



## Un quarto trimestre da record chiude il nostro miglior anno di sempre...

Gli straordinari risultati 4Q25 e FY25 suggellano cinque anni contraddistinti dall'eccellente esecuzione del piano UniCredit Unlocked. Un percorso e una solidità senza pari ci rendono ora pronti per un'accelerazione e una trasformazione che non conoscono limiti.

**Ventesimo trimestre consecutivo di crescita redditizia, con risultati ancora una volta superiori alle attese e un dinamismo senza eguali su tutti i principali KPI.**

<b>10,6mld, +14% (FY/FY)</b>	<b>19,2%, +1,5p.p. (FY/FY)</b>	<b>9,5mld<sup>1</sup>, +6% (FY/FY)</b>
<b>Utile netto</b>	<b>RoTE</b>	<b>Distribuzioni complessive</b>

<sup>1</sup>La distribuzione totale per il FY25 ammonta a 9,5 miliardi di euro, di cui circa 4,75 miliardi in dividendi cash (di questi, 2,2 miliardi sono già stati corrisposti come dividendo interim nel novembre 2025; i restanti 2,53 miliardi corrispondono a un DPS finale preliminare di [€1,6879])

**Una combinazione straordinaria di crescita redditizia e distribuzioni agli azionisti**



## Una crescita senza pari...

Un percorso di crescita di qualità, sostenuto da solide fondamenta e caratterizzato da un crescente slancio.

### Crescita dei Ricavi (FY/FY)

- 24,5mld** Ricavi lordi stabili<sup>2</sup>

### Crescita dell'Utile Netto (FY/FY)

- 10,6mld** Utile netto +14%

### Crescita per Azione (FY/FY)

- +20% EPS**
- +31% DPS<sup>3</sup>**
- +19% TBVPS<sup>4</sup>**

...mentre continuamo a costruire una realtà d'eccellenza in termini di qualità ed efficienza.

### Asset Quality

- Costo del rischio (CoR) basso, a 15 punti base**, grazie al contributo continuo di significativi writeback
- 1,7mld** di accantonamenti addizionali, senza variazioni
- Solido rapporto di crediti deteriorati netti (Net NPEs) all'**1,6%**

### Qualità dei Ricavi

- Margine di interesse netto superiore alle attese e in crescita: **+2% (Q/Q)**
- Crescita delle commissioni e del margine assicurativo netto: **+6% (FY/FY)**
- Commissioni e margine assicurativo netto/Ricavi netti: **36% (+2p.p.)**

### Efficienza operativa

- Costi **flat** su base annua, **in calo del 2%** al netto dei nuovi perimetri
- Costi / Ricavi ai migliori livelli del settore, pari al **38,5%**

Geografia	Utile ante imposte	RoAC <sup>5</sup>	Generazione organica di capitale OCG <sup>6</sup>
ITA	5,7mld <sup>7</sup>	26,9%	3,6mld
GER	3,0mld	21,3%	2,6mld
AUT	1,5mld	22,6%	1,5mld
CEE	2,7mld	27,4%	1,9mld

<sup>2</sup>Rettificato per i costi di copertura non ricorrenti relativi al portafoglio strategico.

<sup>3</sup>[€3.1161] Il DPS FY25 è calcolato come somma dell'accounto DPS di €1,4282, corrisposto a novembre 2025, e del DPS finale preliminare di €1,6879, determinato al 6 febbraio 2026 sulla base della migliore stima del numero di azioni aventi diritto al dividendo. Il DPS finale definitivo sarà comunicato secondo le procedure societarie ordinarie.

<sup>4</sup>Incluso il dividendo finale FY24, pari a €1,4764 e pagato ad aprile 2025, e l'accounto dividendo FY25, pari a €1,4282 e pagato a novembre 2025. Al netto di tali componenti, la crescita anno su anno è pari a +11%.

<sup>5</sup>Rapporto annualizzato tra (i) Utile netto al netto delle cedole AT1/CASHES e del capitale in eccesso e (ii) capitale allocato. Per l'Italia, la metrica esclude il contributo da Profit on Investments derivante dall'internalizzazione del business assicurativo Vita (3,1,7% includendolo).

<sup>6</sup>Calcolato sui RWA di Gruppo. Per l'Italia, il dato esclude il Profit on Investments derivante dall'internalizzazione del business assicurativo Vita (€4,3 mld includendolo).

<sup>7</sup>Escludendo il Profit on Investments derivante dall'internalizzazione del business assicurativo Vita (€6,4 mld includendolo).

**Acceleriamo verso un decennio all'insegna dell'eccellenza**



## UniCredit Unlimited: l'inizio di una nuova, ambiziosa era per la nostra Banca

UniCredit Unlocked ci ha trasformati profondamente: da **inseguitori** siamo diventati **leader** e un nuovo punto di riferimento per l'intero settore bancario.

Oggi andiamo oltre e facciamo un salto ancora più audace: passiamo dal liberare il potenziale nascosto al superare barriere e confini.

**UniCredit Unlimited** è il nostro nuovo modo di fare banca. Una banca che unisce la forza di una grande tradizione all'agilità di una fintech e al dinamismo di una company tecnologica.

Con UniCredit Unlimited puntiamo a crescere oltre ogni limite, ridefinendo ciò che una banca può essere e diventare. Per i nostri clienti, per le nostre persone e per i nostri azionisti.

**Oggi apriamo una nuova era: un percorso che ridisegna il futuro del banking europeo.**



### INVESTIRE SULLE NOSTRE STRAORDINARIE FONDAMENTA

Una nuova era caratterizzata da ambizione, innovazione e da un profondo ripensamento di ciò che una banca europea può e deve essere.



### SUPERARE IL BENCHMARK

Soluzioni veloci, intuitive e sempre incentrate sui clienti, per promuovere una crescita di qualità nelle nostre 13+1 aree geografiche e oltre.



### FARE LEVA SULLA NOSTRA STRATEGIA VINCENTE

La scala e la fiducia di una banca tradizionale si combinano con l'agilità di una piattaforma digitale, per raggiungere risultati superiori a quelli dei nostri competitori.



### GENERARE VALORE PER I NOSTRI STAKEHOLDER

Una traiettoria senza eguali che offre la migliore combinazione di crescita redditizia e distribuzioni del settore.

**UniCredit Unlimited. Un futuro che non si pone limiti**

Il nuovo piano ci consentirà di supportare circa **30 miliardi nei prossimi tre anni** e **circa 50 miliardi nei prossimi cinque anni**, di cui **dividendi cash pari al 50% dell'Utile netto<sup>8</sup>**, oltre ai **9,5 miliardi relativi al FY25**.

**I nostri ambiziosi target:**

- Utile netto in aumento** fino a circa 11 miliardi nel 2026, garantendo un RoTE superiore al 20%

- Crescita** con un CAGR del 7% fino a circa 13 miliardi entro il 2028, portando il RoTE oltre il 23% - con l'ambizione di raggiungere i 15 miliardi entro il 2030, con un RoTE a circa 25%

<sup>8</sup>Le ambizioni in materia di distribuzioni saranno valutate annualmente. Le previsioni di distribuzione sono calcolate assumendo l'attuale payout ordinario dell'80% e il raggiungimento degli obiettivi del Piano, inclusa la generazione organica di capitale. Tutte le distribuzioni sono soggette alle approvazioni dell'Autorità di Vigilanza, del Consiglio di Amministrazione e degli Azionisti.



Scopri di più sui progressi del nostro piano strategico [unicreditgroup.eu](http://unicreditgroup.eu)

Empowering Communities to Progress.

**UniCredit**