

COMUNICATO STAMPA

APPROVATI I RISULTATI CONSOLIDATI DEL PRIMO SEMESTRE DEL 2007 UTILE NETTO A €3.607 MILIONI, IN CRESCITA DEL 16,6% A/A RISULTATO DI GESTIONE A €6.531 MILIONI, IN CRESCITA DEL 20,9% A/A

Il Consiglio di Amministrazione di UniCredito Italiano (UniCredit) ha approvato oggi i risultati consolidati del primo semestre del 2007¹, che confermano quelli relativi al secondo trimestre 2007 approvati e presentati al mercato il 3 agosto 2007.

I risultati del semestre evidenziano un **utile netto** di €3.607 milioni, con un incremento del 16,6% rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente.

Il **ROE**² si attesta al 19,8% (dal 19,0% dei primi sei mesi del 2006). L'**EVA**[®] generato nel semestre è pari a oltre €2 miliardi circa (2.073 milioni), +53% a/a.

Il **risultato di gestione**, pari a €6.531 milioni, registra un importante incremento del 20,9% a/a. Tale andamento è principalmente riconducibile ad una dinamica positiva dei ricavi (+9,6% a/a) che si accompagna ad una crescita decisamente contenuta dei costi (+0,4%, +1,5% a cambi e perimetro costanti).

Il **marginale d'intermediazione** del Gruppo ha raggiunto i €13.124 milioni, +9,6% a/a (+10,7% a/a a cambi e a perimetro costanti), generato da una crescita sia del **marginale d'interesse** (€6.860 milioni, +9,3% a/a, +10,2% a cambi e perimetro costanti), sia dei **proventi da intermediazione e diversi** (€6.264 milioni, +10% a/a, +11,2% a cambi e perimetro costanti).

Nell'ambito del marginale d'interesse, la voce **interessi netti** (€6.425 milioni) cresce dell'8,8% a/a (+9,9% a cambi e a perimetro costanti) principalmente grazie alla crescita dei volumi intermediati con la clientela e all'incremento dei tassi di mercato, che ha favorito la remunerazione dell'investimento dei fondi propri. I tassi applicati alla clientela, sia attivi che passivi, aumentano in misura minore rispetto ai tassi di mercato, con un effetto positivo sullo *spread* dei depositi e negativo su quello dei crediti.

I **crediti netti verso clientela** ammontano a giugno 2007 a €454 miliardi (+2,9% su fine dicembre del 2006; +5,6% su fine giugno 2006).

La **raccolta da clientela** che, **titoli esclusi**, si attesta a 303 miliardi, conferma il trend di crescita registrando un incremento del 5,3% su fine dicembre del 2006 e di oltre il 10% su fine giugno 2006.

Le **commissioni nette**, pari a €4.609 milioni, salgono dell' 8,7% a/a (+10% a/a a cambi e perimetro costanti). Nell'apertura per tipologia spiccano gli importanti risultati conseguiti sui

¹ Le principali variazioni dell'area di consolidamento intervenute dalla chiusura dell'esercizio 2006 sono riconducibili al Gruppo HVB, con l'ingresso di 3 società della divisione *Retail* (Planethome AG e le controllate Planethome GMBH ed Enderlein), di una società della divisione *Private Banking* (Wealth Management Capital Holding GMBH) e l'uscita di Indexchange e di HVB Payments & Services GMBH. Rispetto al primo semestre 2006, le ulteriori più significative variazioni di perimetro intervenute si riferiscono alla cessione di Splitska Banka, avvenuta il 30 giugno 2006, Uniriscossioni, 2S Banca e Banque Monegasque de Gestion. Nei prospetti del conto economico riclassificato, per consentire confronti omogenei, vengono esposte anche le variazioni delle singole voci rispetto al primo semestre 2006 ed al secondo trimestre 2006 a parità di perimetro e di cambi ai quali sono convertiti i conti economici delle controllate. Le principali attività classificate in base al principio contabile IFRS 5 tra le "Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione" nella situazione patrimoniale al 30 giugno 2007 sono "BPH200", il ramo di azienda di Banca BPH che sarà oggetto di cessione sulla base delle intese raggiunte con le autorità Polacche, Istratourist, società controllata da Zagrebacka Banka operante nel settore del turismo, già classificate in tale voce a marzo 2007.

² Il patrimonio utilizzato per il rapporto è quello medio del periodo (escluso dividendi da distribuire e riserve di valutazione su attività disponibili per la vendita e su *cash flow hedge*)

versanti delle gestioni patrimoniali (+41,8% a/a) e del collocamento dei prodotti assicurativi (+18,7% a/a). Complessivamente, le commissioni da risparmio gestito salgono del 9,5%, beneficiando del trend in crescita delle masse e del buon recupero sul versante delle commissioni *up-front* e di *performance*.

A fine giugno 2007, infatti, i **volumi di attività gestite** dalle società di *asset management* del Gruppo si attestano a €256 miliardi, in crescita del 4,1% su fine 2006 e del 9,8% su giugno 2006. La **raccolta netta** da inizio anno è stata complessivamente positiva per €3,7 miliardi grazie al contributo di tutti i mercati dove il Gruppo è presente.

Il **risultato netto di negoziazione, copertura e fair value**, pari a €1.389 milioni, segna una crescita del 10,5% a/a ed è influenzato dalla valutazione al *fair value* dell'opzione sul titolo Generali, il cui impatto è stato positivo per 78 milioni. Al netto di tale effetto, la crescita di tale voce è pari al 4,6% a/a.

I **costi operativi** (€6.593 milioni, +0,4% a/a, +1,5% a/a a cambi e perimetro costanti) beneficiano dell'applicazione della nuova normativa italiana riguardante il trattamento di fine rapporto e del rilascio di accantonamenti per passività pensionistiche in Austria. Al netto di tali effetti, i costi crescono del 4,4% a/a con un aumento delle **spese del personale** (€3.861 milioni) del 5,8% a/a principalmente per la componente variabile legata ai risultati di business (in particolare nel MIB e nell'*asset management*).

Le **altre spese amministrative** (€2.291 milioni) crescono del 5,1% a/a (+5,5% a cambi e perimetro costanti) per la rapida e decisa espansione della rete nella divisione CEE (Russia in particolare) e per l'*outsourcing* di alcuni servizi di back office.

Le **rettifiche di valore su immobilizzazioni materiali e immateriali** (€576 milioni) si riducono del 5,4% a/a, (-4,3% a cambi e perimetro costanti).

Il **rapporto tra costi e ricavi** migliora di circa 5 punti percentuali su fine giugno 2006, attestandosi a fine giugno 2007 al 50,2%.

Gli **accantonamenti per rischi e oneri** si attestano a €114 milioni contro i 143 milioni del primo semestre del 2006 (-20,3%), gli **oneri di integrazione** ammontano a €35 milioni contro i €52 milioni del primo semestre del 2006 (-32,7%).

Per quanto riguarda l'evoluzione della qualità del credito, prosegue il miglioramento già avviato da fine 2005 dei **crediti deteriorati netti** del Gruppo (€12.342 milioni) che si riducono del 13,5% su dicembre 2006, in particolare grazie alla netta flessione dei crediti ristrutturati. Gli apporti più evidenti si sono registrati in Germania e Polonia. Il **rapporto tra il totale dei crediti deteriorati e i crediti netti verso clientela** scende dal 3,23% di fine 2006 al 2,72% di giugno 2007.

Il **rapporto di copertura dei crediti deteriorati** migliora di più di quattro punti percentuali attestandosi a giugno 2007 al 53,2% (dal 48,9% di dicembre 2006) e dal 61,5% di fine 2006 al 63,6% sulle sofferenze, a conferma della bontà delle politiche di contenimento del rischio e di maggior copertura adottate dal Gruppo, specie al di fuori del mercato italiano.

L'**utile lordo dell'operatività corrente**, pari a €5.621 milioni, registra un aumento del 16,6% a/a, nonostante il minore apporto dei profitti netti da investimenti (€315 milioni, -49,7% a/a).

L'**utile netto di pertinenza del Gruppo** si attesta a €3.607 milioni, in crescita del 16,6% a/a.

Il **patrimonio netto** di pertinenza del Gruppo si attesta a €39.748 milioni (38.468 milioni a fine dicembre 2006).

Il **Core Tier 1** sale al 6,09%, in miglioramento di 27 pb su fine 2006 (5,82%). Il **Total Capital Ratio** raggiunge il 10,49% a giugno 2007 (sostanzialmente stabile su dicembre 2006).

A fine giugno del 2007, la **struttura** del Gruppo risulta composta da un organico³ di 135.880 dipendenti (-1.317 unità su dicembre 2006), frutto della combinazione di diversi fattori: da un lato, tale variazione è il risultato di riduzioni (-3.120 unità) per efficientamenti nei Corporate Centers, in GBS, nei paesi della CEE (escluse Russia e Turchia) e nel business retail e per

³ "Full time equivalent", determinati con una nuova metodologia che non considera le assenze di lungo periodo non retribuite. Nei dati indicati il Gruppo KFS, consolidato proporzionalmente, è considerato al 100%.

operazioni di *outsourcing* e uscita di società dal Gruppo. Dall'altro lato, si assiste a un aumento di risorse (+1.803 unità) legate sia all'inclusione di nuove società nel perimetro di consolidamento sia a iniziative di crescita principalmente in Russia e in Turchia, nel Retail Italia e nel Corporate.

La **rete** distributiva del Gruppo è composta da 7.486 sportelli⁴ (+129 su dicembre 2006).

Con riferimento agli eventi che hanno determinato nei mesi di luglio e agosto 2007 la crisi del comparto dei mutui cosiddetti "subprime", si segnala che l'esposizione del Gruppo UniCredit al mercato statunitense dei subprime è marginale. Infatti, l'esposizione in bilancio verso il mercato statunitense dei subprime era di 277 milioni di Euro alla fine di giugno (principalmente US Residential Mortgage Backed Securities, per 127 milioni, e Collateralized Debt Obligations, per 139 milioni, entrambi con alta qualità degli asset).

Fuori bilancio, UniCredit, attraverso conduit sponsorizzati da HVB, presenta un'esposizione nei confronti dei mutui sub-prime statunitensi per 28 milioni di euro. Si aggiunge inoltre che il Gruppo ha investito 49 milioni di euro in SIVs (Structured Investment Vehicles) di terze parti; tali SIVs presentano una parziale esposizione ai mutui sub-prime statunitensi.

Si rappresenta inoltre che l'esposizione ai mutui sub-prime americani dei fondi istituiti o gestiti da Pioneer, sia relativamente a singoli fondi che complessiva, è trascurabile data la dimensione, la tipologia degli strumenti e la loro incidenza sul NAV. Tale esposizione ammonta complessivamente a 13 milioni di euro.

Si segnala infine che l'ammontare di prodotti finanziari in gestione o deposito per conto terzi investiti in mutui sub-prime non è significativo.

Si allegano i dati principali del Gruppo, i prospetti dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico riclassificati del Gruppo e i principali dati delle Divisioni, per i quali è prevista la certificazione della Società di Revisione.

Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Il sottoscritto, Ranieri de Marchis, quale Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di UniCredit S.p.A.

ATTESTA

in conformità a quanto previsto dal secondo comma dell'articolo 154 *bis* del "Testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria" che la Relazione Semestrale Consolidata al 30 giugno 2007 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei
documenti contabili societari



Milano, 16 ottobre 2007

⁴ Nei dati indicati il Gruppo KFS, consolidato proporzionalmente, è considerato al 100%.

Contatti:

Investor Relations:

Tel. +39-02-88628715; **e-mail:** investorrelations@unicreditgroup.eu

Media Relations:

Tel. +39-02-88628236; **e-mail:** mediarelations@unicreditgroup.eu

UniCredit: Principali dati del Gruppo

DATI ECONOMICI				(milioni di €)
	1° SEMESTRE		VARIAZIONE	
	2007	2006		
Margine d'intermediazione	13.124	11.970	+ 9,6%	
Costi operativi	6.593	6.566	+ 0,4%	
Risultato di Gestione	6.531	5.404	+ 20,9%	
Utile lordo dell'operatività corrente	5.621	4.819	+ 16,6%	
Utile netto di pertinenza del Gruppo	3.607	3.093	+ 16,6%	

INDICI DI REDDITIVITA'			
	1° SEMESTRE		VARIAZIONE
	2007	2006	
ROE ¹	19,8%	19,0%	+ 0,8
Cost/income ratio	50,2%	54,9%	- 4,7
EVA (milioni di euro) ²	2.073	1.358	+ 715

DATI PATRIMONIALI				(milioni di €)
	CONSISTENZE AL		VARIAZIONE	
	30.06.2007	31.12.2006		
Totale attivo	868.687	823.284	+ 5,5%	
Crediti verso Clientela	454.132	441.320	+ 2,9%	
Raccolta da clientela e titoli	502.720	495.255	+ 1,5%	
Patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	39.748	38.468	+ 3,3%	

COEFFICIENTI DI SOLVIBILITA'			
	DATI AL		VARIAZIONE
	30.06.2007	31.12.2006	
Core Tier 1 Ratio	6,09%	5,82%	+ 0,27
Patrimonio totale Vigilanza/Totale attività ponderate	10,49%	10,50%	- 0,01

DATI DI STRUTTURA			
	DATI AL		VARIAZIONE
	30.06.2007	31.12.2006	
Dipendenti ³	135.880	137.197	- 1.317
Dipendenti (Gruppo KFS consolidato proporzionalmente)	126.664	127.731	- 1.067
Sportelli bancari ⁴	7.486	7.357	+ 129

RATINGS			
	DEBITO	DEBITO	OUTLOOK
	A BREVE	A MEDIO LUNGO	
FITCH RATINGS	F1	A+	POSITIVO
Moody's Investors Service	P-1	Aa2	STABILE
Standard & Poor's	A-1	A+	STABILE

1. Dati annualizzati. Il patrimonio utilizzato per il rapporto è quello medio del periodo (escluso dividendi da distribuire e riserve di valutazione su attività disponibili per la vendita e su cash-flow hedge).

2. EVA: Economic Value Added, calcolato come differenza tra NOPAT (risultato netto operativo dopo le tasse) e il costo del capitale.

3. "Full time equivalent", determinati con una nuova metodologia che non considera le assenze di lungo periodo non retribuite. Nei dati indicati il Gruppo Koç Financial Services, consolidato proporzionalmente, è incluso al 100%.

4. Nei dati indicati il Gruppo Koç Financial Services, consolidato proporzionalmente, è considerato al 100%. Il dato relativo agli sportelli di dicembre 2006 è stato ricostruito in modo omogeneo ai successivi trimestri (circa 90 sportelli in più).

Gruppo UniCredit: Stato Patrimoniale Riclassificato

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (milioni di €)					
	CONSISTENZE AL			VARIAZIONE SU 31.12.2006	
	30.06.2007	31.03.2007	31.12.2006	ASSOLUTA	%
Attivo					
Cassa e disponibilità liquide	4.841	5.766	5.681	- 840	- 14,8%
Attività finanziarie di negoziazione	205.858	196.472	191.593	+ 14.265	+ 7,4%
Crediti verso banche	100.171	93.618	83.715	+ 16.456	+ 19,7%
Crediti verso clientela	454.132	448.896	441.320	+ 12.812	+ 2,9%
Investimenti finanziari	59.956	59.228	59.130	+ 826	+ 1,4%
Coperture	3.438	2.702	3.238	+ 200	+ 6,2%
Attività materiali	8.659	8.569	8.615	+ 44	+ 0,5%
Avviamenti	9.996	9.936	9.908	+ 88	+ 0,9%
Altre attività immateriali	3.148	3.142	3.428	- 280	- 8,2%
Attività fiscali	7.751	7.947	7.746	+ 5	+ 0,1%
Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	2.847	2.657	573	+ 2.274	n.s.
Altre attività	7.890	7.527	8.337	- 447	- 5,4%
Totale dell'attivo	868.687	846.460	823.284	+ 45.403	+ 5,5%
Passivo e patrimonio netto					
Debiti verso banche	159.085	147.504	145.683	+ 13.402	+ 9,2%
Raccolta da clientela e titoli	502.720	495.574	495.255	+ 7.465	+ 1,5%
Passività finanziarie di negoziazione	123.697	118.297	103.980	+ 19.717	+ 19,0%
Passività finanziarie valutate al fair value	2.994	2.590	1.731	+ 1.263	+ 73,0%
Coperture	3.203	2.942	3.708	- 505	- 13,6%
Fondi per rischi ed oneri	6.676	6.848	6.871	- 195	- 2,8%
Passività fiscali	6.464	6.924	6.094	+ 370	+ 6,1%
Passività associate a gruppi di attività in via di dismissione	2.447	2.884	97	+ 2.350	n.s.
Altre passività	17.265	18.048	17.123	+ 142	+ 0,8%
Patrimonio di pertinenza di terzi	4.388	4.510	4.274	+ 114	+ 2,7%
Patrimonio di pertinenza del Gruppo:	39.748	40.339	38.468	+ 1.280	+ 3,3%
- capitale e riserve	34.303	36.422	30.855	+ 3.448	+ 11,2%
- riserve di valutazione attività disponibili per la vendita e di Cash-flow hedge	1.838	2.137	2.165	- 327	- 15,1%
- utile netto	3.607	1.780	5.448	- 1.841	- 33,8%
Totale del passivo e del patrimonio netto	868.687	846.460	823.284	+ 45.403	+ 5,5%

Gruppo UniCredit: Conto Economico riclassificato del primo semestre

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO						(milioni di €)
	1° SEMESTRE		VARIAZIONE			
	2007	2006	C/ECONOMICO	%	NORMALIZZATA	
					(1)	
Interessi netti	6.425	5.903	+ 522	+ 8,8%	+ 9,9%	
Dividendi e altri proventi su partecipazioni	435	375	+ 60	+ 16,0%	+ 14,6%	
Margine d'interesse	6.860	6.278	+ 582	+ 9,3%	+ 10,2%	
Commissioni nette	4.609	4.242	+ 367	+ 8,7%	+ 10,0%	
Risultato negoziazione, copertura e fair value	1.389	1.257	+ 132	+ 10,5%	+ 11,2%	
Saldo altri proventi/oneri	266	193	+ 73	+ 37,8%	+ 38,4%	
Proventi di intermediazione e diversi	6.264	5.692	+ 572	+ 10,0%	+ 11,2%	
MARGINE DI INTERMEDIAZIONE	13.124	11.970	+ 1.154	+ 9,6%	+ 10,7%	
Spese per il personale	-3.861	-3.898	+ 37	- 0,9%	+ 0,5%	
Altre spese amministrative	-2.291	-2.180	- 111	+ 5,1%	+ 5,5%	
Recuperi di spesa	135	121	+ 14	+ 11,6%	+ 12,2%	
Rettifiche di valore su immobilizzazioni materiali e immateriali	-576	-609	+ 33	- 5,4%	- 4,3%	
Costi operativi	-6.593	-6.566	- 27	+ 0,4%	+ 1,5%	
RISULTATO DI GESTIONE	6.531	5.404	+ 1.127	+ 20,9%	+ 21,8%	
Rettifiche di valore su avviamenti	-1	-	- 1			
Accantonamenti per rischi ed oneri	-114	-143	+ 29	- 20,3%		
Oneri di integrazione	-35	- 52	+ 17	- 32,7%		
Rettifiche nette su crediti e su accantonamenti per garanzie e impegni	-1.075	-1.016	- 59	+ 5,8%		
Profitti netti da investimenti	315	626	- 311	- 49,7%		
UTILE LORDO DELL'OPERATIVITA' CORRENTE	5.621	4.819	+ 802	+ 16,6%		
Imposte sul reddito del periodo	-1.629	-1.351	- 278	+ 20,6%		
UTILE NETTO DELL'OPERATIVITA' CORRENTE	3.992	3.468	+ 524	+ 15,1%		
Utile (Perdita) delle attività in via di dismissione al netto delle imposte	-	39	- 39	- 100,0%		
UTILE (PERDITA) DI PERIODO	3.992	3.507	+ 485	+ 13,8%		
Utile di pertinenza di terzi	-385	-414	+ 29	- 7,0%		
UTILE NETTO DI PERTINENZA DEL GRUPPO	3.607	3.093	+ 514	+ 16,6%		

Note:

I dividendi su titoli rappresentativi di capitale detenuti per negoziazione sono classificati nel Risultato negoziazione, coperture e fair value.

Il conto economico del primo semestre 2006 è stato rideterminato per tenere conto degli effetti del completamento della "Purchase Price Allocation" relativa all'aggregazione con il Gruppo HVB.

(1) Variazione a cambi e perimetro costanti

Gruppo UniCredit: Conto Economico riclassificato - evoluzione trimestrale

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO							(milioni di €)
	2007			ESERCIZIO 2006			
	2° TRIM.	1° TRIM.	4° TRIM.	3° TRIM.	2° TRIM.	1° TRIM.	
Interessi netti	3.188	3.237	3.250	3.002	2.942	2.961	
Dividendi e altri proventi su partecipazioni	325	110	180	150	268	107	
Margine d'interesse	3.513	3.347	3.430	3.152	3.210	3.068	
Commissioni nette	2.334	2.275	2.155	1.951	2.109	2.133	
Risultato negoziazione, copertura e fair value	559	830	234	431	564	693	
Saldo altri proventi/oneri	141	125	45	96	101	92	
Proventi di intermediazione e diversi	3.034	3.230	2.434	2.478	2.774	2.918	
MARGINE DI INTERMEDIAZIONE	6.547	6.577	5.864	5.630	5.984	5.986	
Spese per il personale	-1.817	-2.044	-2.021	-1.926	-1.948	-1.950	
Altre spese amministrative	-1.171	-1.120	-1.156	-1.095	-1.057	-1.123	
Recuperi di spesa	70	65	100	64	66	55	
Rettifiche di valore su immobilizzazioni materiali e immateriali	-289	-287	-369	-289	-303	-306	
Costi operativi	-3.207	-3.386	-3.446	-3.246	-3.242	-3.324	
RISULTATO DI GESTIONE	3.340	3.191	2.418	2.384	2.742	2.662	
Rettifiche di valore su avviamenti	-1	-	-9	-	-	-	
Accantonamenti per rischi ed oneri	-70	-44	-274	-56	-79	-64	
Oneri di integrazione	-19	-16	-361	-52	-52	-	
Rettifiche nette su crediti e su accantonamenti per garanzie e impegni	-510	-565	-552	-665	-501	-515	
Profitti netti da investimenti	89	226	108	450	449	177	
UTILE LORDO DELL'OPERATIVITA' CORRENTE	2.829	2.792	1.330	2.061	2.559	2.260	
Imposte sul reddito del periodo	-808	-821	-345	-442	-634	-717	
UTILE NETTO DELL'OPERATIVITA' CORRENTE	2.021	1.971	985	1.619	1.925	1.543	
Utile delle attività in via di dismissione al netto delle imposte	-	-	-	17	16	23	
UTILE (PERDITA) DI PERIODO	2.021	1.971	985	1.636	1.941	1.566	
Utile di pertinenza di terzi	-194	-191	-92	-174	-230	-184	
UTILE NETTO DI PERTINENZA DEL GRUPPO	1.827	1.780	893	1.462	1.711	1.382	

Note

I dividendi su titoli rappresentativi di capitale detenuti per negoziazione sono classificati nel Risultato negoziazione, coperture e fair value.

I conti economici trimestrali del 2006 sono stati rideterminati per tenere conto degli effetti del completamento della "Purchase Price Allocation" relativa all'aggregazione con il Gruppo HVB.

Gruppo UniCredit: Principali dati per Divisione

DATI DI SINTESI PER DIVISIONE								(milioni di €)
	RETAIL	CORPORATE	PRIVATE	MARKETS	POLAND	CENTRAL	CAPOGRUPPO	TOTALE
			BANKING	INVESTMENT	MARKETS	EASTERN	E ALTRE SOCIETA'	CONSOLIDATO
			& ASSET	BANKING		EUROPE	INCLUSO ELISIONI	
			MANAGEMENT			(CEE)	E RETTIFICHE	
MARGINE DI INTERMEDIAZIONE								
1° semestre 2007	4.094	2.530	1.273	2.216	1.172	1.577	262	13.124
<i>Variazione su 1° semestre '06</i>	4,3%	6,1%	7,0%	26,5%	13,1%	17,6%	-23,4%	9,6%
Costi operativi								
1° semestre 2007	-2.570	-798	-648	-848	-535	-790	-404	-6.593
<i>Variazione su 1° semestre '06</i>	-3,3%	0,5%	0,0%	9,8%	3,3%	10,3%	-12,0%	0,4%
RISULTATO DI GESTIONE								
1° semestre 2007	1.524	1.732	625	1.368	637	787	-142	6.531
<i>Variazione su 1° semestre '06</i>	20,5%	8,9%	15,3%	39,6%	23,0%	25,9%	n.s.	20,9%
UTILE LORDO OPERATIVITA' CORRENTE								
1° semestre 2007	1.140	1.365	621	1.591	626	685	-407	5.621
<i>Variazione su 1° semestre '06</i>	38,0%	7,2%	16,3%	52,7%	32,3%	34,8%	n.s.	16,6%
EVA								
1° semestre 2007	423	425	378	721	215	313	-402	2.073
<i>Variazione su 1° semestre '06</i>	204	101	82	266	61	129	-129	715
Cost/income ratio								
1° semestre 2007	62,8%	31,5%	50,9%	38,3%	45,6%	50,1%	154,2%	50,2%
<i>Variazione su 1° semestre '06</i>	-50 bp	-17 bp	-36 bp	-58 bp	-44 bp	-33 bp	n.s.	-46 bp
Numero dipendenti (1)								
al 30 giugno 2007	35.295	9.131	5.715	3.203	25.526	37.158	19.852	135.880
<i>Variazione su dic 2006</i>	461	433	87	-15	-120	-407	-1.756	-1.317

(1) Full time equivalent. Nei dati indicati il gruppo KFS, consolidato proporzionalmente, è considerato al 100%.