

RELAZIONI E BILANCIO DI ESERCIZIO 2022



A S S O C I A Z I O N E B O R S I S T I
M A R C O F A N N O

Associazione Borsisti Marco Fanno ETS

Associazione iscritta al Registro Unico del Terzo Settore

Iscrizione RUNTS rep. n° 104020 – sezione “g – Altri Enti del Terzo Settore”

Sede legale: in Milano, Piazza Gae Aulenti 3

Codice Fiscale: 96195900582

Organi dell'Associazione

al 31 dicembre 2022

Presidente

Tito Boeri

Consiglio Direttivo

Tito Boeri

(Presidente)

Alberto Bisin

(Vice Presidente)

Alessandra Voena

Raffaella Sadun

Tommaso Frattini

Revisore dei Conti

Giorgio Loli

Presidente Onorario

Mario Draghi

Segretario Generale

Giannantonio De Roni

Direttore Scientifico

Annalisa Aleati

Chi siamo

L'Associazione Borsisti Marco Fanno è **nata nel 1993** ad opera di un gruppo di borsisti, trent'anni dopo che l'allora Presidente di Mediocredito Centrale, Giannino Parravicini, aveva dato avvio ad un programma di borse di perfezionamento post-laurea in economia e finanza, per studiare presso le più prestigiose università estere e promuovere la formazione e la ricerca scientifica nell'ambito degli studi economico-finanziari. L'Associazione è stata costituita per garantire la continuità di questo programma, proseguendo la lunga tradizione di sostegno dei migliori studenti, tramite l'erogazione di borse di studio intitolate all'illustre economista.

Dal 1993, l'Associazione Borsisti Marco Fanno **lancia annualmente bandi per borse di studio di dottorato** all'estero (le Borse Marco Fanno) e per **contributi di ricerca** (le Borse Franco Modigliani), cui si sono aggiunte negli anni più recenti le **borse di rientro dei cervelli**, destinate alle università pubbliche italiane (le Marco Fanno Fellowship), oltre a numerosi contributi per organizzazione di conferenze, workshop e incontri degli Alumni. L'Associazione Fanno si è avvalsa negli anni del sostegno finanziario del Mediocredito Centrale, anche dopo la cessione di Mediocredito a Banca di Roma nel 1999 e la sua incorporazione in UniCredit nel 2008. Il sostegno di Mediocredito prosegue fino al 2011, anno in cui Mediocredito viene ceduta da UniCredit a Poste Italiane S.p.A..

Dal 2012, l'Associazione Marco Fanno, per continuare a garantire la prosecuzione delle proprie iniziative ed il sostegno ai migliori economisti, ha stretto un **accordo di collaborazione** con la fondazione corporate di UniCredit, **UniCredit Foundation** (all'epoca UniCredit & Universities Foundation), grazie al quale UniCredit ha garantito continuità nel tempo all'attività dell'Associazione, assicurando un finanziamento annuale di circa **€ 500mila** per il sostegno alle borse di studio e ricerca lanciate dalla Associazione.

Grazie a questo accordo, l'Associazione Borsisti Marco Fanno riunisce ora tra i suoi Alumni anche tutti i vincitori delle borse bandite da UniCredit Foundation.

L'Associazione Marco Fanno, conta oggi **oltre 500 Alumni**, raggruppando tutti coloro che nel corso degli ultimi cinquant'anni (dal 1963) hanno ricevuto una borsa di studio per un dottorato o un master in economia all'estero, finanziata, prima, dal Mediocredito Centrale e, ora, da UniCredit Foundation. Queste borse, insieme a quelle della Banca d'Italia e a poche altre, sono un canale di finanziamento degli studi internazionali di molti autorevoli economisti, che una volta formatisi all'estero, sono rientrati e hanno costituito la classe dirigente italiana, nelle istituzioni, nell'accademia e nel business: gli ultimi due governatori della Banca d'Italia, Mario Draghi (già Primo Ministro del Governo italiano e Presidente Onorario dell'Associazione) e Ignazio Visco; manager importanti come Gabriele Galateri e Mario Greco e, accademici, quali, tra gli altri, Michele Salvati, Lucrezia Reichlin, Alessandro Penati, Giorgio Barba Navaretti, Marco Pagano (Presidente del Comitato Scientifico), Alberto Bisin (Vice-Presidente della Associazione), Tito Boeri (attuale Presidente della Associazione).

L'impegno di UniCredit nei confronti dell'Associazione non è mai venuto meno e le borse Marco Fanno continuano ad essere erogate da UniCredit Foundation, in aggiunta a quelle annualmente lanciate dalla Fondazione. Nello spirito delle porte girevoli (uscita dei talenti e rientro dei cervelli) la Fondazione, oltre a finanziare dottorati e master (circa 15 ogni anno), sostiene infatti anche borse di ricerca e top up salariali alle università italiane ed europee, che richiamano ogni anno ricercatori dall'estero (almeno 5 all'anno).

ASSOCIAZIONE BORSISTI

M A R C O F A N N O

L'Associazione Marco Fanno rappresenta, inoltre, anche un **importantissimo network** di persone che hanno condiviso un percorso, simile, di alta specializzazione all'estero.

Grazie a questo network, ormai decisamente internazionale, si sono ampliate enormemente le possibilità di interazione tra gli alumni che stanno svolgendo ricerche su temi affini, spesso di frontiera.

Anche in questo senso la Associazione e la Fondazione si sono impegnate, collaborando all'organizzazione di incontri annuali in Europa e negli Stati Uniti con tutti gli Alumni Fanno e sostenendo workshop e conferenze promosse soprattutto dai più giovani ricercatori, in un'ottica di ulteriore sostegno alla mobilità internazionale e interazione tra economisti junior e senior.



I numeri dell'Associazione

dal 2015 al 2022

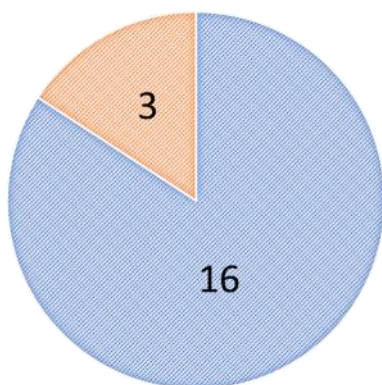


2022

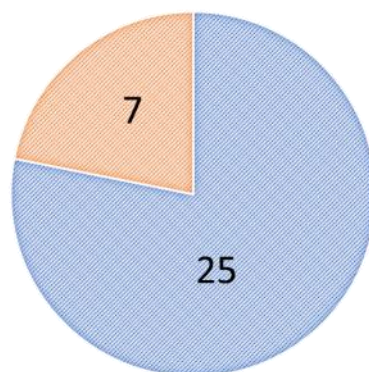


2015 - 2021

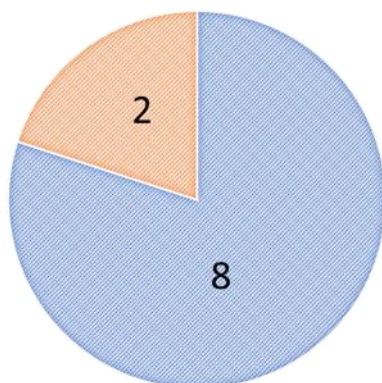
BORSE DI STUDIO



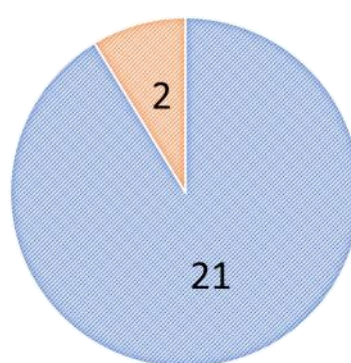
BORSE DI RICERCA



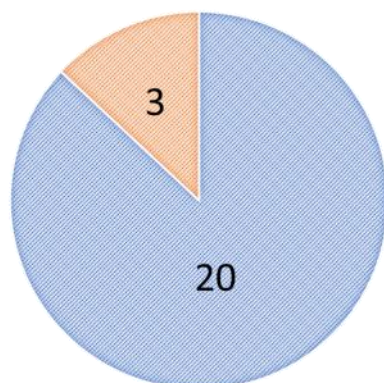
TOP UP



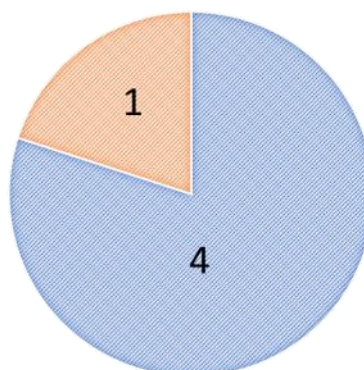
ALUMNI MEETING



WORKSHOP



MF CONFERENCE



Lettera del Presidente



“Lo stato di salute di un’associazione ad adesione volontaria come la nostra lo si misura dalla voglia di fare delle persone che ne fanno parte. Alla luce di quanto ho potuto toccare con mano quest’anno la nostra associazione è in un ottimo stato di salute”

TITO BOERI

É ormai trascorso più di anno dalla mia nomina a Presidente dell’Associazione Borsisti Marco Fanno e questo mi permette di formulare una serie di considerazioni sul lavoro svolto. Devo dire che si tratta di un bilancio decisamente positivo, aiutato dalla possibilità finalmente di interagire de visu anziché solo con incontri on line.

In primis ricordo che é proseguito il processo di revisione dello Statuto con l’obiettivo di consentire la trasformazione dell’Associazione in Ente del Terzo Settore come previsto dal Decreto Legislativo 117 del 2017 e la successiva iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore, meglio noto come RUNTS. Questo processo si è concluso il 22 febbraio 2023 quando l’Assemblea ha approvato il nuovo statuto ed ha dato incarico al Notaio di procedere alla iscrizione della Associazione al RUNTS con conseguente cancellazione dal Registro in essere presso la Prefettura. Abbiamo voluto imprimere una accelerazione del processo negli ultimi mesi del 2022 grazie alla quale siamo riusciti a completare la trasformazione in tempi tali da permettere alla Associazione di poter ricevere, già nel 2023, contributi attraverso il 5 per mille.

Siamo consapevoli che si tratta di un canale da cui, almeno inizialmente, non potranno arrivare molti fondi. L'importanza però di questo canale aggiuntivo deriva dalla possibilità di iniziare a prevedere ulteriori fonti di sostegno all'Associazione da aggiungere alla generosità di UniCredit Foundation.

A fianco di questa importante trasformazione sono davvero orgoglioso della collaborazione sempre più stretta con la Fondazione che ha consentito di confermare il nostro impegno a sostegno degli studi e della ricerca, con le borse di studio Marco Fanno e Giovannini per dottorati all'estero e le Top-up fellowship Marco Fanno a sostegno delle Università italiane. A queste si è aggiunta una nuova importante iniziativa, anch'essa destinata ai dipartimenti di economia e finanza delle università italiane, la Marco Fanno Phd Research Grant, allo scopo di aumentare i fondi a disposizione dei dipartimenti per attrarre candidati di qualità, favorire la mobilità dei dottorandi, la loro partecipazione a convegni e seminari e l'attività di networking.

Ricordo poi la ripresa dei Workshop organizzati dai nostri Alumni nel corso dell'anno, a Sassari, Cagliari e a Pitigliano. Eventi che hanno visto la partecipazione di numerosi giovani ricercatori provenienti da tutte le principali università estere. Parallelamente il 2022 è stato segnato anche dalla rinnovata tradizione degli Alumni meeting. In primavera c'è stata la cerimonia di premiazione a Milano. In autunno poi si sono tenuti gli incontri degli Alumni Marco Fanno sia a Londra (in LSE) che a Boston (ad Harvard), dopo oltre due anni di pausa, la cui partecipazione è stata decisamente numerosa (oltre trenta tra studenti e ricercatori in entrambe le occasioni).

L'anno trascorso ha visto poi il successo della quinta Conferenza Marco Fanno tenuta al Collegio Carlo Alberto nella preziosa cornice del Festival Internazionale dell'Economia di Torino con la partecipazione di oltre venti alumni e la keynote lecture di Raffaella Sadun (alumna e consigliera dell'associazione), a chiusura della conferenza e ad apertura del festival. A fronte dei successi sopra riepilogati sento il dovere di procedere ad alcuni ringraziamenti. Il più grande va UniCredit Foundation e al fondatore UniCredit.

Nel 2022 ho constatato direttamente il funding sempre generoso e la crescente collaborazione che va ben al di là di quanto previsto negli accordi di collaborazione. Si tratta di un rapporto basato sulla reciproca fiducia e sulla condivisione profonda degli obiettivi dell'Associazione e della Fondazione, oggi ancora più orientata a favore della formazione post-universitaria e del rientro dei cervelli.

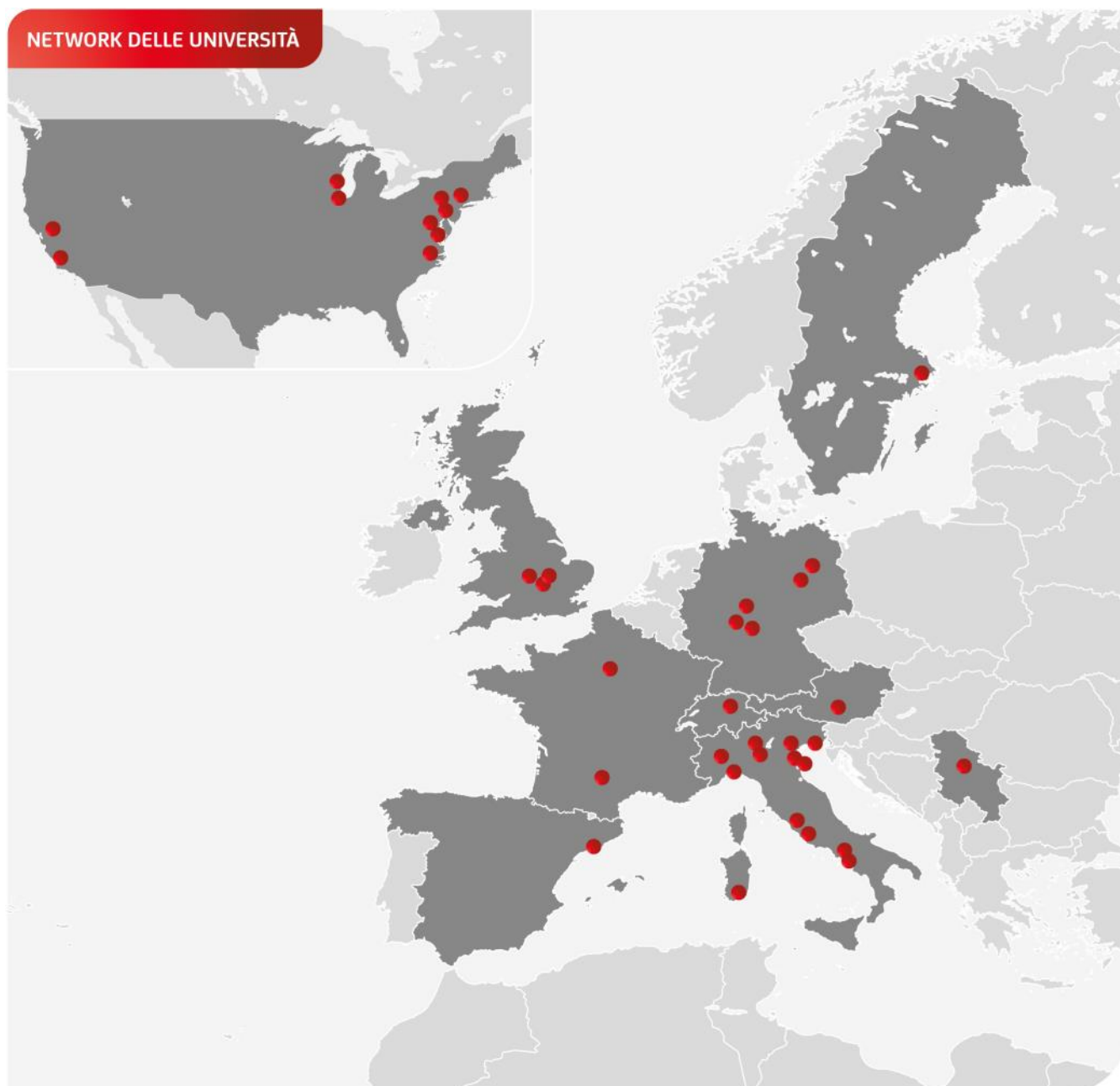
Mi sia consentito un ringraziamento allo Staff della Fondazione e a tutti quei professionisti che, pur non essendo associati, si sono presi a cuore la nostra missione dedicandoci tempo, professionalità e passione. Un pensiero lo rivolgo anche a tutti quegli Alumni che, nonostante i loro innumerevoli impegni, con dedizione ci hanno aiutato ad organizzare eventi, workshop, Alumni meeting e che ci sono vicini anche nei momenti più formali quali le riunioni dell'Assemblea.

Lo stato di salute di un'associazione ad adesione volontaria come la nostra lo si misura dalla voglia di fare delle persone che ne fanno parte. Alla luce di quanto ho potuto toccare con mano quest'anno la nostra associazione è in un ottimo stato di salute.

Tito Boeri

Presidente

Il nostro network internazionale





Indice

Relazione di bilancio

<i>Scopo della Associazione</i>	12
<i>Relazione di Missione</i>	13
<i>Borse di Studio</i>	14
<i>Borse di Ricerca</i>	15
<i>Altre iniziative</i>	17
<i>I nostri Alumni</i>	21
<i>Gli studenti</i>	21
<i>I ricercatori</i>	24
<i>Accordo di collaborazione</i>	26

Bilancio di Esercizio

<i>Stato Patrimoniale</i>	31
<i>Rendiconto di Gestione</i>	32
<i>Nota Integrativa</i>	33

Relazione del Revisore dei Conti

39

Scopo della Associazione

L'Associazione persegue la finalità di promuovere l'istruzione e la ricerca scientifica nell'ambito degli studi economico-finanziari.

Per la realizzazione di tali scopi l'Associazione potrà realizzare o sostenere interventi nelle seguenti aree di attività di interesse generale:

- 1) **l'educazione, l'istruzione e la formazione professionale**, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n. 53, e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa;
- 2) **la formazione universitaria e post-universitaria;**
- 3) **la ricerca scientifica di particolare interesse sociale;**
- 4) l'organizzazione e la gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui al presente articolo.

(Articolo 4 dello Statuto della
Associazione Borsisti Marco Fanno ETS)

Relazione di Missione

Il 2022 è stato un anno che ha visto la piena ripresa di tutte le attività della Associazione Marco Fanno. Inoltre, a fronte di una pandemia, che ha profondamente segnato in tutto il mondo il 2020 e il 2021 e che ha imposto trasformazioni profonde in numerosi ambiti della società, l'Associazione Marco Fanno si è mossa con rapidità adattandosi ai nuovi contesti e cogliendo le opportunità offerte da questi cambiamenti.

La piena ripresa delle attività è confermata, tra l'altro, dai numerosi eventi realizzati in corso d'anno: dagli Alumni meeting, tenutisi a Londra presso la London School of Economics e a Cambridge presso l'Harvard Kennedy School, alla quinta edizione della Conferenza Alumni Marco Fanno, tenutasi presso il Real Collegio Carlo Alberto in occasione del Festival internazionale dell'Economia di Torino.

Nel corso del 2022 inoltre l'Associazione ha mantenuto alta la sua attenzione verso alcune delle migliori iniziative in ambito accademico promosse dai suoi Alumni, dimostrando così il suo impegno a rimanere al loro fianco non solo nel momento della erogazione delle Borse di studio, di ricerca e degli altri numerosi premi, ma durante l'intero cammino accademico. Si tratta di un modo che permette alla Associazione di confermarsi come un soggetto in grado di entrare ed essere parte di numerose dinamiche che caratterizzano la vita dell'intero sistema accademico internazionale.

Come sempre va sottolineato che nessuno dei successi conseguiti in corso d'anno e nessuna delle iniziative lanciate dalla Associazione sarebbero state possibili senza il solido sostegno economico e organizzativo garantito da UniCredit Foundation. Il rapporto di stretta collaborazione con UniCredit Foundation è diventato, con il tempo, un asset importante che permette alla nostra Associazione non solo di garantire il lancio delle iniziative che da sempre la identificano nel campo del sostegno allo studio in ambito economico e finanziario, ma anche a cogliere tutte quelle nuove opportunità di intervento che le consentono di essere un vero protagonista in questo ambito così importante.

Infine, il 2022 è stato un anno caratterizzato da un grande impegno della Associazione nel cammino della sua trasformazione in Ente del Terzo Settore (ETS). Tale cammino si è concluso nel febbraio del 2023 con l'approvazione del nuovo Statuto da parte della Assemblea dei soci e l'iscrizione ad aprile nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore. Tutto questo consente all'Associazione di beneficiare della possibilità di ricevere il 5 per mille dalle dichiarazioni dei redditi, che consente di ampliare le fonti di finanziamento dell'Associazione stessa.

Il bilancio quindi della Associazione per l'anno 2022 non può che essere di grande soddisfazione sia per i risultati conseguiti ma, ancor di più, per le grandi potenzialità espresse, che le permettono di guardare al futuro non solo con ragionato ottimismo, ma anche con legittime attese per il raggiungimento di ulteriori nuovi grandi risultati.

Borse di Studio

Borse di Studio Marco Fanno - 2022 Ed. € 130 mila per 2 borse di studio

Nel 2022 la Fondazione ha lanciato 2 **Borse di Studio intitolate a Marco Fanno**, in virtù dell'accordo di collaborazione siglato nel 2012 con l'Associazione Marco Fanno.

Le Borse Marco Fanno sono **rivolte agli studenti** laureati in discipline economico-finanziarie che vogliano seguire dei corsi di **dottorato di ricerca all'estero** ed indirizzate a studenti iscritti in qualunque università del perimetro geografico UniCredit (di cui una riservata a studenti di università italiane). Le Borse Marco Fanno sono annuali e rinnovabili per un secondo anno, e ammontano ciascuna complessivamente a €65.000.

Nel 2022, per 2 Borse Marco Fanno, la Fondazione ha ricevuto 31 candidature, prevalentemente da parte di studenti italiani.

I **vincitori** dell'edizione 2022 della Borsa di Studio Marco Fanno sono stati: **Francesco Nuzzi** (Università Bocconi) e **Francesco Spizzuoco** (Cambridge University).

US PhD Giovannini Scholarship - 12^a Ed. € 65 mila 1 borsa di studio

A conferma del successo dell'iniziativa negli anni passati, volta non solo a sostenere la specializzazione all'estero dei migliori studenti, ma anche a consolidare il network di relazioni con le **top-5 università americane**, il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ha approvato anche per il 2022 il lancio di **una Borsa di studio** intitolata ad Alberto Giovannini (Alumnus dell'Associazione Marco Fanno mancato prematuramente nel 2019). La Borsa è rivolta a tutti i migliori laureati dei paesi europei del perimetro UniCredit, per un corso di **dottorato in Economia o Finanza** negli Stati Uniti, presso una qualsiasi tra le 5 più prestigiose università americane (in ordine alfabetico):

- **Chicago Booth**
- **Harvard**
- **MIT,**
- **Princeton**
- **Stanford**

Anche la Giovannini Scholarship, come le Borse Marco Fanno, è **annuale e rinnovabile per un secondo anno**, per un importo complessivo di **€65.000**.

La vincitrice della dodicesima edizione **Camilla Cherubini** dell'Università di Bologna, ammessa all'Università di **Stanford**.

Borse di Ricerca

Marco Fanno Fellowship - 5a Ed.

€ 120 mila per 2 borse di ricerca

Questa iniziativa è finalizzata a **trattenere e attrarre i migliori giovani economisti**, ma è riservata alle sole **Università pubbliche italiane**. Il concorso offre un contributo di complessivi **€60.000 (ognuno)** per tre anni ai due migliori dipartimenti di economia e finanza di un'università pubblica italiana, come complemento del salario di un ricercatore tipo RTDB assunto con concorso pubblico nell'ultimo anno accademico. Tale contributo offre un vantaggio competitivo di rilievo al dipartimento vincitore, nella fase di assunzione dei nuovi ricercatori. I **vincitori** della quinta edizione del concorso sono:

- Dipartimento di Economia
Università Ca' Foscari di Venezia



- Dipartimento di Economia e Finanza
Università Tor Vergata Roma

Modigliani Research Grant - 13a Ed.

€ 80 mila per 4 borse di ricerca

A luglio 2022 è stata lanciata la tredicesima edizione del concorso Modigliani Research Grant. Questa iniziativa premia i **4 migliori progetti di ricerca** in economia e finanza presentati da giovani ricercatori provenienti da Università situate all'interno del perimetro UniCredit. I quattro vincitori ricevono un **assegno annuale di €10.000** per portare a termine il lavoro di ricerca nell'arco di **due anni**.

I **vincitori della dodicesima edizione**, selezionati dal Comitato Scientifico di UniCredit Foundation, sono risultati quest'anno **5 a parimerito** (in ordine alfabetico):

- **Matteo Paradisi** - EIEF (Ente Einaudi per l'Economia e la Finanza)
- **Francesca Parodi** - Collegio Carlo Alberto Torino
- **Alessandro Sforza** - Università di Bologna
- **Erika Deserranno** - Università Bocconi
- **Giulia Giupponi** - Università Bocconi

Borse di Ricerca

Marco Fanno PhD Research Grant

1^a edizione € 80.000 **NEW**

Con questo concorso, l'Associazione offre 2 contributi di ricerca intitolati a Marco Fanno da € 40.000 ognuno ai migliori dipartimenti in economia o finanza di università italiane, da utilizzare entro un periodo massimo di due anni. Almeno una borsa sarà assegnata a un dipartimento di un'università statale.

L'obiettivo principale del concorso è quello di valorizzare i programmi di dottorato delle università italiane e renderli più competitivi a livello internazionale

aumentando i fondi di ricerca a disposizione dei loro dottorandi. Le borse possono essere utilizzate a discrezione dei dipartimenti vincitori, allo scopo di migliorare la qualità dei corsi di dottorato. I vincitori di questa prima edizione sono: L'Università Bocconi, per il programma di PhD in Economics and Finance e l'Università di Bologna, per il programma di PhD in Economics.



Altre iniziative

ALUMNI MEETING UK—Londra, 26 ottobre 2022

Il 26 ottobre si è tenuto a Londra presso la London School of Economics il primo Alumni meeting in presenza dopo due anni di pausa, a causa della pandemia Covid-19.

L'Alumni meeting 2022 ha visto, come **guest speaker**, il **Prof. Tito Boeri**, docente presso l'Università Bocconi e Presidente dell'Associazione Marco Fanno. Numerosi gli alumni intervenuti, **studenti, ricercatori e professori provenienti dalle principali università del Regno Unito**.

Tra i partecipanti: Maximilian Ahrens, Philipp Barteska, Giuseppe Berlingieri, Kirill Borusyak, Philippe Bracke, Gaia Dossi, Ludovica Gazzè, Eric Klemm, Edoardo Leonardi, Johannes Matt, Marta Morando, Bernardo Mottironi, Francesco Nava, Giancarlo Perasso, Giovanni Pierdomenico, Alberto Polo, Giacinto Renta, Maddalena Ronchi, Federico Rossi, Viola Salvestrini, Eva Schoenwald, Kirill Shakhnov, Enrico Turri, Maria Ventura.



Altre iniziative

ALUMNI MEETING US—Cambridge (MA), 9 novembre 2022

Il 9 novembre si è tenuto a Boston presso la Harvard Kennedy School, l'US Alumni meeting 2022 che ha visto, come **guest speaker**, la **prof. Eliana La Ferrara**, docente presso l'Harvard Kennedy School e membro del Comitato Scientifico di UniCredit Foundation, con l'intervento "The nerds, the cool and the central. Peer education and teen pregnancy in Brazil". Il Presidente dell'Associazione Marco Fanno, prof. **Tito Boeri**, ha dato il benvenuto ai **numerosissimi Alumni** intervenuti, studenti, ricercatori e professori provenienti dalle principali università degli Stati Uniti, **Harvard, MIT, Boston College, New York University, Columbia University, Princeton, Yale, Stern, Stanford**. Tra i partecipanti: Edoardo Bella, Michela Carlana, Oguzham Celebi, Roberto Colarieti, Roberto Corrao, Leonardo D'Amico, Mert Demirer, Nicolò Generoso, Tilman Graff, Ahmet Gulek, Anita Hafner, Giacomo Marcolin, Pierfrancesco Mei, Armando Miano, Hanna Niczyporuk, Filip Obradovic, Jana Obradovic, Anton Popov, Raffaella Sadun, Fabio Schiantarelli, Mara Squicciarini, Elena Stella.



CONFERENZA ALUMNI MARCO FANNO, 1 giugno 2022

L'1 giugno 2022 si è svolta presso il Collegio Carlo Alberto di Torino la quinta Conferenza Marco Fanno. Questa conferenza rappresenta **l'unico evento** che vede la partecipazione e la presentazione dei lavori di ricerca da parte esclusivamente di Alumni Marco Fanno, **con il principale obiettivo di rafforzare il network associativo** cercando di estenderlo anche alla fascia di professori junior, promuovendo e stimolando un'interazione accademica tra gli Alumni.

Al progetto, coordinato dal Presidente della Associazione Borsisti Marco Fanno, Prof. **Tito Boeri**, lavorano numerosi fellow, fornendo contributi sia di idee che di esperienza. Il Comitato Organizzativo 2022 è composto dagli Alumni Fadi Hassan (Banca d'Italia), Edoardo Grillo (Università di Padova), Tommaso Oliviero (Università Federico II di Napoli) e Erika Deserranno (Università Bocconi).

Keynote speaker del workshop è stata l'Alumna Prof. **Raffaella Sadun** (Harvard Business School) con l'intervento "CEOs' skills and firm performance".

Sono intervenuti, durante il workshop, altri speaker:

- **Angela Crema** (New York University) con l'intervento "School Competition and Classroom Segregation", discusso con Martina Zanella, London School of Economics
- **Mats Köster** (Central European University) con l'intervento "Steering

Fallible Consumers" discusso con Leonardo Madio, University of Padova;

- **Lorenzo Pandolfi** (University of Naples Federico II) "The Anatomy of Index Rebalancings: Evidence from Transaction Data" discusso con Florian Nagler, Bocconi University
- **Tommaso Sonno** (University of Bologna) con l'intervento "Epidemics and rapacity of multinational companies" discusso con Giuseppe Berlingieri, ESSEC Business School;
- **Mara Squicciarini**, (Bocconi University) con l'intervento "Religiosity and Science: an Oxymoron? Evidence from the Great Influenza Pandemic" discusso con Ainoa Aparicio Fenoll, University of Turin
- **Zainab Iftikhar** (Goethe University Frankfurt) con l'intervento "Spatial Inequality, Poverty and Informality in the Democratic Republic of the Congo" discusso con GaiaDossi, London School of Economics.

Alla conferenza hanno partecipato oltre una trentina di Alumni provenienti da tutte le principali università italiane ed estere. Il Comitato Organizzativo ha selezionato 6 paper che sono stati presentati e discussi durante il workshop.



Workshop

UNIVERSITÀ DI CAGLIARI – 30-31 MAGGIO 2022

IX Workshop “Structural Transformation and Macroeconomic Dynamics”

Nel 2022, la fondazione ha confermato il contributo all'organizzazione del terzo workshop su “Structural transformation and Macroeconomic Dynamics” organizzato dal **Prof. Alessio Moro** (Università di Cagliari e Alumnus dell'Associazione Marco Fanno).

A partire dal 2018, infatti, il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ha accolto la proposta della Fondazione di contribuire al finanziamento di nuovi workshop

proposti da giovani fellows dell'Associazione Marco Fanno, allo scopo principale di creare sinergie, rafforzare la collaborazione e consolidare il network degli Alumni Fanno. Questo evento si inserisce in questo ciclo di iniziative Marco Fanno. Il workshop, che si è svolto presso l'Università di Cagliari il 30 e 31 maggio 2022, ha ospitato speaker provenienti dalle maggiori università e istituti internazionali, da Princeton a Yale, all'università di Zurigo.

UNIVERSITÀ DI SASSARI, ALGHERO– 27-30 GIUGNO 2022

XI Workshop IBEO “Institutions, individual Behaviour and Economic Outcomes”

Nell'ambito delle iniziative sostenute dalla fondazione in collaborazione con l'Associazione Marco Fanno per contribuire al finanziamento di workshop proposti da giovani fellows dell'Associazione, nel 2022, la fondazione ha contribuito all'organizzazione del workshop su “Institutions, individual Behaviour and Economic Outcomes” (IBEO) organizzato dal **Prof. Matteo Gamalerio** (Università di Barcellona e Alumnus Marco Fanno). Il workshop è stato organizzato in collaborazione con il Centro Ricerche Economiche Nord Sud (CRENoS)

dell'Università di Cagliari e Sassari. Il workshop IBEO in questi anni è stato il catalizzatore di un network di ricercatori internazionali che si occupa di tematiche relative alla political economy. Il network, denominato European political economy consortium (EPEC), è costituito da accademici provenienti da prestigiose istituzioni internazionali come Toulouse, LSE, Warwick, Mannheim, Bocconi e Pompeu Fabra, ed ha l'obiettivo di facilitare la cooperazione nella ricerca sui temi di political economy.

UNIVERSITA' DI BOLOGNA, MANCIANO TOSCANA – 3-6 SETTEMBRE 2022 PhD Weekends Workshop

Nel 2022 l'Associazione Fanno ha confermato il proprio impegno di sostegno delle iniziative di ricerca proposte dai propri Alumni, per favori attività di networking contribuendo insieme a Unicredit Foundation all'organizzazione del PhD Weekends workshop. Si tratta un workshop di 4 giorni organizzato dal **Prof. Tommaso Sonno** dell'Università di Bologna e alumnus

Marco Fanno finalizzato a preparare gli studenti di PhD in economia e finanza provenienti dalle principali università italiane ed europee all'appuntamento annuale del Job Market. All'evento hanno partecipato circa 20 studenti, che hanno presentato e discusso i propri lavori di ricerca durante sessioni dedicate, coordinate da docenti Senior.

I nostri Alumni

Complessivamente si possono contare oltre 500 Alumni Marco Fanno, tutti vincitori che hanno beneficiato delle borse Marco Fanno e UniCredit dal 1963 ad oggi.

Gli Studenti

Alla data del 31/12/2022 tutti i giovani neo laureati vincitori delle borse di dottorato o master all'estero lanciate fino a tutto il 2022 e tuttora finanziati dalla Fondazione anche a nome della Associazione, erano quarantatre.

Alcuni di questi nell'anno passato hanno portato a termine o continuato percorsi avviati negli anni precedenti, altri, vincitori delle Borse di Studio lanciate nel 2022, stanno per iniziare un nuovo percorso di studio che continuerà nei prossimi anni.

BORSA DI STUDIO CRIVELLI EUROPE 2019 - 2022

2020-2022 **Yasin Simsek** - 18^ edizione - Duke University
2020-2022 **Elena Stella** - 18^ edizione - Northwestern University
2021-2023 **Jana Obradovic** - 19^ edizione - Northwestern University
2021-2023 **Enrico Turri** - 19^ edizione - London School of Economics and Political Sciences
2022-2024 **Edoardo Bella** - 20^ edizione – Boston College
2022-2024 **Sahana Subramanyam** - 20^ edizione – Stanford University
2023-2025 **Asia Francavilla** - 21^ edizione - Stanford University
2023-2025 **Luca Zanotti** - 21^ edizione - Northwestern University

BORSA DI STUDIO MARCO FANNO 2019 - 2022

2020-2022 **Chiara Motta** - edizione 2019 - Berkeley University
2020-2022 **Filippo Palomba** - edizione 2019 - Princeton University
2020-2022 **Matteo Ruzzante** - edizione 2019 - Northwestern University
2021-2023 **Pietro Buri** - edizione 2020 - Princeton University
2021-2023 **Tommaso De Santo** - edizione 2020 - New York University

2022-2024 **Manuel Arnese** edizione 2021 - Columbia University
2022-2024 **Guido Deiana** edizione 2021 - New York University
2022-2024 **Matteo Filippi** edizione 2021 - Zurich University
2023-2025 **Francesco Nuzzi** edizione 2022 - Harvard University
2023-2025 **Francesco Spizzuoco** edizione 2022 - Stanford University

BORSA DI STUDIO FABRIZIO SACCOMANNI 2018 - 2021

2020-2022 **Nicolò Generoso** - edizione 2020 - Yale University
2020-2022 **Giacomo Marcolin** - edizione 2020 - Northwestern University
2020-2022 **Marta Morando** - edizione 2020 - London School of Economics and Political Sciences
2022-2024 **Roberto Colarieti** edizione 2021 - Harvard University
2022-2024 **Federica Carannante** edizione 2021 - Princeton University
2023-2025 **Enzo Profili** edizione 2022 - MIT Sloan

BORSA US PHD GIOVANNINI SCHOLARSHIP 2019 - 2022

2020-2022 **Tilman Graff** - edizione 2019 - Harvard University
2021-2023 **Gregor Heilborn** - edizione 2020 - Stanford University
2022-2024 **Laurenz De Rosa** - edizione 2021 – Chicago Booth
2023-2025 **Camilla Cherubini** - edizione 2022 – Stanford University

BORSA UNICREDIT MASTERSCHOLARSHIP 2020 - 2022

2021-2022 **Maddalena Grignani** - 11^ edizione - Barcelona School of Economics

2021-2022 **Mihail Borovkov** - 11^ edizione - Bocconi University

2021-2022 **Johannes Matt** - 11^ edizione - London School of Economics and Political Sciences

2021-2022 **Bjarne Horst** - 11^ edizione - Mannheim University

2021-2022 **Katarina Vachova** - 11^ edizione - Oxford University

2021-2022 **David Domokos** - 11^ edizione - SciencesPo

2021-2022 **Cajsa Klass** - 11^ edizione - Stockholm School of Economics

2021-2022 **Konrad Dierks** - 11^ edizione - Toulouse School of Economics

2022-2023 **Federico Mattei** - 12^ edizione - Barcelona School of Economics

2022-2023 **Lea Shaffer** - 12^ edizione - Bocconi University

2022-2023 **Raffaele Blasone** - 12^ edizione - London School of Economics and Political Sciences

2022-2023 **Ole Cordes** - 12^ edizione - Mannheim University

2022-2023 **Alessandro Guarnieri** - 12^ edizione - Oxford University

2022-2023 **Norbert Monti** - 12^ edizione - SciencesPo

2022-2023 **Camilla Puleo** - 12^ edizione - Stockholm School of Economics

2022-2023 **Alessandro Cauzzi** - 12^ edizione - Toulouse School of Economics

I ricercatori

Alla data del 31/12/2022 i ricercatori annoverabili tra gli Alumni dell'Associazione Marco Fanno e di UniCredit Foundation, cioè tutti i ricercatori vincitori delle iniziative lanciate fino a tutto il 2022 e ancora finanziati dalla Fondazione, erano quarantuno. Si tratta di giovani economisti e ricercatori che si stanno costruendo un futuro nel mondo accademico, sviluppando ricerche di alto profilo su temi, spesso, di frontiera, le cui implicazioni sul sistema economico, in generale, e sul sistema bancario, in particolare, si stanno rivelando di grande interesse.

TOP-UP FOSCOLO EUROPE FELLOWSHIP 2019 - 2022

- 2019-2022 **Marco Di Cataldo** - 4^a edizione - Università Cà Foscari Venezia
- 2019-2022 **Elia Sartori** - 4^a edizione - Università Federico II di Napoli
- 2020-2023 **Jeremi Boccanfuso** - 5^a edizione - Università di Bologna
- 2020-2023 **Barbara Biasi** - 5^a edizione - EIEF Istituto Einaudi per l'Economia e la Finanza
- 2020-2023 **Leonardo Madio** - 5^a edizione - Università di Padova
- 2021-2024 **Alice Kuegler** - 6^a edizione - Central European University
- 2021-2024 **Paula Cocoma** - 6^a edizione - Frankfurt School of Finance and Management
- 2022-2025 **Yman Sun** - 7^a edizione – CERGE-EI Prague
- 2022-2025 **Lorenzo Stanca** - 7^a edizione – Collegio Carlo Alberto Torino
- 2022-2025 **Elisa Facchetti** - 7^a edizione – Università Tor Vergata Roma
- 2023-2026 da nominare - 8^a edizione – Università di Bologna
- 2023-2026 da nominare - 8^a edizione – Centre for Studies in Economics and Finance (CSEF) Un. Federico II Napoli
- 2023-2026 da nominare - 8^a edizione – Mannheim University

MARCO FANNO FELLOWSHIP 2019 - 2022

- 2019-2022 **Niko Jaakkola** - 1^a edizione - Università di Bologna
- 2020-2023 **Lorenzo Pandolfi** - 2^a edizione - Università di Federico II Napoli
- 2020-2023 **Andres Salamanca** - 2^a edizione - Università Cà Foscari
- 2021-2024 **Riccardo Saulle** - 3^a edizione - Università di Padova
- 2021-2024 **Agne Kajackaite** - 3^a edizione - Università di Milano
- 2022-2025 **Daniel Monte** - 4^a edizione - Università di Torino
- 2022-2025 **Diogo Britto** - 4^a edizione - Università Bicocca di Milano

2023-2026 da nominare - 5^a edizione - Università Ca' Foscari Venezia

2023-2026 da nominare - 5^a edizione - Università Tor Vergata Roma

MODIGLIANI RESEARCH GRANT 2019 - 2022

2020-2022 **Gianmarco Daniele** - 10^a edizione - Università Bocconi

2020-2022 **Vincent Meisner** - 10^a edizione - Technical University Berlin

2020-2022 **Florian Nagler** - 10^a edizione - Università Bocconi

2020-2022 **Annalisa Scognamiglio** - 10^a edizione Università Federico II Napoli

2021-2023 **Ylenia Brilli** - 11^a edizione - Ca' Foscari Venezia

2021-2023 **Mara Squicciarini** - 11^a edizione - Università Bocconi

2021-2023 **Tommaso Sonno** - 11^a edizione - Università di Bologna

2021-2023 **Florian Unger** - 11^a edizione - University of Goettingen

2022-2024 **Mats Köster** - 12^a edizione – Central European University

2022-2024 **Jaime Arellano-Bover** - 12^a edizione – Università Tor Vergata

2022-2024 **Nicola Limodio** - 12^a edizione – Università Bocconi

2022-2024 **Iftikhar Zainab** - 12^a edizione - Goethe of Goettingen

2023-2025 **Erika Deserranno** - 13^a edizione – Università Bocconi

2023-2025 **Giulia Giupponi** - 13^a edizione – Università Bocconi

2023-2025 **Matteo Paradisi** - 13^a edizione - EIEF (Istituto Einaudi per l'Economia e la Finanza)

2023-2025 **Francesca Parodi** - 13^a edizione - Collegio Carlo Alberto

2023-2025 **Alessandro Sforza** - 13^a edizione - Università di Bologna

CARLO GIANNINI FELLOWSHIP 2019 - 2022

2019-2022 **Dario Palumbo** - 5^a edizione - Università Ca' Foscari Venezia

CORDUSIO RESEARCH GRANT 2019 - 2022

2021-2023 **Maddalena Ronchi** - edizione 2020/2021 - Università Bocconi

Accordo di collaborazione

Il 26 ottobre 2012, l'Associazione Marco Fanno ha stretto un accordo di collaborazione con UniCredit & Universities Foundation allo scopo principale di proseguire la lunga tradizione di sostegno dei migliori studenti tramite l'erogazione di borse intitolate all'illustre economista Marco Fanno.

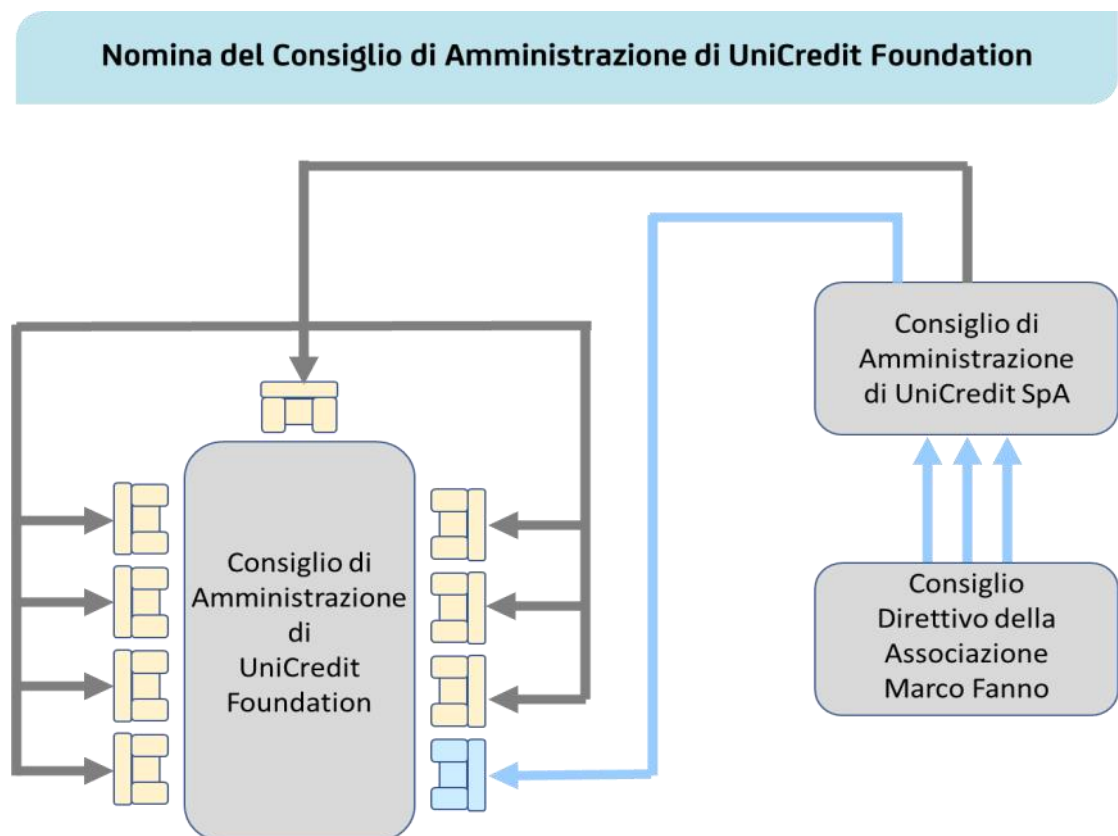
Con la fusione tra UniCredit & Universities ed UniCredit Foundation, la Fondazione si è fatta carico di garantire continuità a questa importante collaborazione. Di seguito si riporta il testo dell'accordo stipulato con UniCredit & Universities Foundation che prosegue senza soluzione di continuità con UniCredit Foundation ETS

I tratti più importanti dell'accordo sono i seguenti:

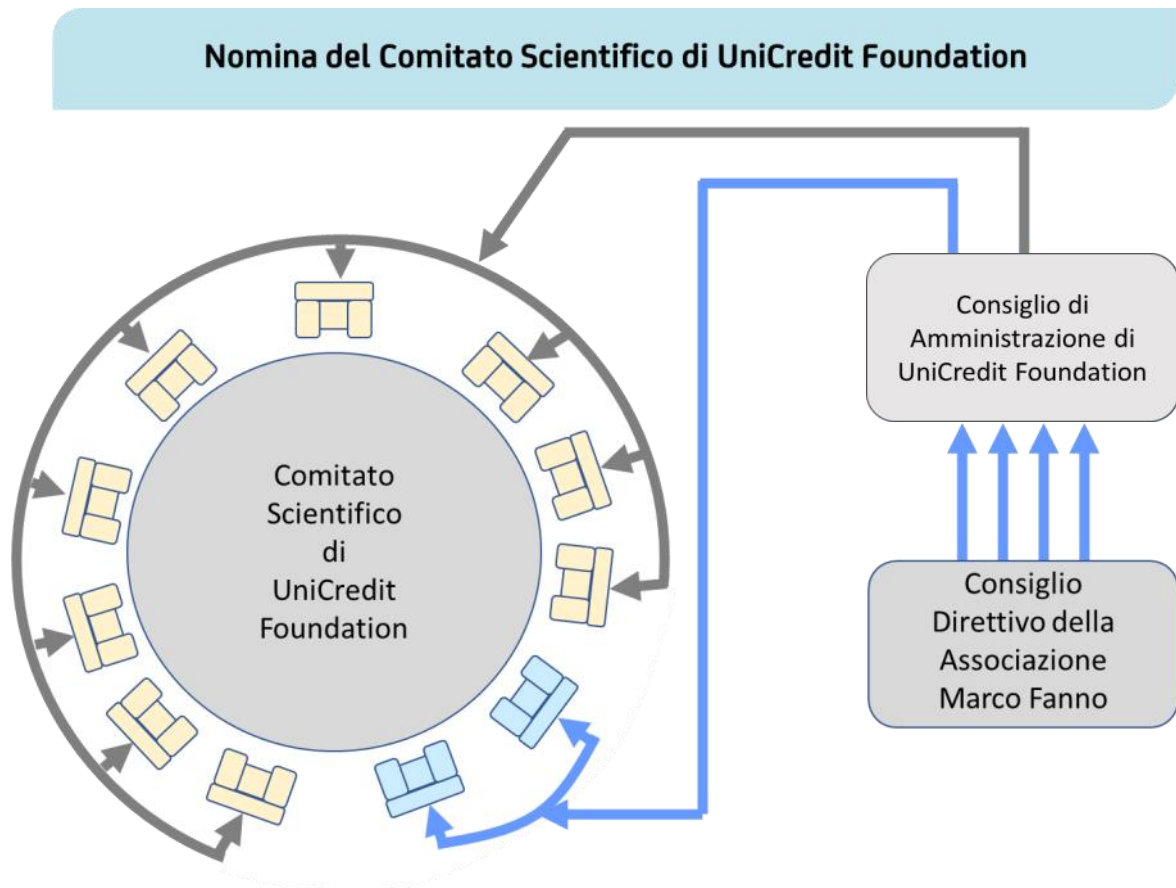
- L'Associazione Borsisti Marco Fanno autorizza UniCredit & Universities Foscolo Foundation (ora UniCredit Foundation ETS) a lanciare annualmente, nei limiti delle proprie disponibilità finanziarie, altre iniziative in memoria di Marco Fanno e Franco Modigliani e si impegna a non lanciare alcun' altra iniziativa se non congiuntamente e con l'accordo vincolante della Fondazione stessa
- UniCredit & Universities Foscolo Foundation (ora UniCredit Foundation ETS) si impegna a fornire alla Associazione Borsisti Marco Fanno gli spazi fisici ove svolgere le riunioni dell'Assemblea e del Consiglio Direttivo e il supporto organizzativo necessario
- l'Associazione Borsisti Marco Fanno si impegna a promuovere e mantenere i contatti tra gli associati, a contribuire allo sviluppo di scambi culturali tra di loro e con istituzioni nazionali e internazionali che presentino finalità analoghe e a proporre iniziative di carattere scientifico e culturale nell'ambito degli studi economico-finanziari al Consiglio di Amministrazione di UniCredit & Universities Foscolo Foundation (ora UniCredit Foundation ETS)
- UniCredit & Universities Foscolo Foundation (ora UniCredit Foundation ETS), nell'ambito dei suoi fini istituzionali, che riguardano la promozione e il sostegno degli studi rivolti ad approfondire la conoscenza delle discipline economiche, finanziarie, giuridiche, politiche e sociali, si impegna a conferire premi, borse di studio e borse di ricerca e a proporre e sostenere iniziative nel mondo universitario

- il Consiglio di Amministrazione di UniCredit & Universities Foscolo Foundation si impegna a valutare tutte le iniziative di carattere scientifico e culturale nell'ambito degli studi economico-finanziari proposte dall'Associazione e a deliberare se accoglierle come iniziative congiunte dell'Associazione Borsisti Marco Fanno e di UniCredit & Universities Foscolo Foundation, fornendo in tal caso tutti i mezzi necessari ad attuarle
- alla scadenza del mandato del Consiglio di Amministrazione di UniCredit & Universities Foscolo Foundation, il Consiglio Direttivo dell'Associazione proporrà tre nomi al Consiglio di Amministrazione di UniCredit, il quale dovrà designarne uno quale membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione

La Governance di UniCredit Foundation ETS é pertanto così definita:



- alla scadenza del mandato del Comitato Scientifico di UniCredit & Universities Foscolo Foundation, il Consiglio Direttivo dell'Associazione Borsisti Marco Fanno proporrà i nomi di quattro membri, scelti tra docenti e studiosi di discipline che rientrano nell'interesse di UUF, al Consiglio di Amministrazione della Fondazione stessa, che dovrà designarne due quali membri del Comitato Scientifico di UUF. I nomi proposti possono essere di soci della Associazione



- UniCredit & Universities Foscolo Foundation si impegna a proseguire la tradizione delle iniziative Marco Fanno e Franco Modigliani lanciando ogni anno, nei limiti dei finanziamenti ricevuti, un numero di borse di studio in memoria di Marco Fanno non inferiore a quello delle borse di studio in memoria di Giovanna Crivelli.

- L'Associazione Borsisti Marco Fanno e UniCredit & Universities Foscato Foundation hanno provveduto ad adottare un nuovo testo dei loro statuti coerente al progetto di collaborazione che è stato sottoscritto

Bilancio di Esercizio

Stato Patrimoniale 29

Rendiconto di Gestione 30

Nota Integrativa 31

Relazione del Revisore dei Conti 37

Stato Patrimoniale e Rendiconto Gestionale al 31 dicembre 2022

Importi in Euro

ATTIVITA'			PASSIVITA'		
	31/12/2022	31/12/2021		31/12/2022	31/12/2021
C) ATTIVO CIRCOLANTE	3.746	3.846	A) PATRIMONIO NETTO	3.746	3.846
II Crediti	0	0	I - Fondo di dotazione iniziale	0	0
IV Disponibilità liquide	3.746	3.846	III—Patrimonio libero	3.846	4.102
1) Depositi bancari	3.746	3.846	3) Riserva di utili o avanzo di	3.846	-109
3) Denaro e valori in cassa	0	0	IV—Avanzo/disavanzo di esercizio	-100	-256
D) RATEI E RISCONTI	0	0	D) DEBITI	0	0
1) Ratei attivi	0	0	E) RATEI E RISCONTI	0	0
2) Risconti attivi	0	0	1) Ratei passivi	0	0
TOTALE ATTIVO	3.746	3.846	2) Risconti passivi	0	0
			TOTALE PASSIVO	3.746	3.846

Rendiconto di Gestione per l'esercizio 2022

Importi in Euro

ONERI		
	31/12/2022	31/12/2021
1) Oneri da attività tipiche	0	0
1.1) <i>Sostegno allo Studio</i>	0	0
4) Oneri finanziari e patrimoniali	0	0
4.4) Da altri beni patrimoniali	0	0
6) Oneri di supporto generale	100	256
6.2) <i>Oneri diversi di gestione</i>	100	256
TOTALE ONERI	100	256
AVANZO DI GESTIONE		
TOTALE	100	256

PROVENTI		
	31/12/2022	31/12/2021
1) Proventi da attività tipiche	0	0
1.1) Contributi ricevuti	0	0
4) Proventi finanziari e patrimoniali	0	0
4.1) Da depositi bancari	0	0
7) Altri proventi	0	0
TOTALE PROVENTI	0	0
DISAVANZO DI GESTIONE	100	256
TOTALE	100	256

NOTA INTEGRATIVA PER L'ESERCIZIO 2022

Informazioni preliminari	L'Associazione é ospitata da UniCredit Foundation in termini di spazi e servizi; i costi dell'attività tipica sono sostenuti dalla stessa, come di seguito riportato. Il presente bilancio riporta quindi solo i costi di mantenimento formale dell'Associazione.
Contenuto e forma del Bilancio	Il Bilancio è stato redatto in conformità alle raccomandazioni emanate dalla "Commissione aziende non profit" del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. I principi contabili e i criteri di valutazione sono applicati coerentemente nel tempo e, ove non segnalato, non hanno subito modifiche. Esso è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto di Gestione e dalla Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione di Bilancio in precedenza riportata. L'esercizio 2022 chiude con un disavanzo di gestione di € 100 coperto dal parziale utilizzo di avanzi di gestione di esercizi precedenti. Il controllo contabile viene effettuato dal Revisore dei Conti. L'Associazione, non svolgendo attività commerciale, non è un soggetto IVA e per la natura dei suoi proventi non è soggetta ad imposte sul reddito, ma solo eventualmente all'IRAP, la cui base imponibile sarebbe formata dalle retribuzioni spettanti al personale dipendente e dai redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente indicati nell'art.50 del TUIR. Non avendo registrato nell'esercizio in commento costi di tale natura non è stato effettuato alcun accantonamento ai fini IRAP

PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

I proventi e gli oneri sono rilevati per competenza economico/temporale ad eccezione dei contributi ricevuti che sono rilevati per cassa. La competenza degli oneri da attività tipiche è determinata in base alle delibere di spesa assunte dal Consiglio di Amministrazione.

ATTIVITA'

Attivo circolante

I Crediti sono iscritti al loro valore nominale che coincide con quello di presumibile realizzo.

PASSIVITA'

Patrimonio netto

Il Fondo di gestione è costituito dai risultati di gestione dell'esercizio e degli esercizi precedenti.

Debiti

I Debiti sono iscritti al loro valore nominale

ONERI

Gli **Oneri** corrispondono ai costi sostenuti dall'Associazione, nel periodo di riferimento, per lo svolgimento delle proprie attività.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE E SUL RENDICONTO DI GESTIONE

ATTIVITA'

Importi in euro

	31/12/2022	31/12/2021
Attivo circolante	3.746	3.846
- Crediti	0	0
<i>Verso altri</i>	0	0
- Disponibilità liquide	3.746	3.846
<i>Depositi bancari</i>	3.746	3.846

La voce Depositi bancari rappresenta il saldo del conto corrente in essere presso Unicredit SpA. Tali disponibilità sono costituite da posizioni non vincolate.

ASSOCIAZIONE BORSISTI

M A R C O F A N N O

PASSIVITA'

Importi in euro

Il Patrimonio netto ammonta a € 3.746 e rappresenta per € 100 il disavanzo di gestione dell'esercizio e per € 3.846 la Riserva disponibile.

	31/12/2022	31/12/2021
Patrimonio Netto	3.746	3.846
I—Fondo di dotazione iniziale	0	0
- Patrimonio libero	3.846	4.102
<i>Riserve di utili o avanzi di gestione</i>	3.846	4.102
IV—Avanzo/(disavanzo) d'esercizio	-100	-256

Si indicano nel prospetto che segue le movimentazioni del Patrimonio netto

	31/12/2022	31/12/2021
Inizio esercizio	3.846	4.211
Disavanzo	-100	-256
Fine esercizio	3.746	3.846

Al 31 dicembre 2022 non vi sono debiti.

A S S O C I A Z I O N E B O R S I S T I
M A R C O F A N N O

ONERI

La voce **Oneri (€ 100)** rappresenta le spese sostenute per lo svolgimento delle attività di mantenimento della Fondazione e risulta così composta:

Oneri di supporto Generale	100
Altri oneri	100
Imposta di bollo su conti correnti bancari	100

Si riporta sotto una sintesi dei costi sostenuti dalla Fondazione Unicredit Foundation e da Unicredit S.p.A., come da accordi, necessari per il pieno svolgimento delle attività dell'Associazione Borsisti Marco Fanno:

Proxy dei costi sostenuti da Unicredit Foundation per conto dell'Associazione Marco Fanno nel del 2022 (dati espressi in Euro)		
Iniziative	Totale costi	Peso %
Sostegno allo Studio	195.000	35,8%
Sostegno alla Ricerca	300.000	55,0%
Costi Workshop e Conferenze	30.000	5,5%
Costi Comitato Scientifico	20.000	3,7%
TOTALE	545.000	100,0%

PROVENTI

Non si rilevano proventi nel corso dell'esercizio 2022.

**RELAZIONE DEL REVISORE SUL
BILANCIO DELL'ESERCIZIO 1 GENNAIO 2022– 31 DICEMBRE 2022**

All'Assemblea degli Associati,

Signori Associati,

Il Bilancio al 31 Dicembre 2022, approvato dal Consiglio Direttivo, è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto di Gestione e corredato dalla Relazione di Missione e dalla nota integrativa. Esso presenta le seguenti risultanze:

Stato Patrimoniale

Attività	Euro	3.746
Passività	Euro	0
Patrimonio Netto	Euro	3.746

Rendiconto di Gestione

Proventi	Euro	0
Oneri	Euro	100
Disavanzo di gestione	Euro	100

La Relazione del Consiglio Direttivo riporta tutte le informazioni rilevanti, necessarie per una corretta e completa informativa e descrive adeguatamente l'attività svolta dalla Associazione in questo esercizio.

Nello svolgimento della mia attività ho effettuato le verifiche ritenute necessarie per vigilare sull'osservanza della legge e dello statuto e per vigilare sulla gestione finanziaria e sulla regolare tenuta delle scritture contabili, come richiesto dallo statuto stesso.

Il sistema amministrativo-contabile dell'Associazione, per quanto constatato, è idoneo a rappresentare correttamente i fatti di gestione e le risultanze del Bilancio, che corrispondono alla contabilità correttamente tenuta.

La struttura organizzativa dell'Associazione appare adeguata alle dimensioni della stessa.

Alla luce di quanto precede e dei riscontri effettuati, esprimo parere favorevole all'approvazione del Bilancio dell'esercizio chiuso il 31 Dicembre 2022 e concordo con la proposta di coprire il disavanzo con la disponibilità delle Riserve.

Milano, 2023

Il Revisore

Giorgio Loli