BENCHMARK

Soluzioni veloci, intuitive e sempre incentrate sui clienti, per promuovere una crescita di qualità nelle nostre 13+1 aree geografiche e oltre.

✓ FARE LEVA SULLA NOSTRA STRATEGIA VINCENTE

La scala e la fiducia di una banca tradizionale si combinano con l'agilità di una piattaforma digitale, per raggiungere risultati superiori a quelli dei nostri competitor.

✓ GENERARE VALORE PER I NOSTRI STAKEHOLDER

Una traiettoria senza eguali che offre la migliore combinazione di crescita redditizia e distribuzioni del settore.

UniCredit Unlimited. Un futuro che non si pone limiti

Il nuovo piano ci consentirà di supportare circa **30 miliardi nei prossimi tre anni e circa 50 miliardi nei prossimi cinque anni**, di cui **dividendi cash pari al 50% dell'Utile netto⁸**, oltre ai **9,5 miliardi relativi al FY25**.

I nostri ambiziosi target:

- **Utile netto in aumento** fino a circa 11 miliardi nel 2026, garantendo un RoTE superiore al 20%
- **Crescita** con un CAGR del 7% fino a circa 13 miliardi entro il 2028, portando il RoTE oltre il 23% - con l'ambizione di raggiungere i 15 miliardi entro il 2030, con un RoTE a circa 25%

⁸Le ambizioni per le distribuzioni sono calcolate assumendo l'attuale payout ordinario del 80% e sono condizionate al conseguimento degli obiettivi del piano, compresa la generazione organica di capitale. Potenziali distribuzioni aggiuntive dalla restituzione o dall'impiego del capitale in eccesso saranno valutate di anno in anno. Tutte le distribuzioni sono soggette alle approvazioni delle autorità di supervisione, del consiglio di amministrazione e degli azionisti.