

Unlocking...

A better bank

A better world

A better future

UniCredit
Foundation
Bilanci
e Relazioni
2022

 UniCredit Foundation

UniCredit Foundation E.T.S.

Fondo di dotazione iniziale: €579.457

Sede in Milano – Piazza Gae Aulenti n. 3

Codice Fiscale: 97342960156

Iscrizione RUNTS rep. n° 41468 – sezione “g – Altri Enti del Terzo Settore”

Unlocking...

A better bank

A better world

A better future

UniCredit
Foundation
Bilanci
e Relazioni
2022

 UniCredit Foundation

Indice

06

In breve

08

Lettera del Presidente

12

Risultati
e numeri chiave

20

Bilancio Sociale

24



Scuola, Lavoro,
Università

60



Coinvolgimento
dei dipendenti

66



Emergenze

70

Bilancio di Esercizio

Relazione di Missione

Stato Patrimoniale

Rendiconto di Gestione

94

Relazione dell'Organo di Controllo e Revisione

Consiglio di Amministrazione

al 31 dicembre 2022

Presidente Andrea Orcel

Vice Presidente Giorgio Barba Navaretti

Consiglieri Katharina Gehra

Szilvia Gyurkó

Roberto Kutić

Gerard Salole

Dorith Salvarani-Drill

Klaus Schwertner

Segretario di Consiglio Pietro Blengino

Direttore Generale

Silvia Cappellini

Organo di Controllo e Revisione

Presidente Giorgio Loli

Membri Effettivi Elisabetta Magistretti

Michele Paolillo

Comitato Scientifico

Presidente Marco Pagano
Klaus Adam
Agar Brugiavini
Valentino Dardanoni
Luigi Guiso
Eliana La Ferrara
Christian Laux
Massimo Motta
Loriana Pelizzon
Barbara Rossi
Branko Urošević
Andrea Weber

Direttore Scientifico Annalisa Aleati

Struttura operativa

Silvia Cappellini

Annalisa Aleati
Pietro Blengino
Anna Cravero
Anna Pace
Annamaria Rizzi

In breve

UniCredit Foundation: Chi siamo

UniCredit Foundation è la fondazione d'impresa del Gruppo UniCredit, che opera in Italia, Germania, Europa Centrale e Europa Orientale.

Il nostro scopo è quello di **sprigionare il potenziale delle nuove generazioni europee**, offrendo loro pari opportunità di educazione.

Vogliamo costruire un futuro migliore per i nostri giovani e le loro comunità, in tutta Europa.

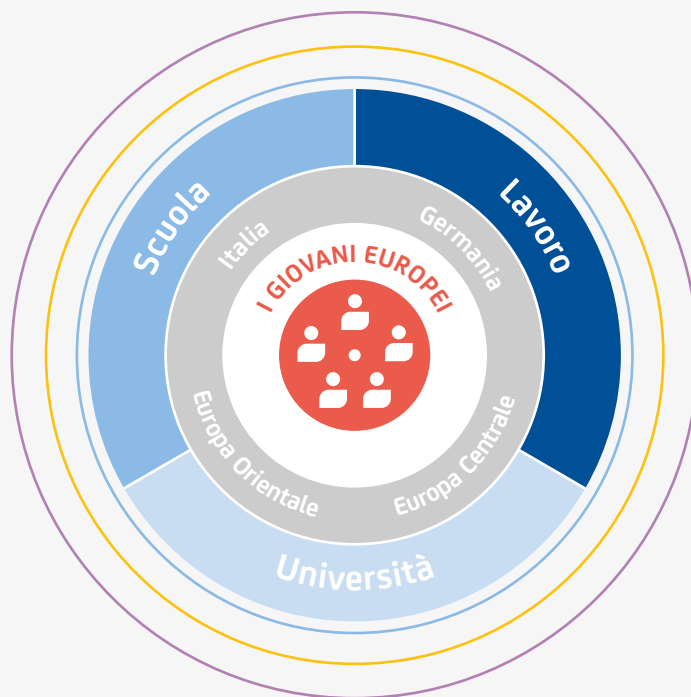
Crediamo che solo investendo nell'istruzione possiamo garantire la crescita e lo sviluppo di tutta la società.

20 anni

A FIANCO DELLE NOSTRE COMUNITÀ

€170mln

CONTRIBUTI EROGATI DAL 2003



Cosa facciamo

Lavoriamo ogni giorno per contrastare la **dispersione scolastica**, **facilitare la transizione scuola-lavoro**, **promuovere l'accesso all'università e sostenere lo studio e la ricerca per i giovani europei**.

Non ci limitiamo ad essere una fondazione di erogazione. Vogliamo essere membri attivi all'interno delle nostre comunità e essere a fianco dei giovani nel loro percorso di crescita e di sviluppo.

Collaboriamo con istituzioni operanti nell'ambito dell'istruzione in tutta Europa per dare ai nostri giovani la possibilità di esprimere il meglio di sé diventare **artefici del cambiamento nella nostra società**.

Da oltre 20 anni siamo attivi in Italia, Germania, Europa Centrale e Europa Orientale, attraverso il sostegno di iniziative di rilevante impatto sociale per lo sviluppo delle nostre comunità. Ora intendiamo continuare la nostra missione investendo sui giovani europei, offrendo loro pari opportunità di istruzione e la possibilità di esprimere il meglio di sé.

Crediamo che l'istruzione sia essenziale per proteggere il nostro futuro e che investire nei giovani sia fondamentale per garantire lo sviluppo di tutta la società.

Insieme, possiamo sprigionare il potenziale delle nuove generazioni europee.

UNLOCKING THE POTENTIAL OF EUROPE'S NEXT GENERATION

Crediamo che l'istruzione sia essenziale

per proteggere il nostro futuro e che investire nei giovani sia fondamentale per garantire lo sviluppo di tutta la società.

Assicuriamo alle nuove generazioni gli strumenti necessari

per costruire un futuro migliore per loro stessi e per le comunità in cui vivono.

Abbiamo una mission chiara

offrire ai giovani di tutta Europa le leve per crescere promuovendo pari opportunità di istruzione.

Abbiamo una vision ambiziosa

permettere alle nuove generazioni europee di realizzare appieno il loro potenziale.

Abbiamo obiettivi ben definiti

- » Contrastare la dispersione scolastica
- » Facilitare la transizione scuola-lavoro
- » Incoraggiare l'accesso all'università
- » Sostenere lo studio e la ricerca

Offriamo la nostra esperienza a livello internazionale

e la conoscenza approfondita delle comunità locali in cui operiamo per identificare al meglio le esigenze specifiche di ogni area in cui operiamo.

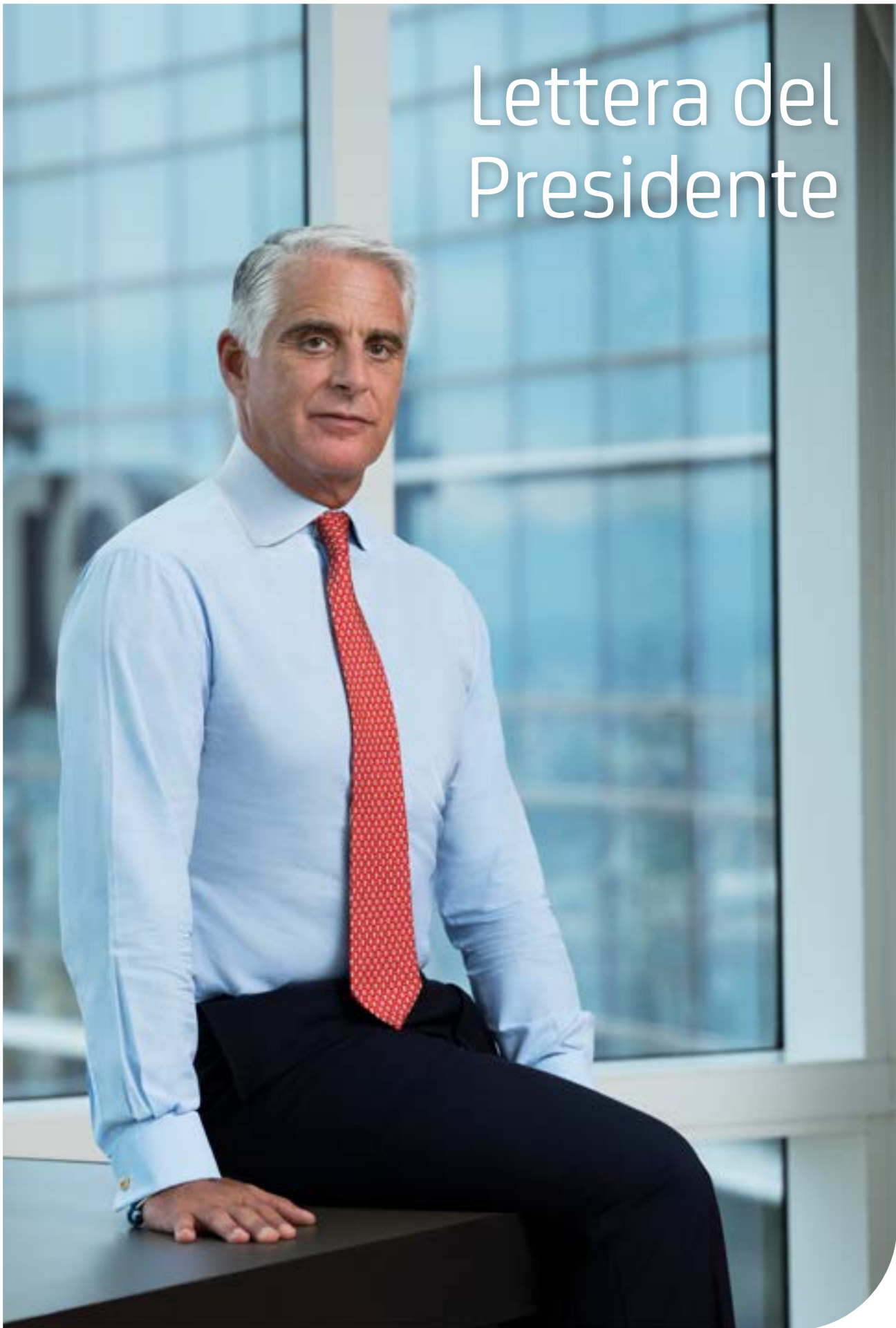
Andiamo oltre il mero finanziamento delle nostre comunità

Siamo parte attiva e integrante del contesto in cui ci troviamo e vogliamo essere un partner nel percorso di crescita individuale delle persone che serviamo.

Crediamo che insieme

possiamo sprigionare il potenziale delle nuove generazioni in Europa e costruire un futuro migliore per tutti.

Lettera del Presidente





Il 2022 ha rappresentato un nuovo ed entusiasmante capitolo per UniCredit Foundation, caratterizzato dal rilancio della Fondazione con una rinnovata attenzione ai giovani e all'istruzione.

Un futuro migliore

È con grande orgoglio che oggi vi scrivo in qualità di nuovo Presidente di UniCredit Foundation.

Negli ultimi dodici mesi, la nostra banca e la nostra Fondazione hanno intrapreso un grande processo di trasformazione, che non dimenticheremo facilmente negli anni a venire.

Ho scelto di assumere il ruolo di Presidente per far sì che il lavoro di UniCredit Foundation sia parte integrante del nostro impegno nel raggiungere il *purpose* della nostra organizzazione: fornire alle comunità le leve per il progresso. Sono fortemente convinto che le banche abbiano una responsabilità sociale che va ben al di là di prestiti e servizi finanziari.

Le prime istituzioni del nostro settore rappresentavano i pilastri dell'economia e della società e ricoprivano un ruolo fondamentale per la crescita e il progresso delle comunità. La mia ambizione è che il nostro Gruppo torni a ricoprire questo ruolo anche attraverso il lavoro della Fondazione.

Il 2022 è stato un anno difficile per i singoli cittadini, le famiglie e le imprese di tutto il mondo. Le conseguenze della pandemia COVID-19, l'instabilità economica e i cambiamenti climatici, ci hanno portato a indirizzare il nostro lavoro soprattutto verso l'aspetto sociale dei principi ESG.

È passato ormai un anno da quando la Russia ha invaso l'Ucraina, compromettendo la sicurezza e la stabilità dell'Europa. Allo scoppio della guerra, UniCredit Foundation ha risposto immediatamente alla crisi umanitaria, promuovendo una raccolta fondi che ha coinvolto tutti i dipendenti del Gruppo per aiutare la popolazione ucraina direttamente sul campo.

È proprio nei momenti più difficili che la nostra banca e la nostra Fondazione hanno la responsabilità di sostenere le comunità europee, aiutandole a superare le difficoltà per continuare a crescere. Sono orgoglioso delle iniziative che abbiamo promosso nell'ultimo anno e del grande impegno e solidarietà dimostrati dalle nostre persone. Il successo che abbiamo raggiunto è frutto del loro entusiasmo, supporto e partecipazione.

Tuttavia, sono sicuro che possiamo fare ancora di più per fornire le leve per il progresso alle nostre comunità. Nel 2022, è iniziato un nuovo ed entusiasmante capitolo per UniCredit Foundation, che siamo orgogliosi di aver rilanciato con un nuovo focus sui giovani e l'educazione. L'obiettivo è quello di fornire pari opportunità di formazione alle nuove generazioni europee e il sostegno di cui hanno bisogno per sprigionare il proprio potenziale.



Le motivazioni che ci hanno spinto a intraprendere questo nuovo percorso sono molteplici. A causa delle continue tensioni economiche che affliggono i Paesi europei, più di uno studente su cinque lascia la scuola senza aver sviluppato competenze di base in lettura, scrittura e matematica. L'educazione è essenziale per la costruzione di un futuro migliore e più sostenibile per l'Europa. Non possiamo restare a guardare mentre le nuove generazioni perdono l'occasione di esprimere il loro enorme potenziale.

È nostra responsabilità, in quanto istituzione, individuare, sostenere e offrire opportunità di crescita ai nostri giovani – i leader di domani – che getteranno le basi per il progresso e il successo del nostro continente negli anni a venire. Questo fa parte del nostro *purpose* e della nostra ambizione di diventare la banca per il futuro dell'Europa.

Per raggiungere i nostri obiettivi, abbiamo riorganizzato la nostra Governance. Per i prossimi tre anni, assumerò il ruolo di Presidente della Fondazione, succedendo a Maurizio Beretta, il quale ha contribuito al successo di UniCredit Foundation negli ultimi quattro anni. Gli sono estremamente grato per questo, e in particolare per il suo impegno e il lavoro svolto finora, senza i quali non saremmo potuti arrivare fin qui. Inoltre, abbiamo rafforzato il nostro team, con la nomina di Giorgio Barba Navaretti a Vicepresidente e di Silvia Cappellini a nuovo Direttore Generale. Sono certo che grazie alle loro competenze e capacità di leadership potremo fare sempre di più per l'Europa e per i suoi cittadini.

Grazie al percorso di trasformazione che abbiamo intrapreso, oggi UniCredit è una banca migliore, e la Fondazione è una parte fondamentale di questa evoluzione. In questa nuova fase, il nostro obiettivo è quello di generare un impatto positivo anche oltre i confini nazionali, senza mai smettere di sostenere l'Italia. Abbiamo già iniziato a lavorare in questa direzione con un'iniziativa volta a sostenere progetti educativi in altri Paesi, come la Bulgaria e la Romania.

Abbiamo sprigionato il valore intrinseco della nostra banca grazie al nostro piano strategico, UniCredit Unlocked, e ora, con il lavoro della nostra Fondazione, vogliamo offrire l'opportunità alle nuove generazioni europee di esprimere il loro massimo potenziale.

Solo se l'Europa progredisce, il nostro Gruppo potrà prosperare. Oggi, guidati da questa nuova *mission*, siamo davvero entusiasti di poter lavorare con le comunità di tutto il continente per contribuire alla formazione dei nostri futuri leader.

Questa è una nuova era per la nostra Fondazione, ma è anche un ritorno a quello che ho sempre ritenuto debba essere il principale scopo del settore bancario.



Andrea Orcel

Presidente

I principali traguardi raggiunti

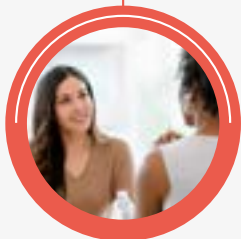


Progetto Obiettivo Lavoro - Orientamento nelle scuole professionali

In collaborazione con la Fondazione Ing. Rodolfo Debenedetti, UniCredit Foundation si propone di agire come una bussola, affrontando il problema della mancanza di **connessione tra le scuole e gli intermediari del mercato del lavoro**. L'obiettivo è di **promuovere l'occupazione** dei giovani diplomati delle scuole professionali attraverso l'implementazione e la valutazione d'impatto di un **programma di orientamento e counselling**.

PROGETTO PILOTA NEL CAMPO DELL'ISTRUZIONE

NOVEMBRE



IL RILANCIO

Nuovo mandato e nuovo look
Quest'anno, UniCredit Foundation ha **rinnovato il suo Purpose** e il suo costante impegno a sostenere i giovani europei nell'esprimere il loro pieno potenziale assicurando pari opportunità nell'istruzione. La Fondazione si presenta anche con un nuovo look: **un nuovissimo logo**, composto da un'armoniosa intersezione di linee, che modellano le lettere "U" e "F", con sfumature di colori caldi che rappresentano la crescita, lo sviluppo e il progresso. Questo logo introduce una **nuova identità visiva** per avvicinarsi alla nuova **audience** di UniCredit Foundation.

Call for Education

UniCredit Foundation ha lanciato un bando interno per identificare e sostenere progetti nel campo dell'istruzione in **Bulgaria e Romania** rivolti a giovani nella fascia di età 11-19 anni (scuola secondaria di primo e di secondo grado). L'importo stanziato ammonta a **un massimo di 500.000 euro** destinato a finanziare fino a 4 progetti di ambiti diversi.

CALL INTERNAZIONALE NEL CAMPO DELL'ISTRUZIONE

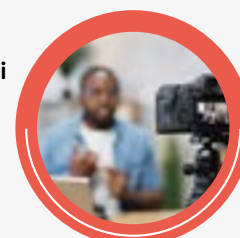
DICEMBRE



20 ANNI DI GIFT MATCHING

Gift Matching Program

UniCredit Foundation ha lanciato il Gift Matching Program per il **ventesimo anno consecutivo**. Attraverso questa iniziativa la Fondazione e le persone di UniCredit uniscono le loro forze in un comune impegno di solidarietà. L'edizione del 2022 ha sostenuto organizzazioni non profit che gestiscono progetti a favore di bambini e giovani fino a 24 anni di età, **raddoppiando le donazioni fatte da gruppi di colleghi** e riconoscendo un **contributo aggiuntivo** alle iniziative volte a **migliorare le opportunità di accesso all'istruzione**.



Risultati e numeri chiave

I risultati del 2022 riflettono il nuovo Purpose di UniCredit Foundation: sprigionare il potenziale della nuova generazione di giovani europei.



SCUOLA, LAVORO, UNIVERSITÀ

- Investire nell'istruzione per offrire pari opportunità di apprendimento a tutti gli studenti
- Favorire la transizione scuola-lavoro per i giovani con bassi livelli di scolarizzazione
- Incoraggiare gli studi universitari e sostenere il merito dei leader di domani



COINVOLGIMENTO DIPENDENTI

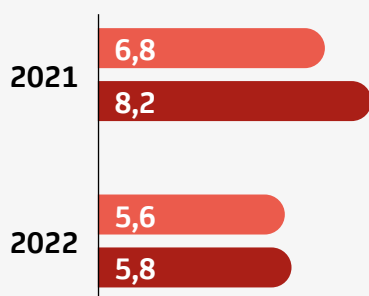
- Coinvolgere attivamente i dipendenti del Gruppo UniCredit nelle iniziative sociali della fondazione, con un contributo che va oltre la donazione spontanea
- Promuovere una cultura sociale in linea con i valori del Gruppo



EMERGENZE SOCIALI E UMANITARIE

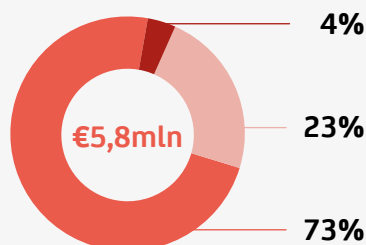
- Continuare a sostenere le comunità in cui operiamo anche nei momenti di emergenza umanitaria
- Erogazioni 2022:
 - a favore dei rifugiati ucraini €0,8mln
 - a contrasto della povertà alimentare in Italia €2,3mln

Oneri & Proventi (mln €)



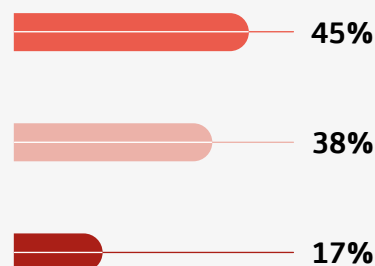
- Erogazioni liberali
- Oneri diversi di gestione

Oneri diversi di gestione (%)



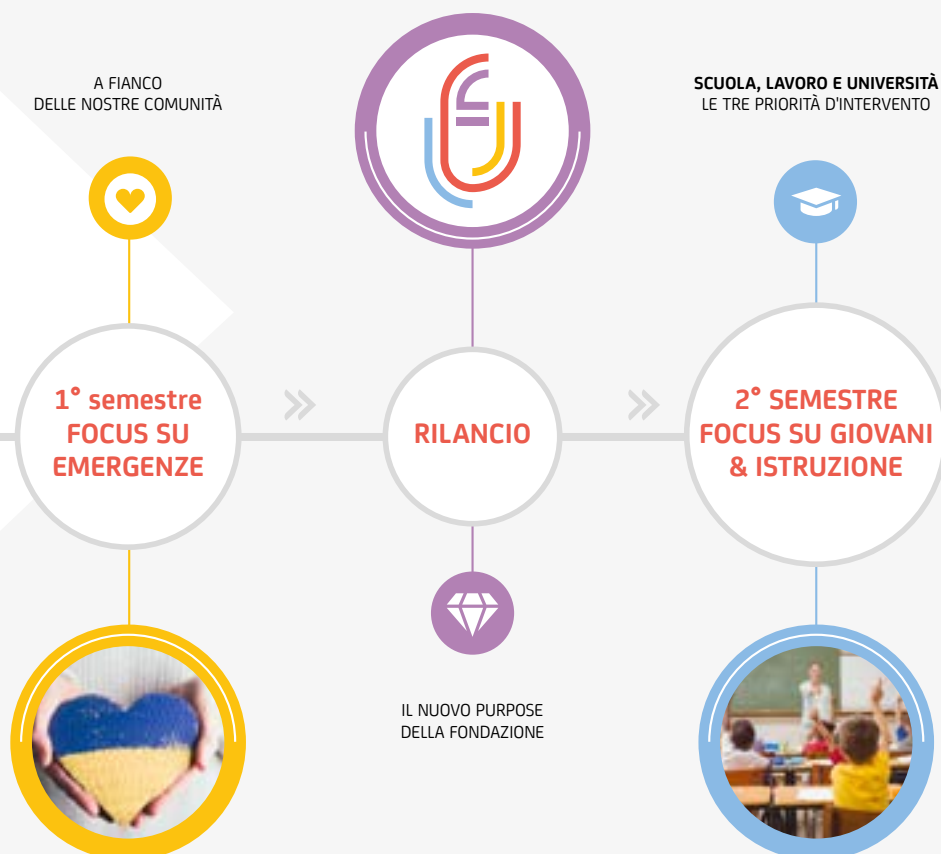
- Giovani & Istruzione
- Emergenze umanitarie
- Altri oneri

Oneri Giovani & Istruzione (%)



- Scuola & lavoro
- Università
- Coinvolgimento personale

Dati del 2021 riclassificati a fini comparativi ai sensi del principio contabile OIC n.35 applicabile agli Enti del Terzo Settore.



I risultati confermano il nuovo focus



GIOVANI & ISTRUZIONE

€4,2mln  73% Oneri



SCUOLA E LAVORO

€1,9mln

Italia, Bulgaria e Romania



UNIVERSITÀ

€1,6mln

Worldwide



DIPENDENTI

€0,7mln

Intero perimetro UniCredit Group

2022: il rilancio

Verso un cambiamento positivo per le nuove generazioni europee

UniCredit Foundation ETS è la fondazione d'impresa del Gruppo UniCredit, e da oltre 20 anni è attiva nei territori in cui opera UniCredit attraverso il sostegno di iniziative di rilevante impatto sociale per lo sviluppo delle nostre comunità.

Il 2022 ha visto la Fondazione protagonista di un'importante trasformazione, mirata al ridisegno del proprio assetto di governance ma soprattutto alla ridefinizione del proprio scopo e missione.

Supportare i giovani europei offrendo loro pari opportunità di istruzione, aiutarli nel loro percorso di crescita personale e di sviluppo professionale è e sarà al centro dell'operato della Fondazione nel triennio 2022-2025.

Questo significa investire nell'istruzione e agire per dare ai giovani europei gli strumenti per sprigionare il proprio potenziale, consentendo loro di diventare protagonisti del cambiamento della società. Per fare questo, UniCredit Foundation lavora per:

- **combattere l'abbandono scolastico**, supportando le scuole, gli insegnanti e gli studenti europei nel loro percorso di crescita
- **migliorare l'occupabilità**, facilitando la transizione scuola-lavoro. Solo acquisendo le giuste competenze, i giovani potranno farsi strada in un mercato del lavoro sempre più competitivo
- **promuovere l'accesso e la frequenza in ambito universitario** per formare i leader di domani
- **sostenere lo studio e la ricerca**, offrendo borse di studio, di ricerca e premi ai migliori talenti nel campo dell'economia e della finanza.



A supporto e perseguimento di questi nuovi e ambiziosi obiettivi, nel corso del 2022, UniCredit Foundation ha rafforzato la sua governance, diventando **ETS, Ente del Terzo Settore**, con la sua iscrizione al RUNTS (Registro Unico Nazionale del Terzo Settore), e rinnovando i propri organi direttivi. Per il prossimo triennio, il **nuovo Consiglio di Amministrazione** sarà presieduto da Andrea Orcel, Group Chief Executive Officer e Head of Italy. Il Professor Giorgio Barba Navaretti è stato nominato vicepresidente, Serenella De Candia è stata confermata come membro del Consiglio, e sono stati eletti sei nuovi membri: Katharina Gehra, Szilvia Gyurkó, Roberto Kutić, Dorith Salvarani-Drill, Gerry Salole e Klaus Schwertner.

I nove membri internazionali assicurano una rappresentanza equilibrata sia all'interno del Gruppo UniCredit sia all'esterno della Banca. Inoltre, la scelta ponderata dei rappresentanti ha garantito una presenza significativa di membri provenienti da tutte e quattro le macroaree geografiche in cui UniCredit opera, apportando diversi background, generi, competenze ed esperienze filantropiche.

La rivisitazione dell'organizzazione della Fondazione si è completata lo scorso novembre con la nomina da parte del Consiglio d'Amministrazione di un **Direttore Generale**, di un **Segretario del Consiglio**, e con la ratifica dell'entrata in vigore di un **nuovo Statuto**.

Tra le novità dell'anno, non passano inosservati il **nuovo logo e la nuova veste grafica** più giovane e fresca.

Le lettere "U" e "F" di UniCredit Foundation, in linee dai colori caldi che rappresentano la crescita, lo sviluppo e il progresso, si intersecano armoniosamente nel nuovo logo, mentre toni vivaci e volti di giovani ragazzi caratterizzano una comunicazione distintiva, pensata per avvicinare il target giovani.



Il 2022 è stato un anno di trasformazione ma anche di transizione per UniCredit Foundation verso il perseguimento della propria missione.

Non ancora conclusa l'emergenza sanitaria Covid-19, il 2022 si è infatti aperto all'insegna di una drammatica crisi umanitaria con lo scoppio della guerra in Ucraina, guerra che ancora si prolunga nel cuore del vecchio continente. In questo contesto, si inseriscono le **prime importanti azioni intraprese nel 2022 dalla Fondazione**, che da sempre vicina alle comunità in cui opera UniCredit, ha immediatamente promosso un'**iniziativa di solidarietà** con il

coinvolgimento dei dipendenti di tutto il Gruppo per supportare tre associazioni (Save the Children, UNHCR, Croce Rossa), che dai paesi confinanti **con l'Ucraina** operavano in emergenza per fornire una prima assistenza sanitaria e logistica e beni di prima necessità ai **profughi ucraini**.

SOLIDARIETÀ ALL'UCRAINA

 **4.314**
Dipendenti coinvolti + UniCredit Bank Czech Republic & Slovakia e UniCredit Leasing CZ

 **€447.672**
raccolti

 **€845.674**
contributo totale a Save the Children, UNHCR, Croce Rossa

L'incertezza geopolitica, e gli impatti della crisi pandemica hanno innescato una nuova spirale di incertezza e sfiducia, e aperto in tutta Europa una profonda crisi economico sociale.

Crisi che ha colpito duramente le fasce più deboli della società, aggravando le situazioni di precarietà già esistenti. In Italia, nel 2022 l'aumento del tasso di povertà ha raggiunto il suo picco degli ultimi 15 anni, creando nuove emergenze tra cui quella alimentare. Anche su questo fronte UniCredit Foundation si è mobilitata promuovendo nella primavera scorsa un'**iniziativa a contrasto della povertà alimentare** in Italia. 53 organizzazioni impegnate sull'intero territorio nazionale nella distribuzione di generi alimentari a tutti coloro che versano in stato di grave difficoltà, sono state sostenute con un'importante donazione che ha consentito di fornire loro l'equivalente di **1,8 milioni di pasti gratuiti**, di cui 1 milione diretti al Centro-Sud.

CONTRASTO POVERTÀ ALIMENTARE 2021-22

 **69**
organizzazioni sostenute

 **€5,1mln**
per la lotta alla povertà alimentare in Italia

 **3,8mln**
pasti erogati

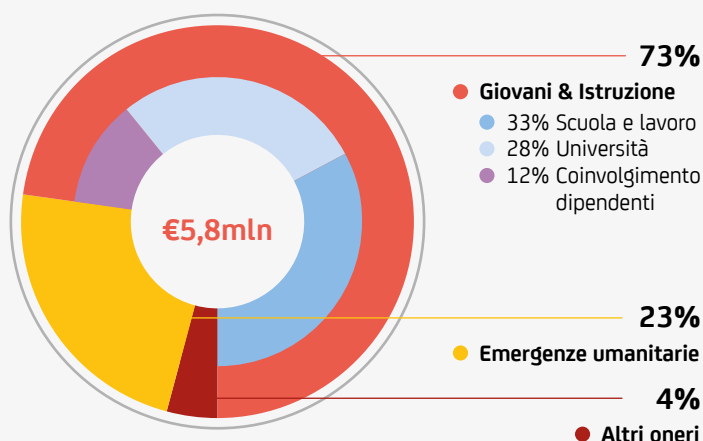
La presenza storica, radicata nel territorio e profondamente legata alle sue comunità, pone la Fondazione in una posizione unica non solo per agire nelle situazioni di emergenza, ma soprattutto per promuovere l'uguaglianza sociale e per fornire alle comunità le leve per il progresso.

La ridefinizione della missione della

Fondazione, incentrata sull'**istruzione**, motore fondamentale per il **futuro dell'Europa**, ha guidato le iniziative della seconda parte dell'anno, focalizzate a contrastare la **povertà educativa** dando priorità a **tre aree di intervento: Scuola, Lavoro e Università**, oltre che a **sostenere il merito e il talento** dei leader di domani. La povertà educativa crea infatti i poveri e gli esclusi di domani, nega le opportunità di mobilità sociale e di crescita, i diritti di cittadinanza e di realizzazione per il futuro.

A questo scopo la Fondazione ha destinato **circa €2 milioni per il lancio di numerose iniziative**, tutte in ambito **Scuola e Lavoro**, i cui risultati saranno misurabili già nel 2023 e i cui effetti potranno essere visibili in un più lungo periodo. Gli interventi sono stati promossi a partire dall'**Italia, Romania e Bulgaria**, paesi in cui il fenomeno della dispersione scolastica esplicita ed implicita, è dilagante, e il livello di istruzione universitaria tra i più bassi in Europa.

LE ATTIVITÀ DEL 2022



Va sottolineato come il valore di molte di queste iniziative risieda non solo nella qualità dell'intervento proposto e nel rigore scientifico insito nell'iniziativa stessa, ma anche sulla capacità sistemica di mettere in dialogo **accademia, istituzioni e terzo settore**. La collaborazione di questi tre attori è infatti fondamentale per sviluppare iniziative in grado di produrre un cambiamento positivo nel lungo periodo.



Avere un titolo di studio universitario garantisce migliori livelli di occupazione e retribuzione. In Italia e nei principali Paesi in cui opera UniCredit la percentuale di giovani che conclude il percorso universitario è decisamente inferiore rispetto alla media europea. È per questo che come fondazione vogliamo accompagnare i giovani verso la scelta del corso di laurea più adeguato alle proprie ambizioni e attitudini, anche sostenendone gli studi.

E anche nel 2022, numerose sono state le **borse di studio, ricerca e premi** assegnate ai migliori studenti europei in ambito economico e finanziario **per un valore complessivo di €1,6 milioni**.

Tra queste, 3 borse di ricerca volte a favorire il “rientro dei cervelli” nei paesi di provenienza dopo un’arricchente esperienza di studio e ricerca nelle più prestigiose università del mondo.

A conferma dell’importanza del **coinvolgimento del personale** del Gruppo UniCredit nel perseguimento della propria missione, a dicembre 2022 è stata infine lanciata la 20° edizione del **Gift Matching Program**: la più longeva tra le iniziative di UniCredit Foundation, attraverso la quale la Fondazione e il personale di UniCredit uniscono le forze nel loro impegno di solidarietà a favore di tante

organizzazioni impegnate a supportare i giovani in tutte le nostre comunità.

La **dimensione europea**, unitamente allo sviluppo e all’implementazione di iniziative capaci di produrre un cambiamento positivo per i nostri giovani, costituisce la grande sfida su cui la Fondazione sarà chiamata a rispondere nei prossimi anni.

Sfida che la Fondazione è pronta a cogliere, accompagnando con i suoi progetti incentrati su **scuola, lavoro ed università** gli studenti europei lungo tutto il loro percorso di studi e di crescita personale. Tutto questo sarà possibile anche grazie ai contributi forniti dal prestigioso **network di accademici ed esperti** costruito e alimentato negli anni, dal coinvolgimento del personale del Gruppo UniCredit oltre che, in quanto fondazione d’impresa, dalla profonda connessione con il territorio e dalla comprensione dei bisogni specifici.

Con una sua identità specifica UniCredit Foundation è sempre stata una componente fondamentale dell’impegno di UniCredit verso tutte le comunità in cui la stessa opera e ancora più forte sarà nei prossimi anni la sua **centralità nel perseguimento della strategia sociale del Gruppo**, in sinergia con le attività di ESG.

“



Dal 2003 UniCredit Foundation sostiene progetti innovativi e di impatto sociale per contribuire allo sviluppo delle nostre comunità. La nostra ambizione è ora quella di perseguire questo obiettivo dedicandoci in particolare alle nuove generazioni europee. Riteniamo che solo una scuola di qualità possa dare pari opportunità di apprendimento a tutti gli studenti. È per questo che lavoriamo per affiancare i giovani nei loro percorsi di studi e fornire loro gli strumenti per diventare reali fautori di cambiamento.

Silvia Cappellini

Direttore Generale di UniCredit Foundation



Ascolta il podcast



Bilancio Sociale

Le nostre priorità

Supportare i giovani europei offrendo loro pari opportunità di istruzione, aiutarli nel loro percorso di crescita personale e di sviluppo professionale. Tutto questo é al centro dell'operato della Fondazione. Vogliamo combattere la povertà educativa dando priorità a tre aree di intervento: Scuola, Lavoro e Università.



Il Sistema Educativo nel perimetro UniCredit

REPUBBLICA CECA



giovani tra i 25 e i 34 anni con laurea



NEET (giovani non occupati e non inseriti in percorsi di istruzione o formazione)

Media risultati test PISA vs. media OCSE

	Lettura	Matematica	Scienze
PISA test (età 15 anni)	490	499	497
Media OCSE	487	489	489

GERMANIA



giovani tra i 25 e i 34 anni con laurea



NEET (giovani non occupati e non inseriti in percorsi di istruzione o formazione)

Media risultati test PISA vs. media OCSE

	Lettura	Matematica	Scienze
PISA test (età 15 anni)	498	500	503
Media OCSE	487	489	489

AUSTRIA



giovani tra i 25 e i 34 anni con laurea



NEET (giovani non occupati e non inseriti in percorsi di istruzione o formazione)

Media risultati test PISA vs. media OCSE

	Lettura	Matematica	Scienze
PISA test (età 15 anni)	484	499	490
Media OCSE	487	489	489

SLOVENIA



giovani tra i 25 e i 34 anni con laurea



NEET (giovani non occupati e non inseriti in percorsi di istruzione o formazione)

Media risultati test PISA vs. media OCSE

	Lettura	Matematica	Scienze
PISA test (età 15 anni)	495	509	507
Media OCSE	487	489	489

CROAZIA



giovani tra i 25 e i 34 anni con laurea



NEET (giovani non occupati e non inseriti in percorsi di istruzione o formazione)

Media risultati test PISA vs. media OCSE

	Lettura	Matematica	Scienze
PISA test (età 15 anni)	479	464	472
Media OCSE	487	489	489

ITALIA



giovani tra i 25 e i 34 anni con laurea



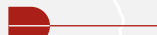
NEET (giovani non occupati e non inseriti in percorsi di istruzione o formazione)

Media risultati test PISA vs. media OCSE

	Lettura	Matematica	Scienze
PISA test (età 15 anni)	476	487	468
Media OCSE	487	489	489

SLOVACCHIA
 **39,0%**

giovani tra i 25 e i 34 anni con laurea

 **11,0%**

NEET (giovani non occupati e non inseriti in percorsi di istruzione o formazione)

Media risultati test PISA vs. media OCSE

	Lettura	Matematica	Scienze
PISA test (età 15 anni)	458	486	464
Media OCSE	487	489	489

UNGHERIA
 **30,7%**

giovani tra i 25 e i 34 anni con laurea

 **10,6%**

NEET (giovani non occupati e non inseriti in percorsi di istruzione o formazione)

Media risultati test PISA vs. media OCSE

	Lettura	Matematica	Scienze
PISA test (età 15 anni)	476	481	481
Media OCSE	487	489	489

SERBIA
 **33,0%**

giovani tra i 25 e i 34 anni con laurea

 **16,0%**

NEET (giovani non occupati e non inseriti in percorsi di istruzione o formazione)

Media risultati test PISA vs. media OCSE

	Lettura	Matematica	Scienze
PISA test (età 15 anni)	439	448	440
Media OCSE	487	489	489

ROMANIA
 **24,9%**

giovani tra i 25 e i 34 anni con laurea

 **18,0%**

NEET (giovani non occupati e non inseriti in percorsi di istruzione o formazione)

Media risultati test PISA vs. media OCSE

	Lettura	Matematica	Scienze
PISA test (età 15 anni)	428	430	426
Media OCSE	487	489	489

BULGARIA
 **33,0%**

giovani tra i 25 e i 34 anni con laurea

 **14,0%**

NEET (giovani non occupati e non inseriti in percorsi di istruzione o formazione)

Media risultati test PISA vs. media OCSE

	Lettura	Matematica	Scienze
PISA test (età 15 anni)	420	436	424
Media OCSE	487	489	489

BOSNIA ED ERZEGOVINA
 **23,5%**

giovani tra i 25 e i 34 anni con laurea

 **11,6%**

NEET (giovani non occupati e non inseriti in percorsi di istruzione o formazione)

Media risultati test PISA vs. media OCSE

	Lettura	Matematica	Scienze
PISA test (età 15 anni)	403	406	398
Media OCSE	487	489	489

Fonte: Indicatori World Bank e Test PISA (Programme for International Students Assessment 2018)



Scuola, Lavoro, Università

Scuola

L'istruzione rappresenta un veicolo essenziale per la riduzione delle disuguaglianze.

Una scuola di qualità, che offra anche spazi sicuri, infrastrutture e servizi adeguati, permette pari opportunità di apprendimento a tutti gli studenti, anche e soprattutto a quelli più svantaggiati.

“

L'istruzione è essenziale. È un motore fondamentale per il futuro dell'Europa ed è nostra responsabilità, in quanto istituzione, individuare, sostenere e aiutare i giovani europei, coloro che getteranno le basi per il progresso e il successo del nostro continente negli anni a venire. Il nostro Purpose è fornire alle comunità che serviamo le leve per il progresso e il nostro impegno è promuovere lo sviluppo sociale, in linea con la nostra strategia ESG e il nostro piano strategico.

Andrea Orcel

Presidente di UniCredit Foundation

Call for Education

La Fondazione ha deciso di intraprendere il proprio nuovo corso lanciando due “Call for Education” per individuare proposte progettuali efficaci nel raggiungimento dei suoi nuovi obiettivi: supportare i giovani europei offrendo loro pari opportunità di istruzione e aiutarli nel loro percorso di crescita personale e di sviluppo professionale.

Call for Education - Italy

Il 25 ottobre è stata lanciata la “**Call for Education – Italy Regions 2022 – A contrasto della povertà educativa**”, in collaborazione con le sette Region commerciali di UniCredit Italia (Nord Ovest, Lombardia, Nord Est, Centro Nord, Centro, Sud, Sicilia). La Call, finanziata con il supporto di UniCredit grazie al progetto di solidarietà “Carta Etica”, era volta a sostenere **4 progetti** con un importo complessivo di **€500.000**.

Target dell’iniziativa, i giovani nella fascia di età 11-19 anni (scuola secondaria inferiore e superiore), con particolare focus al contrasto della dispersione scolastica, all’acquisizione di competenze adeguate al proseguimento degli studi universitari e all’ingresso nel mondo del lavoro.

Il Comitato di valutazione, composto da membri interni ed esterni a UniCredit, ha selezionato i seguenti 4 progetti.

€ €132.000

AGS per il Territorio

MAKER LAB

Contrasto alla dispersione scolastica attraverso: il **potenziamento delle competenze di base**, logiche e trasversali per sostenere **l’autoefficacia e la motivazione** di adolescenti in situazione di svantaggio; **l’apprendimento esperienziale e percorsi di orientamento**; la presa in carico e accompagnamento psicologico, educativo e scolastico.

€ €140.000

CEDEL Cooperativa Sociale Educativa ELIS

CLOTO

Il progetto è destinato alle classi seconde delle scuole secondarie di secondo grado, per sostenere ragazzi in difficoltà, con disabilità o ad alto rischio di abbandono scolastico, attraverso: **laboratorio multimediale**; laboratorio per affinare soft e hard skill, per cimentarsi nella **creazione di proposte progettuali in risposta a sfide lanciate da realtà imprenditoriali** locali; palestra digitale di allenamento per gestire in modo efficace un colloquio di lavoro; **interventi di figure di successo “ispirazionali”** (start up, imprenditori, neolaureati) all’interno delle scuole.

360 **BENEFICIARI**

STUDENTI DI 11-16 ANNI IN 3 QUARTIERI DI TORINO, ALESSANDRIA E VERCELLI

150 **BENEFICIARI**

STUDENTI 14-19 ANNI DI 6 SCUOLE DI VENETO E TRENTO-ALTO ADIGE

€ €131.000

Consorzio Meridia

SKILL@TI

Contrasto alla dispersione scolastica e alla povertà educativa mediante l'attivazione di **percorsi di apprendimento formale e non formale per l'acquisizione di soft skill e di competenze utili** all'inserimento nel mondo del lavoro. Attività: Digital Technology Campus; percorsi di promozione della salute; percorsi di cittadinanza attiva.

300 BENEFICIARI

STUDENTI 13-16 ANNI DI 5 SCUOLE DELLA PROVINCIA DI BARI, BARLETTA E MATERA

€ €97.000

Junior Achievement Italia

SALVABORGO

Percorso di empowerment, ri-motivazione e orientamento attraverso **l'educazione imprenditoriale**. Il fine è quello di aiutare i ragazzi che vivono **in comuni isolati e ad alto tasso di spopolamento** nel riconoscersi come attori di cambiamento sociale, capaci di attivarsi per la rigenerazione dei propri territori. Grazie a esperienze pratiche e interattive, gli studenti saranno coinvolti nell'individuazione di alcune delle sfide legate alle proprie comunità, sviluppando soluzioni imprenditoriali innovative.

150 BENEFICIARI

STUDENTI DELLA SCUOLA SUPERIORE DI 2 SCUOLE DELLE PROVINCE DI CATANIA E DI AGRIGENTO

Call for Education Europe - Romania & Bulgaria

A fine 2022 è stata lanciata la **"Call for Education - Romania & Bulgaria"**, con contenuti analoghi a quelli della Call lanciata in Italia, indirizzata a questi due Paesi del perimetro in cui opera UniCredit, caratterizzati da un alto tasso di povertà educativa.

Entro fine marzo 2023 la Fondazione selezionerà 4 progetti nei due Paesi, che riceveranno un contributo totale di €500.000, anche in questo caso volti al contrasto della dispersione scolastica, all'acquisizione di competenze adeguate al proseguimento degli studi universitari e all'ingresso nel mondo del lavoro.

4

PROGETTI

€500.000

CONTRIBUTO TOTALE

Call for Europe 2021

Nel corso del 2022, si è conclusa l'iniziativa **"Call for Europe 2021"** con l'erogazione dei contributi alle organizzazioni non profit vincitrici, per progetti a favore di bambini e adolescenti. A seguire i 53 progetti vincitori per un totale erogato di €500.000.

I 53 PROGETTI VINCITORI

FORMAZIONE, ISTRUZIONE ED EDUCAZIONE 9.215 beneficiari

- FREI.Spiel - Freiwillige für Kinder (Volontari per i bambini) – Austria
Progetto "FREI.Spiel back to school" (Gioco libero. Ritorno a scuola)
Beneficiari: 850 bambini 9/14 anni
Contributo: €16.000
- APC-HELP – Austria
Progetto "Laurea e lavoro per giovani rifugiati"
Beneficiari: 60 giovani rifugiati di 15/16 anni
Contributo: €12.000
- Austrian Red Cross – Austria
Progetto della Croce Rossa Austriaca per il sostegno all'apprendimento
Beneficiari: 3.500 bambini 6/15 anni
Contributo: €12.000
- Center for Sustainable Development and Ecology CORIE – Bosnia ed Herzegovina
Progetto "Introduzione dei bambini all'importanza della conservazione della natura"
Beneficiari: 500 bambini 6/12 anni
Contributo: €6.000
- Sports and Creative Centar KIDS – Bosnia ed Herzegovina
Progetto "Foresta primaria. Crescere i bambini nella natura"
Beneficiari: 120 bambini
Contributo: €6.000
- INFOHOUSE Foundation – Bosnia ed Herzegovina
Progetto "Alfabetizzazione sui media per bambini: scegliamo cosa leggere"
Beneficiari: 50 bambini 6/9 anni
Contributo: €7.500
- Associazione di cittadini Bambino - Socializzazione dei bambini – Bosnia ed Erzegovina
Progetto "Parliamo bene"
Beneficiari: 50 bambini della scuola dell'infanzia
Contributo: €2.500
- Club of NGOs -Targovishte – Bulgaria
Progetto "EcoHeroes"
Beneficiari: 30 bambini
Contributo: €10.000
- Rotary Club Varna Association – Bulgaria
Progetto "Eco-kids creators. Il futuro è nelle nostre mani"
Beneficiari: 80 bambini della scuola dell'infanzia
Contributo: €7.000
- Duke of Edinburgh's International Award
Progetto "World ready"
Beneficiari: 100 ragazzi 14/18 anni
Contributo: €9.500
- Associazione per migliorare la qualità della vita di bambini poveri e orfani "Little Dragon" – Croazia
Progetto "Get START for school"
Beneficiari: 40 bambini 3/14 anni
Contributo: €15.000
- Studentský klub Katolíckého gymnázia HALAHOJ, z.s. – Repubblica Ceca
Centro di Formazione Strojárn per bambini e giovani
Beneficiari: 900 bambini e ragazzi 6/18 anni
Contributo: €6.000
- Joblinge Stiftung – Germania
Progetto PLAN A @school
Beneficiari: 120 studenti delle scuole superiori
Contributo: €12.000
- FALA e.V. - Association for the Promotion of Voluntary Activities in Landshut – Germania
Progetto "Promozione della lettura nei bambini dai 6 ai 15 anni"
Beneficiari: 100 bambini
Contributo: €7.500
- Gesellschaft für Integration mbH – Germania
Progetto per la promozione della partecipazione dei giovani al mondo dell'educazione digitale
Beneficiari: 50 ragazzi
Contributo: €15.000
- Igazgyöngy / Real Pearl Foundation – Ungheria
Progetto "Creiamo insieme!"
Beneficiari: 500 bambini
Contributo: €16.000
- Humusz Alliance – Ungheria
Progetto "Compostaggio per il futuro"
Beneficiari: 1.500 bambini e ragazzi 3/18 anni
Contributo: €12.000
- InDaHause Association – Ungheria
Progetto "Una possibilità per una buona istruzione"
Beneficiari: 32 bambini della scuola primaria
Contributo: €13.000
- KórházSuli (Hospital School) Foundation – Ungheria
Progetto "imPACKt BOX"
Beneficiari: 200 ragazzi che hanno lasciato la scuola per motivi di salute
Contributo: €5.000
- Hopes & Homes for Children – Romania
Progetto "La possibilità di un futuro migliore"
Beneficiari: 21 bambini
Contributo: €14.000
- Asociatia SOS Bambini Romania Making a difference – Romania
Progetto "Fare la differenza - Adolescenti in Comunità"
Beneficiari: 80 ragazzi 10/20 anni
Contributo: €11.000
- In your hands – Russia
Progetto "Punto di crescita"
Beneficiari: 15 ragazzi senza genitori
Contributo: €7.000
- Scuola primaria "Vojvoda Živojin Mišić" Rajović – Serbia
Progetto "Poliglotti nel laboratorio di lingue"
Beneficiari: 167 bambini 7/14 anni
Contributo: €5.000
- Oblutak Association – Serbia
Progetto "Adulto – una piccola Scuola per grandi persone"
Beneficiari: 30 bambini 1/6 anni
Contributo: €7.500
- NDS – OSF Open Society Foundation – Slovacchia
Progetto "Scuola Aperte – un trampolino di lancio per la costruzione di una democrazia"
Beneficiari: 120 ragazzi 12/14 anni
Contributo: €8.000

DISABILITÀ 1.777 beneficiari

- Association for Cerebral Paralysis – Cpossible – Bosnia ed Herzegovina
Progetto “Creazione di ausili adattivi per la scrittura per persone con paralisi cerebrale”
Beneficiari: 40 bambini
Contributo: €8.000
- Associazione Genitori di bambini con bisogni speciali - Path to life PUŽ – Bosnia ed Herzegovina
Progetto “Allestimento di una stanza sensoriale”
Beneficiari: 80 bambini
Contributo: €8.000
- Association My first note – Bosnia and Herzegovina
Progetto “Insieme è più interessante”
Beneficiari: 100 ragazzi
Contributo: €5.000
- Non-profit organization for children with developmental difficulties Zvončiči – Croazia
Progetto “Be Social”
Beneficiari: 100 bambini
Contributo: €14.000
- Associazione genitori di bambini con disabilità “Farfalle” – Croazia
Progetto “Cresciamo, impariamo e giochiamo Insieme. Centro semi-diurno per i bambini di Vukovar”
Beneficiari: 1.100 bambini
Contributo: €15.000
- Konto Bariery - Nadace Charty 77 – Repubblica Ceca
Progetto “Scuola senza barriere”
Beneficiari: 6 bambini
Contributo: €11.000
- Downside Up – Russia
Progetto “Il primo passo verso l'età adulta”
Beneficiari: 50 ragazzi 13/18 anni
Contributo: €7.000
- Regional Public Organization of Disabled People “Perspectiva” – Russia
Progetto Sport unites all children “Lo sport unisce i bambini”
Beneficiari: 250 ragazzi
Contributo: €6.000
- Friends of the children of Serbia – Serbia
Progetto “Costruire la fiducia: supporto tra pari per la salute mentale dei bambini”
Beneficiari: 30 ragazzi
Contributo: €7.500
- Na trati, o.z. (In pista) – Slovacchia
Terapia ABA (Applied Behavior Analysis) e ippoterapia per bambini autistici
Beneficiari: 21 bambini 9/12 anni
Contributo: €10.000

SALUTE 10.516 beneficiari

- Foundation of Paediatric Oncology Krtek – Repubblica Ceca
Sostegno educativo e assistenziale per bambini con patologie oncologiche
Beneficiari: 30 bambini e ragazzi 6/20 anni
Contributo: €11.000
- Charity Foundation “AiF. Dobroye serdze” (Cuore gentile) – Russia
Progetto “Aiuto a bambini cardiopatici”
Beneficiari: 6 bambini
Contributo: €10.000
- SOS Children's Villages – Russia
Progetto Youth Program
Beneficiari: 250 ragazzi
Contributo: €10.000
- Associazione Genitori di bambini prematuri “Little Giant” – Serbia
Conferenza “Uniti per i piccoli giganti”
Beneficiari: 150 bambini prematuri
Contributo: €10.000
- IPčko, non profit organisation – Slovacchia
Progetto “IPčko.sk – Assistenza telefonica per giovani”
Beneficiari: 10.000 ragazzi
Contributo: €8.000
- Klub detskej nádeje (KDN) (Club Speranza per i bambini) – Slovacchia
Progetto “Robotic cottages”
Beneficiari: 80 bambini malati e i loro fratelli e sorelle
Contributo: €8.000

INCLUSIONE SOCIALE 7.737 beneficiari

- Community Fund Chitalishta, Pleven – Bulgaria
Progetto “Arte – Un percorso di cambiamento per ragazze con problemi legali”
Beneficiari: 15 studentesse
Contributo: €13.500
- Chance4Children – Repubblica Ceca
Progetto “Trampolino per la vita”
Beneficiari: 112 bambini in case famiglia
Contributo: €6.000
- Lata – Repubblica Ceca
Progetto “Meglio due teste che una”
Beneficiari: 65 ragazzi 12/26 anni; 60 volontari 18/30 anni
Contributo: €6.000
- Condrobs e.V. - Germania
Progetto “Power-Learning”
Beneficiari: 200 bambini e ragazzi 6/18 anni
Contributo: €7.500
- Hilfe von Menschen zu Mensch e.V.(Aiuto da persone a persone) – Germania
Progetto “Sostegno ai diritti dei bambini”
Beneficiari: 80 bambini e ragazzi 0/18 anni
Contributo: €5.000
- Fundatia Parada - Romania
Progetto “Ci rifiutiamo di diventare vittime!”
Beneficiari: 220 ragazzi istituzionalizzati 12/18 anni
Contributo: €15.000
- Incest Trauma Centar Bergrado – Serbia
Progetto “Sono anche io al fianco di un bambino sopravvissuto a una violenza sessuale”
Beneficiari: 400 bambini
Contributo: €10.000
- Kolobeh života – Slovacchia
Progetto “Educare i bambini in lutto alla perdita, al dolore e all'auto-aiuto”
Beneficiari: 65 bambini e ragazzi 3/18 anni
Contributo: €6.000
- Center for Social Work Ljubljana (CONA) – Slovenia
Progetto “Programmi comunitari per i giovani”
Beneficiari: 400 ragazzi 10/18 anni
Contributo: €15.000
- Association of Friends of Youth (ZPM) – Slovenia
Centro multigenerazionale Skupna točka (Punto Comune)
Beneficiari: 180 bambini e ragazzi
Contributo: €15.000
- Zavod Preslica – Slovenia
Progetto “OLC – Outdoor Learning Campus”
Beneficiari: 6.000 bambini della scuola dell'infanzia
Contributo: €10.000

Progetti di ricerca

€ €100.000

Italia: Analisi dei condizionamenti nelle scelte della scuola superiore

MICHELA CARLANA (HARVARD KENNEDY SCHOOL)

Progetto di ricerca condotto dalla Prof. Michela Carlanà (Kennedy School e Università Bocconi) per analizzare i divari di genere e di status socio-economico degli studenti nella

scelta della scuola superiore, focalizzandosi sul **ruolo dei docenti nella formulazione dei giudizi di orientamento**.

L'obiettivo della ricerca è identificare degli interventi scalabili ed efficaci per mitigare l'effetto negativo dei *bias* dei docenti nella carriera scolastica degli studenti. Il progetto prevede il coinvolgimento di **150 scuole medie inferiori italiane** con **attività di tutoring per insegnanti** nell'ultimo anno della scuola media e **attività di accompagnamento degli studenti** nel primo anno di scuola superiore. L'intervento riguarderà tutto il territorio italiano e sarà svolto in collaborazione anche con il Ministero dell'Istruzione.

Il progetto avrà una durata di 2 anni: è partito nell'autunno 2022 e si concluderà alla fine del 2024.

TESTIMONIANZA

Affrontare le disuguaglianze nella scelta del percorso scolastico



Michela Carlanà

Michela Carlanà, Harvard Kennedy School

Nella maggior parte dei paesi OCSE la scelta delle scuole superiori è altamente influenzata dallo status socioeconomico (SES) dello studente. Utilizzando i dati amministrativi relativi alla popolazione italiana degli studenti, sono evidenziate forti disuguaglianze nella scelta del percorso di studi superiori, legate alle raccomandazioni degli insegnanti. A parità di punteggi dei test standardizzati in matematica, gli studenti con basso SES hanno minori probabilità di essere indirizzati (e di scegliere) a scuole superiori di alto più livello (licei), rispetto agli studenti con alto SES. Ad esempio, gli studenti con SES basso, pur nel top 10% della distribuzione delle abilità in matematica, hanno una probabilità di quasi il 40% in meno di essere indirizzati verso un liceo dai loro insegnanti. Il fenomeno è

ancora più accentuato se la madre non ha conseguito una laurea. Ciò impatta sulla mobilità verso l'alto degli studenti svantaggiati. Perché, a parità di risultati scolastici, si consiglia agli studenti con SES basso di orientarsi verso percorsi meno qualificati rispetto agli studenti con SES alto? Se gli insegnanti fossero resi consapevoli dei pregiudizi nelle loro valutazioni passate, cambierebbero il loro comportamento? Questi sono i quesiti a cui vuole rispondere la nostra ricerca. Gli obiettivi di questo progetto sono duplici: verificare se gli insegnanti abbiano opinioni distorte sulle proprie segnalazioni passate e se il SES degli studenti abbia un effetto causale sulle raccomandazioni; valutare l'efficacia di un intervento che fornisca informazioni agli insegnanti sul pregiudizio nelle loro raccomandazioni passate.

€ €125.000

Romania: The Effects of Attending High Value-Added Schools

CHRISTIAN POP-ELECHES (COLUMBIA UNIVERSITY)

Progetto di ricerca condotto dal Prof. Christian Pop-Eleches in collaborazione con la Columbia University e il Ministero dell'Educazione rumeno, per analizzare gli impatti della **scelta della scuola superiore** sulla carriera scolastica e l'orientamento successivo degli studenti in Romania.

La ricerca si svolge in due fasi parallele: da un lato, si intende comprendere in che modo la scelta di frequentare una scuola superiore "di qualità" influisca sulle prestazioni e il

comportamento degli studenti; dall'altro lo scopo è quello di verificare gli effetti delle scelte di un particolare indirizzo di scuola superiore sui risultati scolastici degli studenti e sulle scelte future. I risultati della ricerca potranno avere **implicazioni di policy** rilevanti non solo per la Romania ma anche per gli altri paesi del perimetro UniCredit.

Il progetto avrà una durata di 1 anno: inizio febbraio 2023 e conclusione tra la fine del 2023 e l'inizio del 2024.

49

SCUOLE

384

STUDENTI



Altre iniziative

€ €100.000

A Scuola in Europa

2^a edizione

BORSE DI STUDIO INTERCULTURA

Le borse di studio **A Scuola in Europa**, sono state lanciate da **Intercultura** nell'ambito di un progetto di collaborazione che vede coinvolte tre fondazioni italiane, **UniCredit Foundation**, **Fondazione Agnelli** e **Fondazione Pesenti** per favorire gli scambi all'estero degli studenti di Istituti Tecnici e Professionali. Le tre fondazioni insieme hanno contribuito per un importo complessivo di €100.000 da destinare all'iniziativa.

Anche per questa seconda edizione le **15 borse di studio** sono rivolte a studenti di tre regioni italiane (Campania, Lombardia e Piemonte) per trascorrere tre mesi di scambio interculturale all'estero nei principali paesi europei. I vincitori della 1^a edizione hanno trascorso il periodo di scambio in Belgio, Francia, Repubblica Ceca, Serbia e Svizzera.

15

BORSE DI STUDIO

3

REGIONI COINVOLTE: CAMPANIA, LOMBARDIA, PIEMONTE

Cerimonia di premiazione "A Scuola in Europa"



€ €21.000

Memoriale della Shoah per le scuole primarie

FONDAZIONE CDEC E FONDAZIONE MEMORIALE DELLA SHOAH

UniCredit Foundation ha contribuito nel 2022 a sostenere il progetto didattico “memoriale della Shoah” per le scuole primarie con il principale obiettivo di sensibilizzare gli studenti sin dal primo grado di istruzione al contrasto all'antisemitismo e alla valorizzazione del patrimonio culturale ebraico. Il progetto, in collaborazione con la Fondazione CDEC e la Fondazione Memoriale della Shoah, prevede la progettazione di laboratori didattici a tema storico sulla Shoah nell'ultimo anno della scuola primaria e nei primi due della scuola media inferiore. La proposta laboratoriale tratterà un **percorso che intreccia le storie individuali con la macrostoria**, dando rilievo a storie di

salvezza e di resistenza, sul cui sfondo saranno tratteggiate vicende di deportazione, dal Binario 21. La città di **Milano** sarà al centro della proposta, connettore di storie partite da lontano, laboratorio sociale di una collettività multiculturale.

Il progetto avrà una durata di 1 anno : inizio gennaio 2023 e si concluderà a dicembre 2023.

72

LABORATORI DIDATTICI

25

STUDENTI

74

VISITE GUIDATE DI GRUPPI DI STUDENTI E DOCENTI AL MEMORIALE

€ €25.000

Educare i giovani alla legalità

FONDAZIONE FALCONE

La Fondazione Falcone è stata costituita a Palermo il 10 dicembre del 1992 con l'impegno principale di **promuovere**, attraverso attività di studio e di ricerca, la **cultura della legalità nella società e in particolare nei giovani**. Particolarmente attenta alla **problematica pedagogico-educativa dei ragazzi in età scolare**, la Fondazione Falcone è impegnata a realizzare un'educazione permanente ai valori dell'antimafia.

Per ricordare il trentesimo anniversario della strage di Capaci, il tema individuato nel 2022 dalla Fondazione Falcone, sul quale tutto il progetto complessivo è

incardinato, è stato quello di onorare la memoria di tutti: poliziotti, carabinieri, uomini e donne delle istituzioni, giornalisti, magistrati, sindacalisti, vigili del fuoco, agenti di polizia municipale, bambini, semplici cittadini che hanno sacrificato la vita nel tentativo di contrastare la mafia e per l'affermazione della democrazia e della giustizia in Italia. Si è voluto così ricordare tutti coloro che si sono sacrificati per risvegliare la coscienza della popolazione e non cedere alla criminalità.

800

SCUOLE COINVOLTE

Prove aperte Filarmonica della Scala

Il progetto Prove Aperte è frutto della **preziosa sinergia tra istituzioni pubbliche e private, società civile e associazioni cittadine** che negli anni ha permesso di rispondere a molti e diversi bisogni della comunità milanese: dalla cura dei bambini e degli anziani alla lotta alla povertà, dall'assistenza alle persone con disabilità alla ricerca scientifica, fino alle iniziative per i giovani delle periferie. Grazie anche alla **straordinaria adesione di pubblico**, le Prove Aperte sono diventate un **importante momento di solidarietà per tutta la città**, in cui la musica diventa strumento di condivisione per un obiettivo più ampio. In undici edizioni sono stati devoluti **oltre 1.350.000 euro** al terzo settore.

Questo risultato è frutto della collaborazione tra la **Filarmonica della Scala** - con i direttori, i solisti ospiti e i musicisti tutti - il **Teatro alla Scala**, il **Comune di Milano**, il Main Partner della Filarmonica **UniCredit** e grazie anche alla collaborazione di **Esselunga**, che dalla decima edizione partecipa all'iniziativa.

UniCredit Foundation sostiene l'iniziativa partecipando all'identificazione dell'area di intervento e alla valutazione dei progetti presentati dalle organizzazioni non profit, contribuendo alla copertura dei costi organizzativi. L'incasso delle serate è interamente devoluto alle associazioni beneficiarie. **ViviMilano** e **Radio Popolare** sono Media Partner dell'iniziativa. Il coordinamento generale è affidato ad **Aragorn**.

La formula, che permette di assistere alla messa a punto di un grande concerto a prezzi contenuti sostenendo allo stesso tempo un'importante causa sociale, si arricchisce sempre dell'esperienza di una breve guida all'ascolto, in un'atmosfera informale di vicinanza con l'orchestra e il suo direttore.

L'undicesima edizione, presentata nel 2019, era destinata a sostenere **quattro realtà non profit che a Milano ospitano e assistono le famiglie di bambini e ragazzi, provenienti da tutta Italia, ricoverati nei più importanti ospedali** della città: LILT Milano Monza Brianza, OBM onlus - Ospedale dei Bambini Buzzi Milano, Fondazione Visitatrici per la Maternità Ada Bolchini Dell'Acqua Onlus e PIM - Pio Istituto di Maternità Onlus.

Dopo l'esibizione diretta da Ottavio Dantone nel febbraio 2020 a favore di OBM - Ospedale dei Bambini di Milano Buzzi Onlus, è stata interrotta a seguito



dell'emergenza sanitaria ed è ripresa solo nel 2022 con una Prova aperta alla città, tenutasi il 23 gennaio. Questa importante ripresa, dal grande valore simbolico, è stata anche l'occasione per festeggiare gli importanti traguardi raggiunti dal progetto, invitando in sala una rappresentanza di tutte le 40 associazioni che negli anni hanno beneficiato dell'iniziativa.

Il ciclo è poi proseguito con le esibizioni del **13 marzo** con Gianandrea Noseda, del **10 aprile** con Myung-Whun Chung e del **23 ottobre** con Riccardo Chailly.

Il ciclo 2023, coerente con il nuovo focus della Fondazione, sarà dedicato a quattro associazioni che a Milano realizzano **progetti finalizzati al contrasto della povertà educativa**.

11

EDIZIONI

€1,35mln

DEVOLUTI A ENTI NON PROFIT

ORGANIZZAZIONI E PROGETTI BENEFICIARI PER IL 2023

COOPERATIVA COMUNITÀ PROGETTO

La Cooperativa Comunità Progetto, attiva a Milano dagli anni '90, è una cooperativa sociale che si occupa di interventi socio-educativi. Il modello di intervento, diretto alla persona e alla comunità che l'accoglie, è flessibile e pone l'inclusione e come obiettivo prioritario.

Il ricavato della Prova Aperta servirà a finanziare il progetto **Insubria 3** nel cuore del complesso di residenze sociali del Molise Calvaire. Nell'edificio Aler di Piazza Insubria 3 sarà realizzato un nuovo polo educativo di quartiere rivolto a bambini e ragazzi: un'offerta che attualmente non esiste in un quartiere densamente popolato.

COOPERATIVA SOCIALE DIAPASON

Dal 1985 la Cooperativa Sociale Diapason promuove azioni che hanno come protagonisti i minori, accompagnandoli nello stare in famiglia, a scuola, nella vita sociale e sostenendoli nella spinta verso l'autonomia.

Coral-mente Grazie ai fondi raccolti con la Prova Aperta la Cooperativa Sociale Diapason avvierà il progetto "Coral-mente", strutturato in tre aree complementari e destinato ai minori del quartiere Niguarda di Milano.

"Allena-mente" prevede l'organizzazione di pomeriggi di studio rivolti a piccoli gruppi di studenti delle scuole secondarie e primarie, affiancati da educatori e volontari adeguatamente formati.

Con **"Curiosa-mente"** la cooperativa organizzerà visite tematiche a musei, monumenti, luoghi culturali e storici della città, mentre **"Libera-mente"** coinvolgerà i ragazzi con campus organizzati nei periodi di chiusura delle scuole e durante le vacanze scolastiche.

FONDAZIONE SICOMORO PER L'ISTRUZIONE ONLUS

La Fondazione Sicomoro per l'Istruzione Onlus nasce nel 2012 raccogliendo l'eredità dell'Opera Pia "Scuole Notturme della Carità", attiva già nella prima metà dell'800 per favorire l'accesso all'istruzione delle fasce deboli della popolazione.

I fondi raccolti tramite la Prova Aperta andranno a sostegno del progetto **"La Scuola della Seconda Opportunità – Sicomoro I CARE"**. L'iniziativa prevede un percorso scolastico annuale finalizzato al raggiungimento della licenza media e rivolto a ragazzi e ragazze tra i 14 e i 16 anni, iscritti alle scuole secondarie di primo grado ma non frequentanti o a elevato rischio di abbandono nei quartieri di Gratosoglio (IC Arcadia) e Gallarate (IC Riccardo Massa). L'obiettivo principale è la ri-scolarizzazione di questi studenti, segnalati dalle scuole stesse, attraverso il recupero dell'autostima e il successivo inserimento in percorsi di istruzione superiore.

ASSOCIAZIONE FRANCESCO REALMONTE ONLUS

Premiati con l'Ambrogino d'oro, dal 2009, l'Associazione lavora a Milano nel sostegno a migranti e richiedenti asilo e all'estero in Paesi colpiti da guerre, disastri naturali o in condizioni di povertà e vulnerabilità cronica.

Il progetto **"Skilla-MI! Digital skills e inclusione lavorativa per migranti"** nasce per favorire l'integrazione economica e sociale e l'orientamento al lavoro di titolari di protezione internazionale e richiedenti asilo sul suolo italiano di età compresa tra i 15 e i 23 anni. I fondi raccolti con la Prova Aperta contribuiranno in particolare all'organizzazione di un corso orientato all'acquisizione di digital skills utili all'inserimento lavorativo e al consolidamento della lingua italiana.

Lavoro

I giovani con bassi livelli di scolarizzazione hanno maggiori difficoltà ad entrare nel mercato del lavoro. La transizione scuola-lavoro è particolarmente critica per gli studenti delle scuole professionali, i cui tassi di occupazione rimangono costantemente inferiori a quelli degli altri diplomati.

Progetti di ricerca

€ €200.000

Obiettivo Lavoro - Orienteering in Vocational School

FONDAZIONE ING. RODOLFO DEBENEDETTI

L'obiettivo di questo progetto di ricerca è la sperimentazione di **un intervento pilota per le scuole professionali** volto a favorire l'accesso al lavoro per i giovani studenti al loro ultimo anno scolastico. Con questo intervento si intende affiancare i **ragazzi e gli insegnanti di 120 scuole professionali** di tre regioni del nord Italia (Lombardia, Veneto, Emilia Romagna) nella difficile transizione scuola-lavoro, attraverso un programma di orientamento e affiancamento coinvolgendo anche nel progetto l'agenzia di intermediazione lavoro Adecco. L'intervento consiste in un programma sostegno alla ricerca di lavoro durante l'ultimo anno di studi professionali.

L'intervento, che si basa su una ricerca analoga avviata con successo in Francia nel 2021 da SciencesPo, è rivolto sia agli insegnanti che agli studenti. Durante questo programma di orientamento agli studenti, in collaborazione con gli

insegnanti, saranno fornite informazioni pratiche sulle prospettive occupazionali post-diploma, sull'importanza delle competenze specifiche, come cercare un lavoro, come candidarsi e presentarsi in un colloquio di lavoro.

Il progetto mira a **misurare l'impatto** del programma di consulenza sui tassi di occupazione degli studenti nei mesi successivi al diploma, attraverso l'implementazione di una **valutazione controfattuale** del programma.

Il progetto avrà una durata di 3 anni : inizio gennaio 2023 e si concluderà a dicembre 2025.

120

SCUOLE

1.600

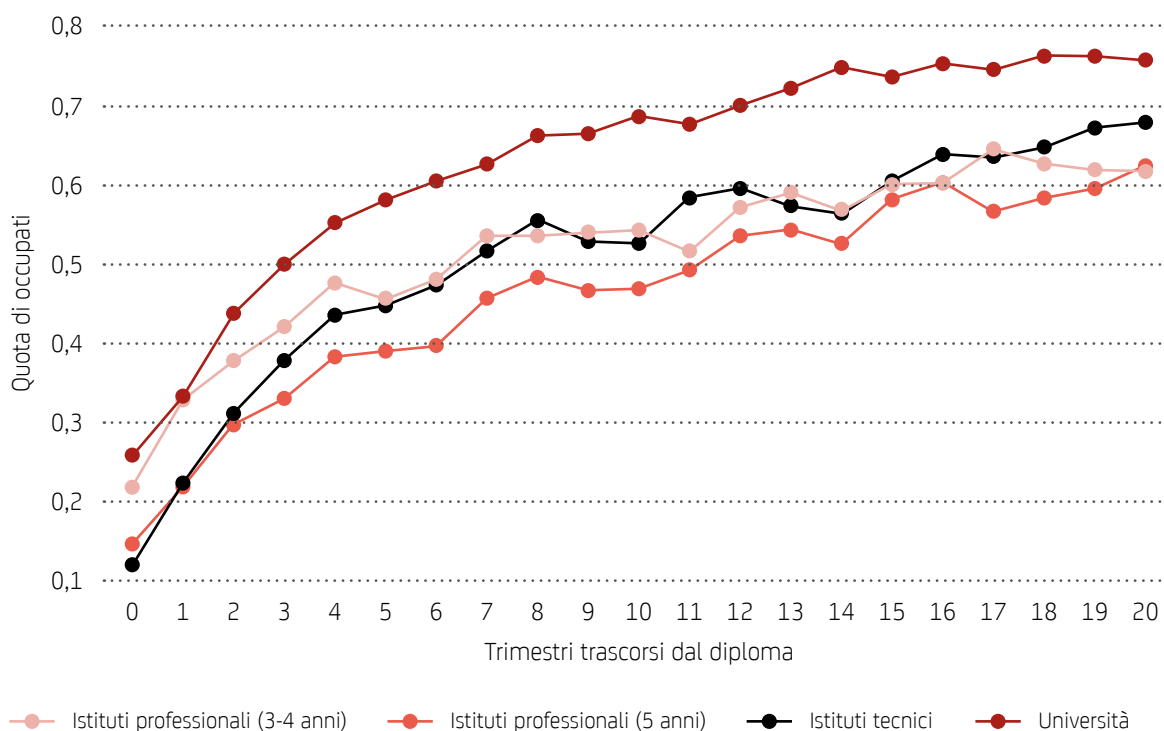
STUDENTI

200

INSEGNANTI

OBIETTIVO: migliorare l'accesso all'occupazione per i giovani diplomati presso gli istituti professionali.

- Il tasso di occupazione dei diplomati presso gli istituti professionali è inferiore rispetto a quello di chi ha conseguito altri titoli di studio
- Lenta transizione verso l'occupazione dei giovani diplomati italiani



TESTIMONIANZA

“Supportare i giovani nel mercato del lavoro”

Il Gruppo Adecco da sempre promuove la creazione di un mondo del lavoro capace di offrire ad ogni giovane l'opportunità di concretizzare le proprie aspirazioni. Grazie al progetto “Obiettivo Lavoro” avremo la possibilità di dare agli studenti e alle studentesse gli strumenti indispensabili ad intraprendere con successo il proprio percorso professionale, affrontando con maggiore consapevolezza e serenità il percorso post-diploma. Grazie ad un lavoro di sinergia con gli Istituti Professionali coinvolti nell'iniziativa, un team dedicato di psicologi e *assessors* realizzerà un percorso di *job counselling* per sostenere i ragazzi e le ragazze nella ricerca di un lavoro, aiutandoli a comprendere quali sono le attitudini, le capacità e le competenze richieste



Elena Cantiani

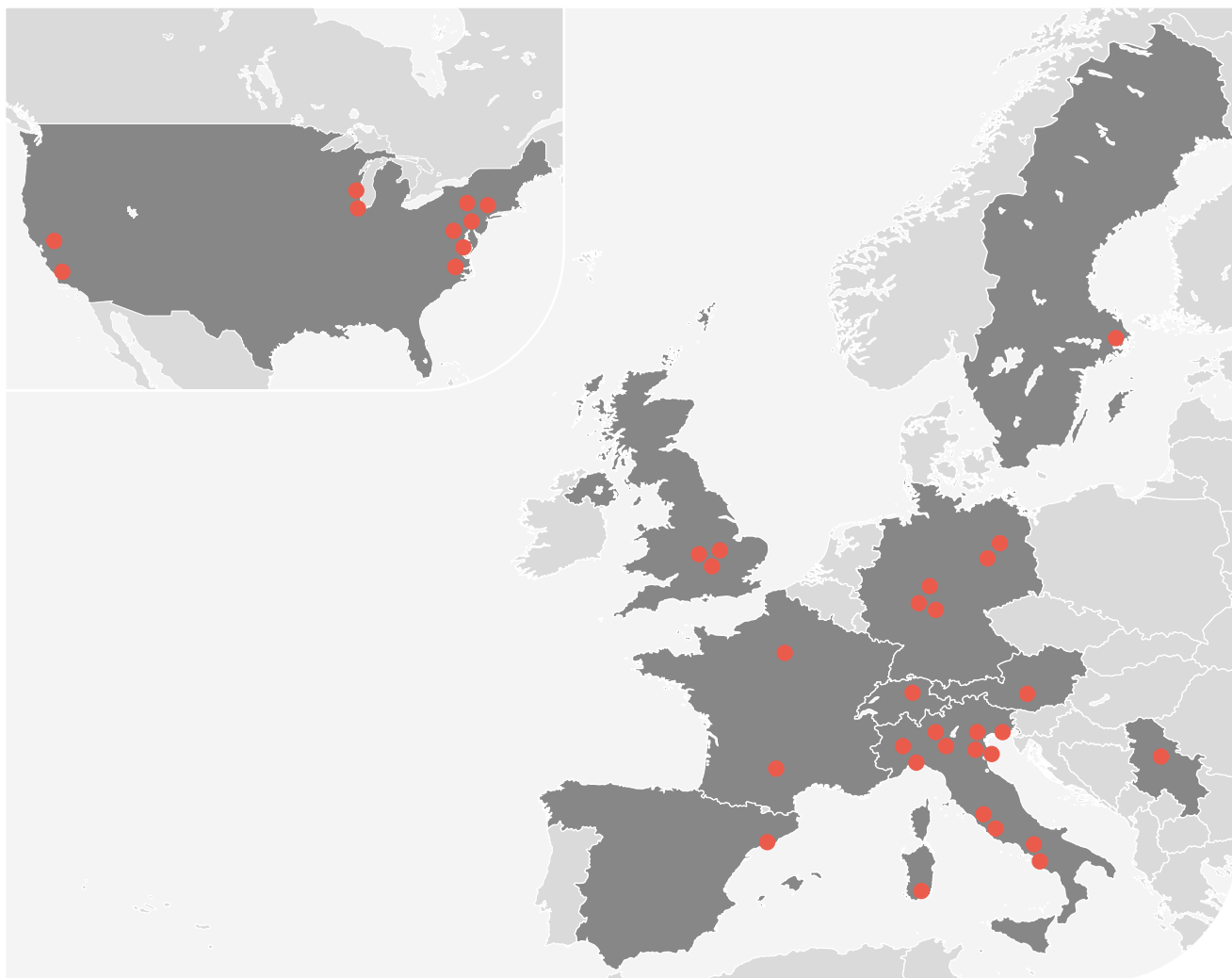
EU Funding Project Manager

da uno specifico ruolo aziendale. Solo andando a valorizzare il potenziale, le abilità e la predisposizione degli studenti e delle studentesse sarà possibile costruire il loro “miglior biglietto da visita” per aiutarli ed aiutarle a valorizzare la propria candidatura. Uno degli strumenti per arginare il fenomeno dei NEET in Italia (che secondo i dati Eurispes OCSE 2022, riguarda il 25,1% dei giovani tra i 15 e i 29 anni) è quello di garantire un percorso di orientamento al lavoro ed attivare processi utili a fotografare come si sta muovendo il mercato del lavoro, per immaginare e costruire insieme le professioni di domani.

Università

Avere un titolo di studio universitario garantisce migliori livelli di occupazione e retribuzione. In Italia e nei principali Paesi in cui opera UniCredit la percentuale di giovani che conclude il percorso universitario è decisamente inferiore rispetto alla media europea. È per questo fondamentale accompagnare i giovani verso la scelta del corso di laurea più adeguato alle proprie ambizioni e attitudini, anche sostenendone gli studi.

Network delle università



Sostegno allo studio

UniCredit Foundation sostiene i migliori talenti nei campi dell'economia e della finanza lanciando **borse di studio** per specializzazioni post laurea all'estero aperte a tutti gli studenti dei paesi in cui opera UniCredit.



€130.000 per 2 borse di studio

Borse di Studio Crivelli Europe

21ª EDIZIONE

Le Borse di Studio Crivelli Europe sono rivolte agli studenti di tutti i paesi del perimetro geografico europeo di UniCredit, laureati in discipline economico-finanziarie che vogliano seguire corsi di **dottorato di ricerca all'estero**.

Nel 2022 è stata lanciata la ventunesima edizione del concorso Crivelli Europe, per **due borse di studio**. Le borse sono annuali e rinnovabili per un secondo anno. Ciascuna borsa ammonta complessivamente a €65.000 (al lordo delle imposte) per l'intera durata di due anni.

Alla ventunesima edizione della Borsa Crivelli Europe, si sono candidati complessivamente 32 studenti, una partecipazione numericamente analoga a quella degli anni precedenti accompagnata da una qualità media delle domande ricevute molto elevata.

I **vincitori** della 21ª Borsa di Studio Crivelli Europe sono: **Asia Francavilla** (Mannheim University) e **Luca Zanotti** (Università Bocconi).



€130.000 per 2 borse di studio

Borse di Studio Marco Fanno

EDIZIONE 2022

Nel 2022 la Fondazione ha lanciato 2 **Borse di Studio intitolate a Marco Fanno**, in virtù dell'accordo di collaborazione siglato nel 2012 con l'Associazione Marco Fanno.

Come le Borse di Studio Crivelli, anche le Borse Marco Fanno sono **rivolte agli studenti** laureati in discipline economico-finanziarie che vogliano seguire dei corsi di **dottorato di ricerca all'estero** ed indirizzate a studenti iscritti in qualunque università del perimetro geografico UniCredit (di cui una riservata a studenti di università italiane). Importo e modalità sono identici alle Borse Crivelli.

Nel 2022, per 2 Borse Marco Fanno, la Fondazione ha ricevuto 31 candidature, prevalentemente da parte di studenti italiani.

I **vincitori** dell'edizione 2022 della Borsa di Studio Marco Fanno sono stati: **Francesco Nuzzi** (Università Bocconi) e **Francesco Spizzuoco** (Cambridge University).



Edoardo Bella vincitore Crivelli Europe 20ª ed.

€ €65.000 per 1 borsa di studio

Borse di Studio Fabrizio Saccomanni

EDIZIONE 2022

Per il 2022 la Fondazione ha confermato il proprio impegno a dare continuità al concorso per Borse di Studio all'estero intitolate a Fabrizio Saccomanni, illustre economista ed ex-presidente di UniCredit, scomparso nell'estate del 2019, lanciando la terza edizione per **1 Borsa di studio**.

Anche le Borse Saccomanni, come le Borse di Studio Crivelli e Marco Fanno, sono **rivolte agli studenti** provenienti da tutte le università del perimetro geografico UniCredit, laureati in discipline economico-finanziarie che intendano seguire dei corsi di **dottorato di ricerca all'estero**, con preferenza ad ambiti di ricerca focalizzati su tematiche bancarie e di politica monetaria. Importo e modalità di pagamento sono identici alle Borse Crivelli e Fanno.

Nel 2022, per 1 Borsa Saccomanni, la Fondazione ha ricevuto 29 candidature. Il **vincitore** di questa terza edizione della Borsa di Studio Saccomanni è **Enzo Profili** (Northwestern University).

€ €65.000 per 1 borsa di studio

Borsa US PhD Alberto Giovannini

12ª EDIZIONE

A conferma del successo dell'iniziativa negli anni passati, volta non solo a sostenere la specializzazione all'estero dei migliori studenti, ma anche a consolidare il network di relazioni con le **top-5 università americane**, il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ha approvato anche per il 2022 il lancio di **una Borsa di studio** intitolata ad Alberto Giovannini (Alumnus dell'Associazione Marco Fanno mancato prematuramente nel 2019). La Borsa è rivolta a tutti i migliori laureati dei paesi europei del perimetro UniCredit, per un corso di **dottorato in Economia o Finanza** negli Stati Uniti, presso una qualsiasi tra le 5 più prestigiose università americane (in ordine alfabetico): **Chicago Booth, Harvard, MIT, Princeton e Stanford**.

Anche la Giovannini Scholarship, come le Borse Crivelli, Fanno e Saccomanni, è **annuale e rinnovabile per un secondo anno**, per un importo complessivo di **€65.000**.

Il vincitore della dodicesima edizione sarà reso noto a fine aprile 2023. L'undicesima edizione è stata assegnata a **Laurenz De Rosa**, ammesso all'Università **Chicago Booth**.



Il Presidente Pier Carlo Padoan
con i vincitori della Borsa Saccomanni ed. 2021

Borse di Studio Masterscholarship

13ª EDIZIONE

UniCredit Foundation offre, non solo Borse di Studio per corsi di dottorato, ma anche **Borse per corsi di Master** all'estero. Anche nel 2022 è stata confermata l'iniziativa "Masterscholarship", alla sua tredicesima edizione, volta al finanziamento di corsi di Master in Economia e Finanza per l'anno accademico 2023-24 presso le più prestigiose Università Europee.

Con questa iniziativa, la Fondazione finanzia complessivamente 8 borse, una per ciascuna università, per la frequenza di un corso di master per la durata di un anno. Le Università coinvolte sono, in ordine alfabetico:

1. **Barcelona School of Economics**
2. **London School of Economics and Political Science**
3. **Mannheim University**
4. **Oxford University**
5. **SciencesPo**
6. **Stockholm School of Economics**
7. **Toulouse School of Economics**
8. **Università Bocconi di Milano**

Il concorso Masterscholarship è aperto a tutti gli studenti europei del perimetro geografico di UniCredit e copre

per intero le **tasse universitarie**, oltre a garantire un **assegno mensile**, variabile tra €1.000 e 2.000 (a seconda del paese in cui verrà svolto il Master) a copertura delle spese di vitto e alloggio per un **anno di Master**.

Sulla base di un accordo siglato con le otto Università, partecipano automaticamente a questo concorso tutti gli studenti del perimetro UniCredit che abbiano superato la selezione dell'università per l'ammissione al rispettivo corso di Master. Ciascuna scuola, quindi, fornisce una short-list di candidati alla Fondazione, che seleziona il vincitore per ciascuna scuola.

I vincitori della tredicesima Masterscholarship, saranno resi noti entro fine aprile 2023 e inizieranno il programma di Master a settembre 2023 (a.a. 2023/24).

I vincitori della dodicesima edizione Masterscholarship sono stati:

- **Federico Mattei** - Barcelona School of Economics
- **Lea Shaffer** - Università Bocconi
- **Raffaele Blasone** - London School of Economics and Political Sciences
- **Ole Cordes** - Mannheim University
- **Alessandro Guarnieri** - Oxford University
- **Norbert Monti** - SciencesPo
- **Camilla Puleo** - Stockholm School of Economics
- **Alessandro Cauzzi** - Toulouse School of Economics



Silvia Cappellini con i vincitori Masterscholarship 11ª ed.

€ €20.000 per 5 borse di studio

Borsa Summer School Programme

9ª EDIZIONE

Il bando di concorso per le *Summer School* completa la gamma di programmi proposti dalla Fondazione a sostegno dello studio. Si tratta di brevi corsi di studio di alta formazione, per un'ulteriore specializzazione all'estero da parte degli studenti.

Nel 2022, il CdA della Fondazione ha approvato la nona edizione del concorso per **5 borse**. **L'iniziativa è aperta a tutti gli studenti del perimetro UniCredit**, per partecipare a corsi **Summer School** nell'estate 2023 presso tre **tra le più prestigiose scuole di economia in Europa: 2 borse presso la Barcelona School of Economics, 2 presso la London School of Economics e 1 borsa presso l'University College of London**.

Ciascuna borsa prevede, da parte della Fondazione, il pagamento completo delle tasse universitarie per il corso estivo prescelto, oltre a un importo forfettario di €1.500 a copertura delle spese. I vincitori saranno resi noti a fine aprile 2023.

I **vincitori della 8ª edizione** sono stati:

- **Filippo Fortuna e Andrea Rolando** – Barcelona School of Economics
- **Emma Somenzi e Larysa Zakhidna** – London School of Economics and Political Science
- **Giampietro Ciano** - University College London

€ €25.000 per 10 borse di studio

Summer School Programme per dipendenti UniCredit

9ª EDIZIONE

Le *Summer School* rappresentano **momenti di approfondimento importante** non solo per gli studenti, ma **anche per i professionisti** già inseriti nel mercato del lavoro.

Per tale motivo, fin dalla prima edizione, la Fondazione ha ritenuto di offrire questa opportunità anche ai **dipendenti UniCredit**, senza alcun requisito di età, paese, professionalità. Nel 2022, il Consiglio di Amministrazione della fondazione ha confermato un impegno per 10 borse da destinare al personale Unicredit, come nel 2021. I nomi dei vincitori saranno noti solo a fine aprile.

Ciascuna borsa prevede, da parte della Fondazione, il **pagamento completo delle tasse universitarie** per il corso estivo prescelto, mentre UniCredit contribuisce al rimborso delle spese di viaggio e soggiorno per i colleghi vincitori del programma.

I **10 vincitori della 8ª edizione** sono stati (in ordine alfabetico):

- **Luisa Galtarossa, Giovanni Cuscito, Marilena Höffmann e Edoardo Dall'Ara** - Barcelona School of Economics
- **Juliana Pichlmeier, Elena D'Alfonso, Francesco D'Avino e Andrea Tebaldi** – London School of Economics and Political Science
- **Ivan Andonov e Serena Sgro'** – University College London



Il Presidente Pier Carlo Padoan con i vincitori della Summer School per Dipendenti 8ª ed.

Sostegno alla ricerca

Con le **borse di ricerca**, la Fondazione si propone non solo di sostenere la ricerca, ma soprattutto di favorire il **rientro dei cervelli** in Europa.

NEW



€200.000 per 1 progetto di ricerca

Research Grant on Education

1ª EDIZIONE

A inizio 2023 è stata lanciata la prima edizione del concorso **Research Grant on Education**. Si tratta un **bando di concorso internazionale**, aperto a tutte le Università e i ricercatori di qualsiasi geografia finalizzato a selezionare **il miglior progetto di ricerca su tematiche educative**, per acquisire evidenze scientifiche su cui fondare i successivi progetti di intervento in particolare nei paesi del perimetro UniCredit.

Il vincitore riceverà un contributo di €200.000 per sviluppare il progetto selezionato, che dovrà concludersi nell'arco di tre anni.

Il valore di questa iniziativa, in particolare, risiede non solo nella qualità dell'intervento che verrà selezionato e nel rigore scientifico insito nell'iniziativa stessa, ma anche nell'intento di **favorire la collaborazione e il dialogo tra accademia, istituzioni e terzo settore**. La collaborazione di questi tre attori, infatti, è fondamentale per **sviluppare iniziative in grado di produrre un cambiamento positivo nel lungo periodo**.





€450.000 per 3 borse di ricerca

Top-Up Foscolo Fellowship

8ª EDIZIONE

Principale obiettivo di questa iniziativa è sostenere il “rientro dei cervelli”. La Fondazione si propone cioè, con questo contributo, di **attrarre e trattenere in Europa i migliori giovani economisti** che stanno svolgendo la propria attività all'estero.

La borsa è diretta alle Università. Il concorso è **aperto ai soli dipartimenti** di economia o finanza, di qualunque università o istituti di ricerca presenti nei paesi europei del perimetro UniCredit **per offrire posizioni di tenure track o post-doc ai migliori candidati** presenti sul job market.

UniCredit Foundation assegna al dipartimento/istituto di ricerca vincitore un **assegno annuo di €50.000 per tre anni** (per complessivi €150.000), quale **integrazione alla remunerazione** e agli altri termini contrattuali offerti dal dipartimento al candidato prescelto. **Il concorso premia i 3 migliori tra i dipartimenti** candidati. I ricercatori verranno selezionati sul job market direttamente dai dipartimenti vincitori. La durata della borsa di ricerca è di **tre anni**, ma l'importo può essere spalmato fino a un massimo di 6 anni.

I **dipartimenti/istituti vincitori** della ottava edizione sono):

- Dipartimento di Economia – **Università di Bologna**
- Center for Studies in Economics and Finance (CSEF) - **Università Federico II di Napoli**
- Dipartimento di Economia - **Università di Mannheim**

TESTIMONIANZA

Come arginare la fuga dei cervelli

Ogni autunno si apre la competizione tra i dipartimenti di economia e finanza delle Università in tutto il mondo per individuare gli studenti più brillanti e promettenti che discuteranno la loro tesi di dottorato nel corso dell'anno accademico in procinto di iniziare. La competizione per attrarre i migliori talenti è agguerrita e si gioca su diversi livelli, come la qualità e la reputazione del dipartimento, il carico didattico, l'assegno di ricerca e, ovviamente, la retribuzione. Se da un lato, l'Università di Mannheim è competitiva sui primi tre fronti, dall'altro, essendo un'entità pubblica, spesso non riesce a essere pienamente competitiva sul fronte della retribuzione. Capita che candidati perfetti per l'ambito di ricerca a cui sono orientati poi scelgano di accettare le posizioni proposte dagli atenei statunitensi, in grado di offrire il doppio o anche di più in termini di retribuzione nominale. Quest'anno, però, le cose sono andate



Klaus Adam

*Direttore del Dipartimento di Diritto ed Economia,
Università di Mannheim*

diversamente. Grazie ai finanziamenti ricevuti nell'ambito dell'iniziativa Top-up Foscolo Scholarship, l'Università di Mannheim è stata in grado di superare le offerte di rinomate istituzioni statunitensi e attrarre una delle figure più importanti del mercato del lavoro europeo: Philipp Wanger, della Toulouse School of Economics, ha infatti deciso di collaborare con noi. Per esperienza personale, posso affermare che l'iniziativa Top-up Scholarship rende il processo di recruitment più interessante e apporta una differenza sostanziale in termini di risultati. L'impatto di questo programma sul miglioramento dello scenario europeo nell'ambito della ricerca non dovrebbe essere sottostimato e spero proprio che UniCredit Foundation continui a sostenere questa iniziativa!

NEW



€80.000 per 2 contributi di ricerca

Marco Fanno PhD Research Grant

1ª EDIZIONE

Questa iniziativa è riservata alle sole **Università italiane**, con il principale obiettivo di renderle più competitive a livello internazionale contribuendo in particolare ad incrementare i fondi di ricerca dei dipartimenti a **sostegno specifico dei corsi di dottorato**.

Con questo concorso, la Fondazione offre **2 contributi di ricerca intitolati a Marco Fanno da €40.000 ognuno ai migliori dipartimenti in economia o finanza di università italiane**, da utilizzare entro un periodo massimo di due anni. Almeno una borsa sarà assegnata a un dipartimento di un'università statale.

L'obiettivo principale del concorso è quello di quello di **valorizzare i programmi di dottorato** delle università italiane e renderli più competitivi a livello internazionale aumentando i fondi di ricerca a disposizione dei loro dottorandi. Le borse possono essere utilizzate a discrezione dei dipartimenti vincitori, allo scopo di migliorare la qualità dei corsi di dottorato. Il concorso è stato lanciato a dicembre 2022 e i vincitori saranno resi noti nel mese di aprile 2023.



€120.000 per 2 borse di ricerca

Marco Fanno Fellowship

5ª EDIZIONE

Questa iniziativa è finalizzata a **trattenere e attrarre i migliori giovani economisti**, ma è riservata alle sole **Università pubbliche italiane**. Il concorso offre un contributo di complessivi **€60.000 (ognuno)** per tre anni ai due migliori dipartimenti di economia e finanza di un'università pubblica italiana, come complemento del salario di un ricercatore tipo RTDB assunto con concorso pubblico nell'ultimo anno accademico. Tale contributo offre un vantaggio competitivo di rilievo al dipartimento vincitore, nella fase di assunzione dei nuovi ricercatori.

I **vincitori** della quinta edizione del concorso sono:

- Dipartimento di Economia
Università Ca' Foscari di Venezia
- Dipartimento di Economia e Finanza
Università Tor Vergata Roma



€80.000 per 4 borse di ricerca

Modigliani Research Grant

13ª EDIZIONE

A luglio 2022 è stata lanciata la tredicesima edizione del concorso Modigliani Research Grant. Questa iniziativa premia i **4 migliori progetti di ricerca** in economia e finanza presentati da giovani ricercatori provenienti da Università situate all'interno del perimetro UniCredit. I quattro vincitori ricevono un **assegno annuale di €10.000** per portare a termine il lavoro di ricerca nell'arco di **due anni**.

I **vincitori della dodicesima edizione**, selezionati dal Comitato Scientifico di UniCredit Foundation, sono risultati quest'anno **5 a parimerito** (in ordine alfabetico):

- **Erika Deserranno** - Università Bocconi
- **Giulia Giupponi** - Università Bocconi
- **Matteo Paradisi** - EIEF (Ente Einaudi per l'Economia e la Finanza)
- **Francesca Parodi** - Collegio Carlo Alberto Torino
- **Alessandro Sforza** - Università di Bologna

Altri premi



€5.000 per 2 premi

Best Paper Award on Gender Economics

13ª EDIZIONE

Nel 2022 UniCredit Foundation ha lanciato la tredicesima edizione del concorso Best Paper Award on Gender Economics, per premiare i **due migliori paper** su tematiche di economia di genere. Il concorso, aperto a giovani economisti e ricercatori (di provenienza preferibilmente dai 13 paesi in cui opera UniCredit) premia i due migliori paper con un contributo di **€2.500 ognuno**. Con questa edizione, uno dei due premi sarà preferibilmente assegnato a un paper su tematiche di Education.

Il bando di concorso della tredicesima edizione si chiuderà a fine maggio 2023 ed i nomi dei vincitori verranno comunicati entro fine giugno. La selezione dei lavori ricevuti è svolta da una **Commissione di esperti internazionali** nominati dal Comitato Scientifico della Fondazione, i cui membri, Advisor Scientifici della Fondazione, sono (in ordine alfabetico): il Prof. **Manuel Bagues** (Warwick University), Prof. **Matthias Doepke** (Northwestern University) e la Prof. Paola Profeta (Università Bocconi).

Sono risultati **vincitori della dodicesima edizione** del concorso:

- **Maddalena Ronchi, Mikkel Baggesgaard Mertz e Viola Salvestrini** con il paper "Early exposure to entrepreneurship and the creation of female entrepreneurs"
- **Ingrid Haegle** con il paper "The Broken Rung: Gender and the Leadership Gap".

I vincitori hanno presentato i propri lavori durante il **workshop** organizzato in collaborazione con la Prof. **Paola Profeta dell'Università Bocconi** tenutosi il 13 ottobre 2022 presso l'Università Bocconi. La presentazione dei paper è stata moderata dalla Prof. Paola Profeta e introdotta da un intervento della Prof. **Lise Vesterlund** (Pittsburg University). Al workshop sono intervenuti oltre 100 partecipanti, tra cui molti studenti ed accademici, anche collegati online.



€5.000 per 2 premi

SUERF/UniCredit Foundation Research Prize

10ª EDIZIONE

Anche per il 2022 la Fondazione ha confermato il concorso "SUERF/UniCredit Foundation Research Prize" per i **due migliori paper su temi di banking e regolamentazione bancaria**, lanciato in **collaborazione con SUERF** (The European Money and Finance Forum).

Il concorso, rivolto ai giovani ricercatori nati dopo il 30 settembre 1982, ha premiato in questa decima edizione i due migliori paper sul tema **"Crypto assets and decentralized finance – what way forward? What implications for traditional finance? How to regulate and supervise?"**.

I **due vincitori** di questa decima edizione sono:

- **Francesco Mazzola** con il paper "Electronic Foreclosures"
- **Bernhard Haslhofer, Stefan Kitzler, Pietro Saggese, Friedhelm Victor** con il paper "Disentangling Decentralized Finance (DeFi) Compositions".

I vincitori hanno ricevuto un premio di €2.500 (al lordo delle imposte) e presenteranno i propri lavori durante il Workshop SUERF/UniCredit Foundation che si terrà presso la WU University di Vienna il 30 marzo 2023, introdotto dai Prof. Josef Zechner e Christian Laux.

€ €6.000 per 3 premi

EEA Young Economist Award

EDIZIONE 2022

UniCredit Foundation ha proseguito nel 2022 la collaborazione con la prestigiosa **European Economic Association** (EEA), offrendo **tre premi** per i migliori paper presentati da giovani economisti durante la conferenza annuale dell'Associazione, nel 2022 alla sua 37ª edizione, che si è svolta a Milano presso l'Università Bocconi durante la settimana del **22-26 agosto 2022**.

Per l'assegnazione del premio, sono presi in considerazione sia lavori teorici che studi applicati, senza alcuna restrizione per le tematiche trattate. I candidati devono avere meno di 30 anni di età e aver discusso la propria tesi di dottorato da non più di tre anni. I tre vincitori ricevono **€2.000** ognuno.

I **vincitori** nel 2022 sono:

- **Alastair Langtry** con il paper "Keeping up with 'The Joneses': reference dependent choice with social comparisons"
- **Laura Muñoz Blanco** con il paper "Displacement, a step on women's early marriage? Natural disasters and cultural norms"
- **Alison Schultz** con il paper "Guns and Kidneys: How Transplant Tourism Finances Global Conflict".

€ €5.000 per 5 premi

Econ JM Best Paper Award

9ª EDIZIONE

Anche il concorso *Econ JM (Job Market) Best Paper Award* è lanciato **in collaborazione con la European Economic Association** (EEA) per dare maggiore impulso alla partecipazione dei giovani economisti al **Job Market europeo**. Il concorso è aperto a tutti i candidati del **Job Market Europeo**, per complessivi 5 premi da €1.000 ognuno.

La commissione valutatrice delegata dal Comitato Scientifico della fondazione, coordinata dal Presidente prof. Marco Pagano e composta da professori provenienti da tutte le principali università europee, ha deciso di assegnare, per l'alta qualità dei paper ricevuti, oltre ai **cinque premi** previsti dal bando anche **otto menzioni d'onore**.

Di seguito i **vincitori** e le **menzioni** (in ordine alfabetico).

- **Daniele Caratelli** (Stanford) - Labor Market Recoveries Across the Wealth Distribution
- **Suzanna Khalifa** (Aix-Marseille University) - Female Genital Cutting and Bride Price
- **Binyamin Kleinman Orleansky** (Princeton) - Wage Inequality and the Spatial Expansion of Firms
- **Virginia Minni** (LSE) - Managers and the discovery of talent
- **Lukas Nord** (EUI) - Shopping, Demand Composition, and Equilibrium Prices

Menzioni:

- **Alexander Dietrich** - Granular Inflation Expectations and Behavioral Inattention: Implications for Optimal Monetary Policy
- **Alistair Macaulay** - Shock Transmission and the Sources of Heterogeneous Expectations
- **Francesco Mazzola** - Electronic Foreclosures
- **Marta Morazzoni** - Student Debt and Entrepreneurship in the US
- **Shumiao Ouyang** - Cashless Payment and Financial Inclusion
- **Cosimo Petracchi** - Monetary-Policy Regimes and Large Exporter-Importers
- **Filip Premik** - Procurement with Bid Preference & Buyer's Switching Costs
- **Anna Vitali** - Consumer Search and Firm Location: Theory and Evidence from the Garment Sector in Uganda

Eventi e workshop

La Fondazione finanzia anche **eventi**, tra cui conferenze e workshop, in collaborazione con le principali università europee e istituti di ricerca.

Scopo principale di tali iniziative è quello di **rafforzare la cooperazione e incoraggiare lo sviluppo di progetti congiunti** tra la **fondazione** e le **università**, in cui **UniCredit** è presente. In particolare il sostegno all'organizzazione di **workshop** rappresenta una opportunità per UniCredit Foundation, per condividere con la comunità accademica internazionale il contenuto delle ricerche che, grazie alla Fondazione, vengono portate avanti dai vincitori dei numerosi concorsi.

Nel 2022, la Fondazione ha collaborato all'organizzazione di 13 eventi/workshop.



Online: 23 MARZO 2022

Post-COVID Non-Performing Loans: Effectiveness and efficiency of government intervention, implications for banks

In modalità online si è tenuto il 23 marzo 2022 anche il nono workshop organizzato da **UniCredit Foundation in collaborazione con il SUERF** (The European Money and Finance Forum), su un tema di estrema attualità e di interesse per un gruppo bancario, le sofferenze bancarie nel periodo post-Covid. Al workshop sono intervenuti esperti del settore, accademici e non. La keynote di apertura è stata svolta dal presidente di UniCredit Pier Carlo Padoan, mentre José Manuel Campa, Presidente di EBA, ha tenuto la key-lecture. Il workshop è stato introdotto da Ernest Gnan (SUERF Secretary General).

Durante il workshop sono stati presentati anche i paper dei **due vincitori** della nona edizione concorso SUERF/UniCredit Foundation Research Prize sullo stesso tema: **Fabrizio Core** con il paper "Public Guarantees for Small Businesses in Italy during Covid-19" e **Beniamino Pisicoli** con il paper "Banking diversity, financial complexity and resilience to financial shocks: Evidence from Italian provinces".



CSEF UNIVERSITÀ FEDERICO II, NAPOLI
27 MAGGIO 2022

Education, Inequality and Policy

Il 27 maggio 2022 si è tenuto a Napoli il **primo workshop su tematiche di Education**, organizzato in collaborazione con il CSEF e l'Università Federico II di Napoli. L'evento, introdotto dai **professori Tullio Jappelli e Marco Pagano** (Università Federico II di Napoli e CSEF) ha visto la partecipazione di esperti provenienti da tutte le principali università europee, con interventi volti a dare un quadro il più completo possibile delle problematiche relative al sistema educativo e delle implicazioni di policy.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAGLIARI
30-31 MAGGIO 2022

Structural Transformation and Macroeconomic Dynamics

Nel 2022, la fondazione ha confermato il contributo all'organizzazione del terzo workshop su "Structural transformation and Macroeconomic Dynamics" organizzato dal **Prof. Alessio Moro** (Università di Cagliari e Alumnus dell'Associazione Marco Fanno).

A partire dal 2018, infatti, il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ha accolto la proposta della Fondazione di contribuire al finanziamento di **nuovi workshop proposti da giovani fellows dell'Associazione Marco Fanno**, allo scopo principale di creare sinergie, rafforzare la collaborazione e consolidare il network degli Alumni Fanno. Questo evento si inserisce in questo ciclo di iniziative Marco Fanno. Il workshop, che si è svolto presso l'**Università di Cagliari** il 30 e 31 maggio 2022, ha ospitato speaker provenienti dalle maggiori università e istituti internazionali, da Princeton a Yale, all'università di Zurigo.



UNICREDIT, MILANO
14 GIUGNO 2022

Intercultura A Scuola in Europa - Cerimonia di Premiazione

Si è svolta il 14 giugno presso Unicredit a Milano la cerimonia di premiazione dei **13 vincitori delle borse di studio A Scuola in Europa**, lanciate da Intercultura nell'ambito di un progetto di collaborazione che vede coinvolte tre fondazioni italiane, **Unicredit Foundation, Fondazione Agnelli e Fondazione Pesenti** per favorire gli scambi all'estero degli studenti di Istituti Tecnici e Professionali.

I vincitori di questa edizione sono studenti di tre regioni italiane (Campania, Lombardia e Piemonte) per trascorrere tre mesi di scambio interculturale in Belgio, Francia, Repubblica Ceca, Serbia e Svizzera.



CSEF UNIVERSITÀ FEDERICO II, NAPOLI
17-18 GIUGNO 2022

Conference on Finance, Labor and Inequality

Il 17 e 18 giugno si è tenuta a Capri (Napoli) la terza conferenza su "Finance, Labour and Inequality", organizzata in **collaborazione con il Centro per gli Studi in Economia e Finanza (CSEF)** dell'Università Federico II di Napoli. Organizzatore dell'evento, il Prof. **Marco Pagano** (Università di Napoli Federico II e Presidente del Comitato Scientifico di UniCredit Foundation).

Tra gli speaker, esperti provenienti da tutte le più importanti università internazionali. Tra gli altri: Sabrina Howell (New York University), David Matsa (Kellogg School of Management, Northwestern University), Michael Sockin (The University of Texas at Austin), Fabiano Schivardi (LUISS and EIEF), Camille Hebert (Rotman School of Business, University of Toronto).



UNIVERSITÀ DI SASSARI, ALGHERO
27-30 GIUGNO 2022

Institutions, individual Behaviour and Economic Outcomes

Nell'ambito delle iniziative sostenute dalla fondazione in collaborazione con l'Associazione Marco Fanno per contribuire al finanziamento di workshop proposti da giovani fellows dell'Associazione, nel 2022, la fondazione ha contribuito all'organizzazione del workshop su "Institutions, individual Behaviour and Economic Outcomes" (IBEQ) organizzato dal Prof. **Matteo Gamalerio** (University of Barcelona e Alumnus Marco Fanno). Il workshop è stato organizzato in collaborazione con il Centro Ricerche Economiche Nord Sud (CRENoS) dell'Università di Cagliari e Sassari. Il workshop IBEQ in questi anni è stato il catalizzatore di un **network di ricercatori internazionali** che si occupa di tematiche relative alla political economy.

Il network, denominato European political economy consortium (EPEC), è costituito da accademici provenienti da prestigiose istituzioni internazionali come Toulouse, LSE, Warwick, Mannheim, Bocconi e Pompeu Fabra, ed ha l'obiettivo di facilitare la cooperazione nella ricerca sui temi di political economy. La fondazione ha premiato i tre migliori paper presentati durante il workshop.

I vincitori sono: **Giulia Caprini, Federico Innocenti, Filippo De Marco e Dominik Supera**



UNIVERSITA' DI BOLOGNA, MANCIANO (GR)
3-6 SETTEMBRE 2022

PhD Weekend Workshop

Nel 2022 l'Associazione Fanno ha confermato il proprio impegno di sostegno delle iniziative di ricerca proposte dai propri Alumni, per favorire attività di networking contribuendo insieme a Unicredit Foundation all'organizzazione del **PhD Weekend workshop**. Si tratta di un workshop di 4 giorni organizzato dal Prof. **Tommaso Sonno** dell'Università di Bologna e alumnus Marco Fanno finalizzato a **preparare gli studenti di PhD in economia e finanza** provenienti dalle principali università italiane ed europee **all'appuntamento annuale del Job Market**. All'evento hanno partecipato circa 20 studenti, che hanno presentato e discusso i propri lavori di ricerca durante sessioni dedicate, coordinate da docenti Senior.



UNIVERSITÀ BOCCONI
13 OTTOBRE 2022

Workshop su Gender Equality

Il 13 ottobre 2022 si è tenuta in presenza, in collaborazione con l'Università Bocconi, **la dodicesima edizione del workshop su "Gender Equality"** presso l'Università Bocconi. L'evento è stato organizzato dalla Prof. **Paola Profeta** (Università Bocconi e Advisor Scientifico di UniCredit Foundation) in collaborazione con il Centro di Ricerca Dondena e il Dipartimento di Analisi delle Politiche e Management Pubblico.

I lavori sono stati introdotti dal rettore dell'Università Bocconi, Prof. Francesco Billari e dalla Prof. Paola Profeta. **Keynote speaker è stata la Prof. Lise Vesterlund** (Pittsburgh University) che ha presentato il suo libro "The no-club". Al workshop sono intervenuti oltre 100 partecipanti, oltre a molti studenti ed accademici collegati online.

Il workshop è stato anche l'occasione per premiare i vincitori del concorso Best Paper Award su Gender Economics: **Ingrid Haeghele** (University of Munich) e **Maddalena Ronchi** (IFS London e University of Zurich).



Workshop su Gender Equality



LSE LONDON
26 OTTOBRE 2022

UK Alumni Meeting

Il 26 ottobre si è tenuto a Londra presso la London School of Economics il primo Alumni meeting in presenza dopo due anni di pausa, a causa della pandemia Covid-19. L'Alumni meeting 2022 ha visto, come **guest speaker, il Prof. Tito Boeri**, docente presso l'Università Bocconi e Presidente dell'Associazione Marco Fanno. Numerosi gli alumni intervenuti, **studenti, ricercatori e professori provenienti dalle principali università del Regno Unito**. Tra i partecipanti: Maximilian Ahrens, Philipp Barteska, Giuseppe Berlingieri, Kirill Borusyak, Philippe Bracke, Gaia Dossi, Ludovica Gazzè, Eric Klemm, Edoardo Leonardi, Johannes Matt, Marta Morando, Bernardo Mottironi, Francesco Nava, Giancarlo Perasso, Giovanni Pierdomenico, Alberto Polo, Giacinto Renta, Maddalena Ronchi, Federico Rossi, Viola Salvestrini, Eva Schoenwald, Kirill Shakhnov, Enrico Turri, Maria Ventura.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO
4 NOVEMBRE 2022

Global Challenges International Workshop

Il 4 novembre 2022 si è tenuto, presso l'Università di Milano, il **Workshop Internazionale su Global Challenges**, organizzato dal Centro Studi Luca D'Agliano, in collaborazione con l'università degli studi di Milano, l'Università Bocconi e il Dipartimento di Economia dell'Università Cattolica di Milano e con il contributo di UniCredit Foundation. Si tratta di un workshop di rilevanza internazionale, su un tema di particolare attualità **"Are Economic Sanctions Effective? Russia and Beyond"** che ha visto la partecipazione di esperti dalle principali università europee e americane. Il workshop è stato introdotto dal Prof. **Giorgio Barba Navaretti** (vice presidente di UniCredit Foundation). Keynote speaker, il prof. Oleg Itskhoki (University of California, Los Angeles).



UK Alumni Meeting



HARVARD KENNEDY SCHOOL, CAMBRIDGE (MA)
9 NOVEMBRE 2022

US Alumni Meeting

Il 9 novembre si è tenuto a Boston presso la Harvard Kennedy School, l'US Alumni meeting 2022 che ha visto, come **guest speaker, la prof. Eliana La Ferrara**, docente l'Harvard Kennedy School e membro del Comitato Scientifico di UniCredit Foundation, con l'intervento "The nerds, the cool and the central. Peer education and teen pregnancy in Brazil". Il Presidente dell'Associazione Marco Fanno, prof. **Tito Boeri**, ha dato il benvenuto ai **numerosissimi Alumni** intervenuti, studenti, ricercatori e professori provenienti dalle principali università degli Stati Uniti, **Harvard, MIT, Boston College, New York University, Columbia University, Princeton, Yale, Stern, Stanford**. Tra i partecipanti: Edoardo Bella, Michela Carlana, Oguzham Celebi, Roberto Colarieti, Roberto Corrao, Leonardo D'Amico, Mert Demirer, Nicolò Generoso, Tilman Graff, Ahmet Gulek, Anita Hafner, Giacomo Marcolin, Pierfrancesco Mei, Armando Miano, Hanna Niczyporuk, Filip Obradovic, Jana Obradovic, Anton Popov, Raffaella Sadun, Fabio Schiantarelli, Mara Squicciarini, Elena Stella.



Online: 12-14 DICEMBRE 2022

European Job Market (EJM) Virtual

Dal 12 al 14 dicembre 2022 si è tenuta la quarta edizione del **Job Market Europeo per giovani economisti**. L'evento, che anche per questa edizione è stato organizzato online, ha visto comunque la partecipazione di oltre 1000 candidati.

L'iniziativa, che ha un'importanza fondamentale nell'obiettivo di attrarre in Europa i migliori cervelli (in economia e finanza), è stata organizzata **dall'European Economic Association** in collaborazione con la Royal Economic Society, L'Econometric Society, l'Università Pompeu Fabra, l'Asociation Espanola de Economia. **UniCredit Foundation** è stata co-sponsor dell'evento anche nel 2022.



US Alumni Meeting

Awards Ceremony 2022

Il **22 giugno 2022**, si è tenuta a Milano presso la Tree House di UniCredit la tradizionale **Awards Ceremony** nel corso della quale sono stati premiati i numerosi vincitori dei concorsi lanciati nel corso del 2021 da UniCredit Foundation. Sul palco hanno preso posto Pier Carlo Padoan, Presidente di UniCredit, Giorgio Barba Navaretti, vice Presidente di UniCredit Foundation, Silvia Cappellini, General Manager di UniCredit Foundation, Tito Boeri, Presidente dell'Associazione Borsisti Marco Marco Fanno.

Il Prof. **Pier Carlo Padoan** ha introdotto la cerimonia con una lecture dal titolo: "Addressing the multiple crises. Long term challenges for Italy and for UniCredit"

Quindi, sono stati chiamati sul palco per la premiazione i numerosi vincitori, **quasi 40 tra studenti e ricercatori**, premiati dagli ospiti presenti. L'Awards Ceremony si conferma essere un momento sempre molto importante nella vita della Fondazione. Si tratta dell'occasione in cui i membri del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Scientifico hanno l'opportunità di incontrare i vincitori dei nuovi concorsi e numerosi vincitori dei concorsi degli anni precedenti che, sempre più numerosi, vogliono testimoniare, con la loro presenza, la vicinanza alla Fondazione e ai nuovi "entranti". Anche nel 2022, hanno partecipato all'evento rappresentanti di numerose università europee con cui UniCredit Foundation intrattiene rapporti di stretta collaborazione e con cui la Fondazione sistematicamente si confronta con l'obiettivo di affinare al meglio le iniziative.



Foto di gruppo Awards Ceremony 2022

Lettera del Presidente dell'Associazione Marco Fanno



Tito Boeri

Presidente Associazione Marco Fanno

È ormai trascorso più di un anno dalla mia nomina a Presidente dell'Associazione Borsisti Marco Fanno e questo mi permette di formulare una serie di considerazioni sul lavoro svolto. Devo dire che si tratta di un bilancio decisamente positivo, aiutato dalla possibilità finalmente di interagire di persona anziché solo con incontri online.

In primis ricordo che è proseguito il processo di revisione dello Statuto con l'obiettivo di consentire la trasformazione dell'Associazione in Ente del Terzo Settore come previsto dal Decreto Legislativo 117 del 2017 e la successiva iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore, meglio noto come RUNTS. Questo processo si è concluso il 22 febbraio 2023 quando l'Assemblea ha approvato il nuovo statuto ed ha dato incarico al Notaio di procedere alla iscrizione della Associazione al RUNTS con conseguente cancellazione dal Registro in essere presso la Prefettura. Abbiamo voluto imprimere una accelerazione del processo negli ultimi mesi del 2022 grazie alla quale siamo riusciti a completare la trasformazione in tempi tali da permettere alla Associazione di poter ricevere, già nel 2023, contributi attraverso il 5 per mille. Siamo consapevoli che si tratta di un canale da cui, almeno inizialmente, non potranno arrivare molti fondi. L'importanza però di questo canale aggiuntivo deriva dalla possibilità di iniziare a prevedere ulteriori fonti di sostegno alla Associazione da aggiungere alla generosità di UniCredit.

A fianco di questa importante trasformazione sono davvero orgoglioso della collaborazione sempre più stretta con Unicredit Foundation che ha consentito di confermare il nostro impegno a sostegno degli studi e della ricerca, con le borse Marco Fanno e Giovannini per dottorati all'estero e le Borse top-up Fanno a sostegno delle Università italiane. A queste si è aggiunta una nuova importante iniziativa, anch'essa destinata ai dipartimenti di economia e finanza delle università italiane, la Marco Fanno Phd Research Grant, allo scopo di aumentare i fondi a disposizione dei dipartimenti per attrarre candidati di qualità, favorire la mobilità dei dottorandi, la loro partecipazione a convegni e seminari e l'attività di networking,

Ricordo poi la ripresa dei Workshop organizzati dai nostri Alumni nel corso dell'anno a Sassari, Cagliari e a Pitigliano. Eventi che hanno visto la partecipazione di numerosi giovani ricercatori provenienti da tutte le principali università estere.

Parallelamente il 2022 è stato segnato anche dalla rinnovata tradizione degli Alumni meeting. In primavera c'è stata la cerimonia di premiazione a Milano. In autunno poi si sono tenuti gli incontri degli Alumni Marco Fanno sia a Londra (in LSE) che a Boston (ad Harvard), dopo oltre due anni di pausa, la cui partecipazione è stata decisamente numerosa (oltre trenta tra studenti e ricercatori in entrambe le occasioni).

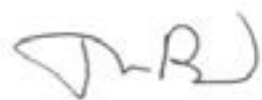
L'anno trascorso ha visto poi il successo della quinta Conferenza Marco Fanno tenuta al Collegio Carlo Alberto nella preziosa cornice del Festival Internazionale dell'Economia di Torino con la partecipazione di oltre venti alumni e la keynote lecture di Raffaella Sadun (alumna e consigliera dell'associazione), a chiusura della conferenza e ad apertura del festival.

A fronte dei successi sopra riepilogati sento il dovere di procedere ad alcuni ringraziamenti.

Il più grande va UniCredit Foundation e al fondatore UniCredit. Nel 2022 ho constatato direttamente il funding sempre generoso e la crescente collaborazione che va ben al di là di quanto previsto negli accordi di collaborazione. Si tratta di un rapporto basato sulla reciproca fiducia e sulla condivisione profonda degli obiettivi della Associazione e della Fondazione, oggi ancora più orientata a favore della formazione post-universitaria e del rientro dei cervelli.

Mi sia consentito un ringraziamento allo Staff della Fondazione e a tutti quei professionisti che, pur non essendo associati, si sono presi a cuore la nostra missione dedicandoci tempo, professionalità e passione.

Un pensiero lo rivolgo anche a tutti quegli Alumni che, nonostante i loro innumerevoli impegni, con dedizione ci hanno aiutato ad organizzare eventi, workshop, Alumni meeting e che ci sono vicini anche nei momenti più formali quali le riunioni dell'Assemblea. Lo stato di salute di un'associazione ad adesione volontaria come la nostra lo si misura dalla voglia di fare delle persone che ne fanno parte. Alla luce di quanto ho potuto toccare con mano quest'anno la nostra associazione è in un ottimo stato di salute.



Tito Boeri

Presidente

Conferenza Alumni Marco Fanno

L'1 giugno 2022 si è svolta presso il Collegio Carlo Alberto di Torino la quinta Conferenza Marco Fanno. Questa conferenza rappresenta **l'unico evento** che vede la partecipazione e la presentazione dei lavori di ricerca da parte esclusivamente di Alumni Marco Fanno, **con il principale obiettivo di rafforzare il network** associativo cercando di estenderlo anche alla fascia di professori junior, promuovendo e stimolando un'interazione accademica tra gli Alumni.

Al progetto, coordinato dal Presidente della Associazione Borsisti Marco Fanno, Prof. **Tito Boeri**, lavorano numerosi fellow, fornendo contributi sia di idee che di esperienza. Il Comitato Organizzativo 2022 è composto dagli Alumni Fadi Hassan (Banca d'Italia), Edoardo Grillo (Università di Padova), Tommaso Oliviero (Università Federico II di Napoli) e Erika Deserranno (Università Bocconi).

Keynote speaker del workshop è stata l'Alumna Prof. **Raffaella Sadun** (Harvard Business School) con l'intervento "CEOs' skills and firm performance".

Sono intervenuti, durante il workshop, altri speaker:

- **Angela Crema** (New York University) con l'intervento "School Competition and Classroom Segregation", discusso con Martina Zanella, London School of Economics

- **Mats Köster** (Central European University) con l'intervento "Steering Fallible Consumers" discusso con Leonardo Madio, University of Padova;
- **Lorenzo Pandolfi** (University of Naples Federico II) "The Anatomy of Index Rebalancings: Evidence from Transaction Data" discusso con Florian Nagler, Bocconi University
- **Tommaso Sonno** (University of Bologna) con l'intervento "Epidemics and rapacity of multinational companies" discusso con Giuseppe Berlingieri, ESSEC Business School;
- **Mara Squicciarini**, (Bocconi University) con l'intervento "Religiosity and Science: an Oxymoron? Evidence from the Great Influenza Pandemic" discusso con Ainoa Aparicio Fenoll, University of Turin
- **Zainab Iftikhar** (Goethe University Frankfurt) con l'intervento "Spatial Inequality, Poverty and Informality in the Democratic Republic of the Congo" discusso con Gaia Dossi, London School of Economics.

Alla conferenza hanno partecipato oltre una trentina di Alumni provenienti da tutte le principali università italiane ed estere. Il Comitato Organizzativo ha selezionato 6 paper che sono stati presentati e discussi durante il workshop.



I nostri studenti

Alla data del 31/12/2022 gli *scholar* della Fondazione, cioè tutti i giovani neo laureati vincitori delle borse di dottorato o master all'estero lanciate fino a tutto il 2022 e tuttora finanziati dalla Fondazione, erano **43**.

Alcuni di questi nell'anno passato hanno portato a termine o continuato percorsi avviati negli anni precedenti, altri, vincitori delle Borse di Studio lanciate nel 2022, stanno per iniziare un nuovo percorso di studio che continuerà nei prossimi anni.



BORSA DI STUDIO CRIVELLI EUROPE

- 2020-2022 **Yasin Simsek** (18ª ed) – Duke University
Elena Stella (18ª ed) – Northwestern University
2021-2023 **Jana Obradovic** (19ª ed) – Northwestern University
Enrico Turri (19ª ed) – London School of Economics
2022-2024 **Edoardo Bella** (20ª ed) – Boston College
Sahana Subramanyam (20ª ed) – Stanford university
2023-2025 **Asia Francavilla** (21ª ed)
Luca Zanotti (21ª ed)



BORSA DI STUDIO MARCO FANNO

- 2020-2022 **Chiara Motta** (ed. 2019) – Berkeley University
Filippo Palomba (ed. 2019) – Princeton University
Matteo Ruzzante (ed. 2019) – Northwestern University
2021-2023 **Pietro Buri** (ed. 2020) – Princeton University
Tommaso De Santo (ed. 2020) – NYU
2022-2024 **Manuel Arnese** (ed. 2021) – Columbia University
Guido Deiana (ed. 2021) – NYU
Matteo Filippi (ed. 2021) – Zurich University
2023-2025 **Francesco Nuzzi** (ed. 2022)
Francesco Spizzuoco (ed. 2022)



BORSA DI STUDIO FABRIZIO SACCOMANNI

- 2021-2023 **Nicolò Generoso** (ed. 2020)
Giacomo Marcolin (ed. 2020)
Marta Morando (ed. 2020)
2022-2024 **Roberto Colarieti** (ed. 2021) – Harvard University
Marta Morando (ed. 2021) – London School of Economics
2023-2025 **Enzo Profili** (ed. 2022)



BORSA US PHD SCHOLARSHIP

- 2020-2022 **Tilman Graff** (ed. 2019) – Harvard University
2021-2023 **Gregor Heilborn** (ed. 2020) – Stanford University
2022-2024 **Laurenz De Rosa** (ed. 2021) – Chicago Booth



BORSA UNICREDIT MASTERSCHOLARSHIP

- 2021-2022 **Maddalena Grignani** (11ª ed) - Barcelona School of Economics
Mihail Borovkov (11ª ed) – Bocconi University
Johannes Matt (11ª ed) – London School of Economics and Political Sciences DE
Bjarne Horst (11ª ed) – Mannheim University
Katarina Vachova (11ª ed) – Oxford University
David Domokos (11ª ed) – SciencesPo
Cajsa Klass (11ª ed) – Stockholm School of Economics
Konrad Dierks (11ª ed) – Toulouse School of Economics
2022-2023 **Federico Mattei** (12ª ed) – Barcelona School of Economics
Lea Shaffer (12ª ed) – Bocconi University
Raffaele Blasone (12ª ed) – London School of Economics and Political Sciences
Ole Cordes (12ª ed) – Mannheim University
Alessandro Guarnieri (12ª ed) – Oxford University
Norbert Monti (12ª ed) – SciencesPo
Camilla Puleo (12ª ed) – Stockholm School of Economics
Alessandro Cauzzi (12ª ed) – Toulouse School of Economics

I nostri ricercatori

Alla data del 31/12/2022 i ricercatori annoverabili tra i *fellow* della Fondazione, cioè tutti i ricercatori vincitori delle iniziative lanciate fino a tutto il 2022 e ancora finanziati dalla Fondazione, erano trentotto. Si tratta di giovani economisti e ricercatori che si stanno costruendo un futuro nel mondo accademico, sviluppando ricerche di alto profilo su temi, spesso, di frontiera, le cui implicazioni sul sistema economico, in generale, e sul sistema bancario, in particolare, si stanno rivelando di grande interesse.

Grazie a oltre dieci anni di attività continuativa, UniCredit Foundation può vantare un numero cospicuo di giovani economisti, al momento 41, la cui ricerca è sostenuta dai fondi messi loro a disposizione dalla Fondazione.



TOP-UP FOSCOLO FELLOWSHIP

- 2019-2022 **Marco Di Cataldo** (4^a ed.) – Università Ca' Foscari Venezia
Elia Sartori (4^a ed.) – Università Federico II di Napoli
- 2020-2023 **Jeremi Boccanfuso** (5^a ed.) – Università di Bologna
Barbara Biasi (5^a ed.) – EIEF
Leonardo Madio (5^a ed.) – Università di Padova
- 2021-2024 **Alice Kügler** (6^a ed.) – Central European University
Paula Andrea Cocoma (6^a ed.) – Frankfurt School of Finance and Management
- 2022-2025 **Yman Sun** (7^a ed.) – CERGE-EI Prague
Lorenzo Stanca (7^a ed.) – Collegio Carlo Alberto Torino
Elisa Facchetti (7^a ed.) – Università Tor Vergata Roma
- 2023-2026 • da nominare (8^a ed.) – Università di Bologna
• da nominare (8^a ed.) – Centre for Studies in Economics and Finance (CSEF) CSEF Napoli
• da nominare (8^a ed.) – Mannheim University



MARCO FANNO FELLOWSHIP

- 2019-2022 **Niko Jaakkola** (1^a ed.) – Università di Bologna
- 2020-2023 **Lorenzo Pandolfi** (2^a ed.) – Università di Federico II Napoli
Andres Salamanca (2^a ed.) – Università Cà Foscari
- 2021-2024 **Riccardo Saulle** (3^a ed.) – Università di Padova
Agne Kajackaite (3^a ed.) – Università di Milano
- 2022-2025 **Daniel Monte** (4^a ed.) – Università di Torino
Diogo Britto (4^a ed.) – Università Bicocca di Milano
- 2023-2026 • da nominare (5^a ed.) – Università Ca' Foscari Venezia
• da nominare (5^a ed.) – Università Tor Vergata Roma



MODIGLIANI RESEARCH GRANT

- 2020-2022 **Gianmarco Daniele** (10^a ed.) – Università Bocconi
Vincent Meisner (10^a ed.) – Technical University Berlin
Florian Nagler (10^a ed.) – Università Bocconi
Annalisa Schognamiglio (10^a ed.) – Università Federico II Napoli
- 2021-2023 **Ylenia Brilli** (11^a ed.) – Ca' Foscari Venezia
Mara Squicciarini (11^a ed.) – Università Bocconi
Tommaso Sonno (11^a ed.) – Università di Bologna
Florian Unger (11^a ed.) – University of Goettingen
- 2022-2024 **Mats Köster** (12^a ed.) – Central European University
Jaime Arellano-Bover (12^a ed.) – Università Tor Vergata
Nicola Limodio (12^a ed.) – Università Bocconi
Iftikhar Zainab (12^a ed.) – Goethe of Goettingen
- 2023-2025 **Erika Deserranno** (13^a ed.) – Università Bocconi
Giulia Giupponi (13^a ed.) – Università Bocconi
Matteo Paradisi (13^a ed.) – EIEF (Istituto Einaudi per l'Economia e la Finanza) Roma
Francesca Parodi (13^a ed.) – Collegio Carlo Alberto
Alessandro Sforza (13^a ed.) – Università di Bologna



CARLO GIANNINI FELLOWSHIP

- 2019-2022 **Dario Palumbo** (5 ed.) – Università Ca' Foscari Venezia



CORDUSIO RESEARCH GRANT

- 2021-2023 **Maddalena Ronchi** (2020 e 2021 ed.) - Università Bocconi

Fondo Giancesini Emma



€70.000 per 2 borse di studio

Il Fondo viene istituito nel 2013 grazie alla donazione della Signora Giancesini Emma, filantropa veronese scomparsa nel gennaio 2021, che mossa dal desiderio di sostenere la ricerca scientifica e le giovani e i giovani studenti dell'università di Verona, ha consentito con grande generosità la creazione di questo Fondo, che potrà operare per molti anni a venire consentendo a giovani meritevoli di specializzarsi all'estero.

Il fondo, gestito dalla Fondazione stessa, **sin dal 2014 lancia ogni anno in collaborazione con l'Università degli Studi di Verona** il "Bando Fondo Giancesini Emma", giunto nel 2022 alla sua **nona edizione**.

L'iniziativa, fortemente sostenuta anche dal Magnifico Rettore Università Pier Francesco Nocini, ha la finalità di assegnare due borse di ricerca, del valore di €35.000 ciascuna, per finanziare medici specialisti e dottori di ricerca per un'esperienza di approfondimento di ricerca all'estero in ambito medico, con il coordinamento dei docenti della Facoltà di medicina e chirurgia dell'ateneo, presieduta dal professor **Giuseppe Lippi**.

Le **Borse** per il 2022 **sono state attribuite a:**

Alice Maguolo

Specializzata in pediatria

MECCANISMI EPIGENETICI DI INSULINO-RESISTENZA IN BAMBINI E ADOLESCENTI CON OBESITÀ: NUOVI SPUNTI PER TRATTAMENTI MIRATI E PERSONALIZZATI

Identificare modificazioni epigenetiche precoci e causative di insulino-resistenza in bambini e adolescenti affetti da obesità, che siano tessuto-specifiche e come tali possibili bersagli di interventi terapeutici, ma anche espresse nel sangue periferico, in modo da servire contestualmente come biomarcatori di insulino-resistenza.

Il progetto beneficerà di una stretta collaborazione tra l'università di Verona e l'Unità di Diabete ed epigenetica dell'università di Lund, in Svezia.

Gaia Giuriato

Dottoranda di ateneo

LA CINETICA DELLA FRAGILITÀ: MODI PER CONTRASTARE IL DECLINO FISIOLÓGICO CON L'ESERCIZIO FISICO

Determinare e monitorare come l'esercizio della forza massima possa attenuare i sintomi della fragilità fisica e cognitiva in età avanzata. L'obiettivo è aggiungere nuove conoscenze scientifiche alla pratica clinica e sviluppare strategie che possono essere facilmente applicate per mantenere o migliorare la salute muscolo-scheletrica negli anziani.

Il progetto beneficerà di una stretta collaborazione tra l'università di Verona, l'Mrc-Arthritis research Uk centre for integrated research into musculoskeletal ageing (Cima) dell'università di Liverpool e l'università-college di Molde, Ntnu di Trondheim.



Coinvolgimento dei dipendenti

Gift Matching Program

Il Gift Matching Program (GMP) nel 2022 ha compiuto 20 anni: una grande opportunità per stare a fianco dei dipendenti di tutto il Gruppo nei loro gesti concreti a favore di progetti in ambito sociale.

Il Gift Matching Program è una iniziativa “storica”, nata nel 2003 e cresciuta nel corso degli anni, seguendo gli sviluppi, i cambiamenti e l'evoluzione di UniCredit e della Fondazione.

Il programma prevede il **raddoppio delle donazioni effettuate da gruppi di dipendenti, in tutti i Paesi in cui opera UniCredit, a favore di Enti del Terzo Settore scelti dagli stessi colleghi.**

Questo semplice meccanismo ha consentito nel corso degli anni di sostenere centinaia di progetti, di sondare e supportare le urgenze e i bisogni dei territori, di stare a fianco dei colleghi, alla loro

sensibilità, alla loro voglia di fare qualcosa di giusto e concreto a supporto della comunità.

Come funziona il programma? Ciascun collega può promuovere e coordinare un “gruppo di donatori”, diventandone l'Ambassador, oppure partecipare a una iniziativa coordinata da un collega.

Il Regolamento richiede un numero minimo di partecipanti e un ammontare minimo di donazione per gruppo di colleghi a seconda del Paese. L'iniziativa è infatti tarata sulle caratteristiche e sensibilità locali, proprio per stimolare al meglio la partecipazione dei dipendenti.

Anche il 2022 ha visto una partecipazione significativa: 13 Paesi, **167 progetti sostenuti**, **4.923 donazioni** e **€961.612 donati** complessivamente dai colleghi e dalla Fondazione.



13

PAESI COINVOLTI



167

PROGETTI
SOSTENUTI



4.923

DONAZIONI



€961.612

DONAZIONI DIPENDENTI
E FONDAZIONE



“

Per me il Gift Matching Program è la meraviglia di scoprire che la nostra Banca si impegna attivamente nel creare un impatto positivo sulla comunità, dando l'opportunità ai nostri colleghi di contribuire in prima persona. E' la meraviglia di conoscere colleghi che si assumono la responsabilità di raccogliere informazioni sulle varie organizzazioni non profit per proporre agli altri di contribuire insieme nel rendere la nostra società migliore.

Cinzia De Marchi

Culture Champion for Compliance
GMP Ambassador

L'edizione del Gift Matching Program 2022 ha sostenuto progetti a favore dei giovani (0-24 anni) e, in linea con il nuovo Purpose della Fondazione, è stato riconosciuto un **contributo aggiuntivo** alle iniziative volte a promuovere **progetti in ambito formativo**, per offrire ai giovani competenze, strumenti e pari opportunità di accesso al sistema educativo.

Per valorizzare l'impegno profuso dai colleghi nel corso degli anni, la Fondazione ha continuato a considerare parte attiva anche i **colleghi in pensione**, le cui donazioni hanno concorso al raddoppio da parte di UniCredit Foundation.

Significativa infine l'adesione (in Italia) degli **Enti del Terzo Settore di Dipendenti**, associazioni formate esclusivamente da dipendenti ed ex dipendenti UniCredit in pensione, e coordinate da un dipendente in servizio. Il loro obiettivo è quello di organizzare campagne di raccolta fondi per finanziare organizzazioni focalizzate soprattutto sulle esigenze dei territori di riferimento.

Complessivamente, **20 anni di Gift Matching Program** testimoniano il sostegno a più di 6.000 progetti, con 163.650 donazioni, più di €27 milioni donati dai dipendenti, e €25 milioni di integrazione da parte della Fondazione, per un totale di quasi €52 milioni donati a favore di iniziative in ambito sociale.

GIFT MATCHING PROGRAM IN 20 ANNI DI ATTIVITÀ



163.650

donazioni complessive



€27mln

donati dai dipendenti



>6.000

progetti sostenuti



€25mln

integrazione da parte
della Fondazione



€51,8mln

donati in totale



Rest-Cent Italy

Grazie al Rest-Cent Italy 2022 i dipendenti del Gruppo UniCredit in Italia hanno potuto donare i centesimi dello stipendio netto a favore di due progetti a supporto delle disabilità nell'infanzia.

Le due onlus beneficiarie sono state selezionate tramite una Call pubblica; una apposita Commissione, presieduta da un membro del Consiglio di Amministrazione di UniCredit Foundation, ha selezionato i 5 progetti finalisti, poi proposti al voto dei dipendenti.

I vincitori sono risultati:

- OdV Occhi Azzurri Onlus con il progetto "CR2 Centro Ricreativo Riabilitativo"
- Fondazione Lega del filo d'Oro Onlus con il progetto "Il mio filo con il mondo"

All'iniziativa hanno aderito 6.900 colleghi e, come ogni anno, UniCredit Foundation ha raddoppiato l'intero ammontare raccolto: ciascuna organizzazione ha ricevuto €41.267

L'edizione 2023 vedrà l'importante novità di consentire ai colleghi la donazione, oltre che dei centesimi, anche di importi da uno a tre euro e, in linea con il nuovo Purpose della Fondazione, sosterrà due progetti a contrasto dell'abbandono scolastico. Le due organizzazioni beneficiarie, selezionate tramite call pubblica da una apposita commissione di Membri interni ed esterni a UniCredit, sono:

- Comunità di Sant'Egidio ACAP Onlus con il progetto "Viva la scuola!"
- Oxfam Italia Onlus con il progetto "Mentoring per il successo scolastico"



6.900

adesioni dei colleghi



2

progetti sostenuti



€82.534

donati in totale

ONLUS E PROGETTI BENEFICIARI PER IL 2023

Viva la scuola!

COMUNITA' DI SANT'EGIDIO

"Piano straordinario di contrasto alla povertà educativa e alla dispersione scolastica per 500 minori e giovani a Genova, Roma e Napoli"

Il progetto vuole rispondere all'emergenza relativa povertà educativa in Italia. Mira a prevenire e contrastare la dispersione scolastica e l'isolamento sociale di 500 minori e giovani (11-19 anni) di Genova, Roma e Napoli. Le attività previste sono la presa in carico e la gestione di casi di minori e famiglie in difficoltà per coordinarne l'inserimento e il percorso scolastico; il supporto sociale alle famiglie; percorsi multidimensionali di sostegno allo studio per i minori coinvolti durante l'anno (attraverso le Scuole della Pace) e l'estate (con le Summer School).

Mentoring per il successo scolastico

OXFAM ITALIA ONLUS

Percorsi di accompagnamento allo studio tra pari per contrastare la dispersione scolastica nelle scuole secondarie di I e II grado.

Il progetto si propone di contrastare la dispersione scolastica nelle scuole superiori di I e II grado in Toscana e in Sicilia, e in particolare ad Arezzo e a Ragusa, attraverso il mentoring. Come funziona? Una cinquantina di studenti e studentesse mentor frequentanti la terza media o il triennio delle superiori, opportunamente formati e seguiti dai docenti, saranno protagonisti nell'accompagnare circa 60 compagni più piccoli (dei primi anni delle medie o del biennio delle superiori), selezionati tra gli studenti e studentesse a maggior rischio di abbandono scolastico. I mentor supporteranno i loro compagni più fragili nelle attività di recupero scolastico, compiti pomeridiani e orientamento, favorendone la motivazione e l'inclusione a scuola.

Rest-Cent Germany

Nel 2022 è proseguita anche la raccolta fondi Rest-Cent Germany, l'iniziativa lanciata in Germania nel 2012 vanta la più longeva esperienza di micro-donazioni.

L'edizione del 2022 ha visto l'**adesione di oltre il 33% dei colleghi con una somma raccolta pari a €22.844.75** che, come per tutte le precedenti edizioni, verrà interamente raddoppiata da UniCredit Foundation.



33%

adesioni dei colleghi



€22.845

donati dai dipendenti



€45.690

donati in totale

ONLUS E PROGETTI BENEFICIARI PER IL 2022

IB Süd: IB Süd Homepage (ib-sued.de)

CONFEDERAZIONE INTERNAZIONALE (IB) LIBERA CIRCOLAZIONE DEI GIOVANI, DEL LAVORO SOCIALE E DELL'ISTRUZIONE

Le classi di inserimento professionale a Fuerstenfeldbruck sono misure preprofessionali destinate a durare due anni. Nel primo anno, l'attenzione speciale è sull'acquisizione della lingua. Gli studenti, molti dei quali sono fuggiti da paesi devastati dalla guerra, imparano il tedesco. Nel secondo anno, c'è una maggiore attenzione all'orientamento professionale per preparare i giovani alla formazione professionale o alla scuola secondaria.

Il sostegno al progetto è dedicato a una classe di 16 studenti ucraini tra i 16 e i 18 anni, per i quali è stato assunto un insegnante ucraino per insegnare il tedesco. Nel frattempo, la classe è stata ampliata a livello internazionale da tre studenti provenienti dall'Afghanistan e uno studente dalla Turchia.

Oltre alle lezioni, i giovani rifugiati spesso traumatizzati sono seguiti da pedagoghi sociali che conducono anche progetti sportivi e creativi con loro per dare ai giovani nuovo coraggio per affrontare la vita. La comunità di classe è molto buona, tutti stanno studiando duramente e sono molto motivati ad ottenere un certificato scolastico e iniziare un apprendistato.

Il calcio incontra la cultura

LITCAM SOCIETÀ DI PUBBLICA UTILITÀ MBH

L'idea alla base del progetto è quella di combinare la formazione calcistica con il mentoring accademico al fine di fornire ai bambini l'opportunità di migliorare le loro abilità sociali in un ambiente di squadra.

Il progetto mira anche a suscitare interesse nell'istruzione e nella cultura tra i giovani provenienti da ambienti educativi socialmente svantaggiati.

Il progetto, che dura almeno un intero anno scolastico, vede 24 bambini divisi in due gruppi di formazione due volte a settimana.

La formazione calcistica viene svolta in collaborazione con una nota società calcistica locale, mentre il tutoraggio scolastico è orientato alle esigenze individuali dei partecipanti e l'enfasi è di solito sulla facilitazione della lingua tedesca.

Il calcio è anche un tema ricorrente nelle lezioni e, ad esempio, per gli esercizi di aritmetica vengono utilizzati i tavoli da calcio o gli studenti leggono storie di calcio.



A close-up photograph showing four hands of different skin tones gently holding a round, heavily burnt, and cracked loaf of bread. The bread is dark brown and black in some areas, suggesting it is stale or has been through a crisis. The hands are positioned around the bread, with fingers and thumbs visible, conveying a sense of care and support. The background is blurred, focusing attention on the hands and the bread.

Emergenze

Sostegno alle vittime del conflitto in Ucraina

Allo scoppio della guerra in Ucraina, c'è stata una **forte mobilitazione** da parte di tutti i colleghi del gruppo, che si è manifestata non solo in una immediata risonanza e vicinanza emotiva, ma anche con la voglia di fare qualcosa di tangibile a favore delle famiglie colpite da questa catastrofe, persone spesso vicine e legate ai nostri colleghi. Tale desiderio di attivarsi si è tradotto anche nella richiesta alla Fondazione di organizzare **azioni concrete in aiuto della popolazione** colpita. Per questo motivo la Fondazione ha lanciato una raccolta fondi riservata ai dipendenti del Gruppo UniCredit a favore di tre associazioni (Save the Children, UNHCR, Red Cross) impegnate a supporto della popolazione ucraina. L'importo donato dai colleghi è stato raddoppiato dalla Fondazione.

L'iniziativa, lanciata il 28 febbraio e terminata il 15 marzo, ha raccolto **4.314 donazioni** da parte dei colleghi, che hanno potuto scegliere a quale delle tre organizzazioni destinare il proprio contributo.

Complessivamente, tra donazioni dei colleghi e raddoppio della Fondazione, l'iniziativa ha permesso di donare **€845.674**.



4.314

DONAZIONI

€845.674

IMPORTO DONATO DAI DIPENDENTI
E DALLA FONDAZIONE

LE ORGANIZZAZIONI BENEFICIARIE

SAVE THE CHILDREN

Lo staff e i volontari di Save the Children hanno distribuito **cibo, acqua e kit per l'igiene** agli sfollati al confine tra Romania e Ucraina e nei centri di accoglienza

In Polonia e Romania, Save the Children ha fornito **servizi per l'infanzia**, compreso il sostegno mirato ai bambini non accompagnati e separati, il supporto psicologico e sociale e l'accesso ai servizi legali.

CROCE ROSSA

Mettendo a rischio la loro stessa vita, i gruppi della Croce Rossa hanno lavorato instancabilmente sul campo per fornire assistenza alle famiglie in pericolo.

Hanno fornito cibo, carburante per il riscaldamento, medicine e supporto per trovare un alloggio alle famiglie in movimento in tutta l'Ucraina, compresa Mariupol; hanno erogato **formazione di primo soccorso** nelle

stazioni della metropolitana e nei rifugi antiaerei; hanno curato l'**evacuazione di persone con disabilità**; hanno distribuito articoli per l'assistenza di base alle persone in cerca di **riparo dai bombardamenti** nei rifugi antiaerei; sono intervenuti per **riunire le famiglie** separate e individuare le aree contaminate da ordigni inesplosi.

UNHCR

(Alto Commissariato delle Nazioni Unite per i Rifugiati)

Grazie all'operato dei propri gruppi di operatori in tutta l'Ucraina e nei Paesi vicini che ne ospitano gli sfollati, l'UNHCR ha fornito protezione e assistenza umanitaria, tra cui **rifugi di emergenza, interventi di ricostruzione delle case danneggiate dai bombardamenti, assistenza in denaro e vari tipi di protezione come quella psicologica e aiuti contro il freddo**, come ad esempio coperte altamente termiche.

Contrasto alla povertà alimentare in Italia

Donati nel 2022 €2,3 milioni a 53 organizzazioni impegnate nella distribuzione di generi alimentari

La pandemia di Covid-19 ha avuto pesanti ripercussioni economiche e sociali in Italia, creando oltre 1 milione di nuovi poveri rispetto al periodo pre-pandemia. Negli anni della pandemia, la povertà nel nostro Paese è salita ai massimi da 15 anni e la povertà alimentare - in particolare nel Sud - è diventata un problema critico. Nuova povertà si è aggiunta alla povertà cronica, comportando un incremento delle famiglie assistite.

UniCredit Foundation, consapevole dell'impatto della pandemia sulle comunità di riferimento, che devono ancor più essere sostenute e sollevate dalle conseguenze e dalla sofferenza, nel 2021 ha iniziato un percorso per sostenere le organizzazioni impegnate sull'intero territorio nazionale nella distribuzione di generi alimentari a tutti coloro che versano in stato di grave difficoltà. Il totale destinato all'iniziativa nel biennio 2021/2022 ammonta a €5,1

milioni – l'equivalente di 3,8 milioni di pasti - a favore di 69 Organizzazioni non profit in tutto il Paese. In particolare, ai €2,7 milioni donati nel 2021, si è aggiunta nel **2022** una erogazione complessiva di **€2,3 milioni**, di cui 500mila euro provenienti dal Fondo Carta Etica, destinata a 53 organizzazioni locali e nazionali per la fornitura dell'equivalente di **1,8 milioni di pasti**.

Considerato che tra gli effetti della pandemia vi è stato l'acuirsi delle disparità regionali già esistenti, come documentato in termini di PIL e tasso di occupazione, e alla luce della fondamentale importanza del Mezzogiorno per la crescita del Paese, nel 2022 UniCredit Foundation ha raddoppiato il proprio impegno verso quest'area destinandole €1,2 milioni. Nel Sud sono quindi stati donati nei due anni €1,8 milioni, per un controvalore di 1,3 milioni di pasti e 656 mila assistiti.

DONAZIONI EROGATE NEL BIENNIO 2021-2022



3,8mln

pasti



69

organizzazioni non profit



€5,1mln

importo donato

TESTIMONIANZA

Ridare valore al cibo, distribuendolo a chi vive nel bisogno

Il Banco Alimentare si occupa del recupero delle eccedenze alimentari e alla successiva redistribuzione a persone che versano in uno stato di grave difficoltà attraverso oltre 400 organizzazioni territoriali con noi convenzionate - Caritas e parrocchie, mense per i poveri, banchi di solidarietà, centri di ascolto, Associazioni operanti sul territorio, Centri di prima accoglienza e aiuto per unità di strada, Servizi sociali di oltre 160 comuni a quali le famiglie si rivolgono per ricevere un aiuto alimentare.

Giuseppe Tessitore

Presidente Banco Alimentare Campania

Tutti i giorni siamo impegnati per evitare lo spreco alimentare, ridando valore al cibo, distribuendolo a chi vive nel bisogno.

Attraverso il recupero di queste eccedenze alimentari e la loro redistribuzione gratuita, Banco Alimentare aiuta in Campania attualmente 201.654 persone e, al momento, ce ne sono altre 12.000 in lista d'attesa.

Grazie al contributo di UniCredit Foundation riusciremo a rispondere alle richieste di queste persone che chiedono aiuto al Banco. Il contributo arriva in un momento davvero importante non solo per la particolare crisi che tante famiglie vivono ma anche per la storia del Banco in Campania.

Le 69 organizzazioni beneficiarie nel 2021-22

REGION NORD OVEST

- Banco Alimentare del Piemonte (Moncalieri)
- Banco Alimentare della Liguria (Genova)
- Gruppo di Volontariato Vincenziano Ignis Ardens (Novi Ligure)
- AMMP Ass.ne Maria Madre della Provvidenza (Torino)
- Banco delle Opere di Carità (Caselle Torinese)
- Damamar (Torino)
- Sant'Egidio (Genova)

REGION CENTRO NORD

- Rete Alimentiamo (Pisa)
- Ass.ne Centoperuno (Parma)
- Fond. Buon Pastore (Caritas Forlì Bertinoro)
- Ass.ne No Sprechi (Imola)
- Ass.ne Porta Aperta (Carpi)
- Banco di Solidarietà (Bologna)
- Ass.ne Il Melograno (Sassuolo)
- Centro di Solidarietà Carità (Ferrara)
- Conferenza San Vincenzo de Paoli (Jesi)
- Ass.ne Banco di Solidarietà Arca (Ascoli Piceno)
- Ass.ne San Vincenzo de Paoli (Ascoli Piceno)
- La Rete della Solidarietà (Fermo)
- Ass.ne Antirazzista Assata Shakur (Ancona)
- Ass.ne Stracomunitari (Ancona)
- Centro di Solidarietà della Compagnia delle Opere (Pesaro)
- Conf. San Vincenzo de Paoli (Senigallia)
- Ass.ne Messaggeri del Tempo (Macerata)
- Caritas Diocesana Città di Castello (Perugia)
- Conf. San Vincenzo de Paoli - Parrocchia di Sant'Antonio (Terni)
- Banco di Solidarietà Foiano della Chiana (Arezzo)
- Chiesa Cristiana Evangelica Pentecostale (Foligno)
- Banco Alimentare Umbria (Perugia)
- Banco Alimentare Emilia Romagna (Imola)
- Banco Alimentare Toscana (Firenze)
- Banco Alimentare Marche (Pesaro)

REGION LOMBARDIA

- Banco di Solidarietà (Como)
- Ass.ne Banco di Solidarietà Alimentare Nonsolopane (Varese)
- MT25 (Bergamo)
- Fondazione Progetto Arca (Milano)
- IBVA Ass.ne Ist. Beata Vergine Addolorata (Milano)
- Refettorio Ambrosiano (Milano)
- Opera Cardinal Ferrari (Milano)
- Pane Quotidiano (Milano)
- Fondazione contro la Fame (Milano)
- Banco Alimentare Lombardia (Muggiò)

REGION NORD EST

- Frati Minori di San Bernardino (Verona)
- Ass.ne Trentinosolidale (Trento)
- Caritas diocesana di Belluno Feltre
- Banco Alimentare del Veneto (Verona)
- Ass.ne Diakonia (Vicenza)
- Fondazione Nervo Pasini (Padova)
- Banco Alimentare FVG (Pasian di Prato - UD)
- Ronda della Carità (Verona)
- Caritas Venezia
- CSV Rovigo

REGION CENTRO

- Banco Alimentare dell'Abruzzo e Molise (Pescara)
- Caritas diocesana (Vicariato di Roma)
- Banco Alimentare della Sardegna (Cagliari)
- Comunità di S. Egidio (Roma)

REGION SUD

- Caritas diocesana Arcidiocesi (Catanzaro - Squillace)
- Comunità di Sant'Egidio (Napoli)
- Mensa dei poveri Parrocchia S. Maria delle Grazie di Santa Rosa (Lecce)
- Banco Alimentare della Calabria (Cosenza)
- Banco Alimentare della Daunia (Foggia)
- Banco Alimentare della Campania (Salerno)
- Banco delle Opere di Carità (Bari)
- Associazione Padre Elia Alleva (Napoli)
- Banco Alimentare Puglia (Taranto)

REGION SICILIA

- Comunità di Sant'Egidio Sicilia (Catania)
- Banco Alimentare Sicilia (Palermo)
- Banco Alimentare Sicilia (Catania)
- Caritas Diocesana (Palermo)

NOTA CONCLUSIVA AL BILANCIO SOCIALE 2022

Il Bilancio Sociale è stato redatto ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs. 117/2017 e del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019

1. METODOLOGIA ADOTTATA

Il Bilancio Sociale 2022 rappresenta lo strumento di rendicontazione e comunicazione delle attività svolte da UniCredit Foundation durante l'anno ed è stato redatto in conformità alle "Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli Enti del Terzo Settore" emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con Decreto 4 luglio 2019.

Il Bilancio sociale è stato predisposto ponendo estrema attenzione ai principi di rilevanza, trasparenza, completezza, trasparenza, neutralità, competenza di periodo, comparabilità, chiarezza, veridicità e verificabilità, attendibilità e autonomia delle terze parti.

Il documento ha lo scopo di illustrare le principali azioni adottate e i risultati conseguiti, in riferimento agli obiettivi strategici. Il bilancio sociale deve essere visto non solo nella sua dimensione finale di atto, ma anche in una dimensione dinamica come processo di crescita della capacità dell'ente di rendicontare le proprie attività da un punto di vista sociale attraverso il coinvolgimento di diversi attori ed interlocutori.

Gli impatti delle attività svolte nel corso dell'esercizio sono stati analiticamente descritti nei risultati riportati relativamente ai vari progetti descritti nella sezione legata alle attività svolte.

2. INFORMAZIONI GENERALI

UniCredit Foundation ETS è la fondazione d'impresa del Gruppo UniCredit nata dalla fusione, completata nell'aprile 2018, tra UniCredit Foundation costituita in data 5 marzo 2003 come Unidea - UniCredit Foundation e UniCredit & Universities Fondazione Cavaliere del Lavoro Ugo Foscolo, costituita a sua volta in Roma in data 13 luglio 1966. UniCredit Foundation ETS, ha la sede legale in Milano in Piazza Gae Aulenti n.3, codice fiscale 97342960156 ed è iscritta al Registro Unico del Terzo Settore dal 11 ottobre 2022 al Repertorio 41468 della sezione "Altri Enti del Terzo Settore", non ha scopi di lucro e non esercita attività commerciale. Il Fondo di dotazione iniziale ammonta a Euro 579.457.

Come illustrato nel paragrafo "In breve" il focus di UniCredit Foundation è rivolto a contrastare la dispersione scolastica, facilitare la transizione scuola-lavoro, promuovere l'accesso all'università e sostenere lo studio e la ricerca per i giovani europei.

Le attività statutarie indicate all'art. 2 dello Statuto di UniCredit Foundation sono state individuate facendo specifico riferimento all'art. 5 del Dlgs 117/2017

3. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

Struttura, governo e amministrazione sono dettagliatamente illustrati agli artt. 6 e seguenti dello Statuto, che è stato reso disponibile sul sito web della Fondazione <https://unicreditgroup.eu/content/dam/unicreditgroup-eu/ucfoundation/Documenti-2019/2022/StatutoETS.pdf>. Alle pagine 4 e 5 del presente fascicolo sono indicate le cariche rivestite. I consiglieri di Amministrazione sono stati nominati da UniCredit in data 17 maggio 2022 ad eccezione di Katharina Gehra e Gerry Salole, che sono stati nominati il 20 settembre 2022. Tutti i consiglieri, l'Organo di Controllo così come le altre cariche statutarie, rimangono in carica per il triennio 2022 – 2025.

4. PERSONE

La Fondazione non ha dipendenti propri, ma nel corso dell'esercizio 2022 si è avvalsa delle prestazioni di 6 dipendenti di UniCredit S.p.A assegnati alla Fondazione stessa e che hanno formato la sua struttura operativa, come illustrata a pag. 5 del presente fascicolo.

Nel corso del 2022 UniCredit Foundation non si è avvalsa di volontari.

5. OBIETTIVI E ATTIVITÀ

Gli obiettivi e le attività sono ampiamente esposti da pag. 6 a pag. 69 del presente fascicolo.

6. SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

La situazione economica finanziaria è dettagliatamente esposta nello Stato Patrimoniale e nel Rendiconto di gestione.

Le risorse economiche della Fondazione provengono da erogazioni liberali in larga parte riconducibili al Socio fondatore UniCredit Spa.

In ossequio all'obbligo di trasparenza, ai sensi dell'articolo 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124 si segnala che non sono state ricevute sovvenzioni o contributi o altri vantaggi economici da Pubbliche amministrazioni o da società direttamente o indirettamente controllate da esse.

Non si segnala nessuna criticità emersa nella gestione del periodo.

7. ALTRE INFORMAZIONI

Non si segnalano contenziosi/controversie di alcun tipo.

8. MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO (MODALITÀ DI EFFETTUAZIONE ED ESITI)

segue Attestazione di conformità del bilancio sociale alle linee guida redatta dall'Organo di Controllo

**ATTESTAZIONE DI CONFORMITA' DEL BILANCIO SOCIALE ALLE LINEE GUIDA
DI CUI AL DECRETO 4 LUGLIO 2019 DEL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI,
REDATTA DALL'ORGANO DI CONTROLLO
AI SENSI DELL'ART. 30, CO.7, DEL DLGS N. 117 DEL 2017
(CODICE DEL TERZO SETTORE)**

Al Consiglio di Amministrazione
di UniCredit Foundation ETS

PREMESSA

L'Organo di Controllo, nell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2022, e in osservanza dell'art. 10 dello Statuto, ha svolto sia le funzioni previste dall'art. 30 (Organo di Controllo), sia quelle previste dall'art. 31 (Revisione legale dei conti) del Codice del Terzo Settore (CTS).

In particolare, ai sensi dell'art. 30 c. 7 del CTS e del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019, l'Organo di Controllo ha esercitato compiti di monitoraggio sull'osservanza delle finalità sociali, con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5, 6, 7 e 8 del CTS e all'osservanza dell'art. 2 dello Statuto della Fondazione.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione dell'Organo di Controllo sul monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale", e nella sezione B) l'"Attestazione di conformità del bilancio sociale alle linee guida", come previsto al par. 7 del predetto decreto.

A) RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO SUL MONITORAGGIO DELL'OSSERVANZA DELLE FINALITÀ CIVICHE, SOLIDARISTICHE E DI UTILITÀ SOCIALE

Giudizio

Abbiamo svolto il monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale della UniCredit Foundation ETS per l'esercizio 2022.

A nostro giudizio UniCredit Foundation ETS per l'esercizio 2022 ha osservato le predette finalità previste dal proprio Statuto e dal CTS.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto il monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale secondo le "Norme di comportamento dell'Organo di Controllo degli enti del terzo settore" del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, e verificato che UniCredit Foundation ETS ha:

- Esercitato in via esclusiva le attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1 del CTS, ed in particolare quelle previste dall'art. 2 dello Statuto della Fondazione, utilizzando le risorse finanziarie provenienti dal proprio patrimonio e dalle fonti indicate nell'art. 4 dello Statuto;
- Rispettato i principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i finanziatori, i sostenitori e il pubblico, in conformità alle linee guida ministeriali di cui all'art. 7 co. 2 del CTS
- Perseguito l'assenza di scopo di lucro soggettivo, e il rispetto del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a Fondatore, lavoratori e collaboratori, consiglieri ed altri componenti degli organi sociali di cui all'art. 8, co 1 e 2 del CTS e nel rispetto dell'art. 13 dello Statuto.

Responsabilità dei Consiglieri e dell'Organo di Controllo per il Bilancio Sociale

I Consiglieri sono responsabili per la redazione del Bilancio Sociale che fornisca, secondo le linee guida, una rappresentazione veritiera e corretta delle attività svolte da UniCredit Foundation ETS.

L'Organo di Controllo ha la responsabilità del monitoraggio dell'osservanza delle finalità civilistiche, solidaristiche e di utilità sociale da parte di UniCredit Foundation ETS, nonché della conformità del Bilancio Sociale alle linee guida.

B) ATTESTAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO DI CONFORMITÀ DEL BILANCIO SOCIALE

Giudizio

Abbiamo svolto le attività di verifica del Bilancio Sociale 2022 di UniCredit Foundation ETS e il controllo di conformità dello stesso alle linee guida del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019.

A nostro giudizio il bilancio sociale dell'esercizio 2022 è stato redatto secondo criteri e principi che ne consentono la valutazione di attendibilità e di corretta rappresentazione delle attività di UniCredit Foundation ETS, e i dati e le informazioni contenute sono coerenti con le documentazioni esibite e con le ispezioni svolte.

L'Organo di Controllo attesta pertanto che il Bilancio Sociale è stato predisposto secondo i principi di redazione, struttura e contenuto previsti dalle linee guida del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019.

Proposta in ordine al Bilancio Sociale

Considerate le risultanze dell'attività da noi svolta, l'Organo di Controllo propone al Consiglio di Amministrazione di approvare il Bilancio Sociale dell'esercizio 2022 così come redatto dal Direttore Generale.

Milano, 12 aprile 2023

L'Organo di Controllo

Giorgio Loli

Presidente

Elisabetta Magistretti

Membro Effettivo

Michele Paolillo

Membro Effettivo



Bilancio di Esercizio

Nonostante una fase di profondi cambiamenti, caratterizzata anche da una significativa contrazione dei proventi, la Fondazione ha affrontato il 2022 in modo equilibrato, focalizzando le proprie iniziative sulle priorità del nuovo piano strategico e chiudendo l'anno in sostanziale pareggio.



Relazione di missione

1. Informazioni generali

UniCredit Foundation ETS è la fondazione d'impresa del Gruppo UniCredit nata dalla fusione, completata nell'aprile 2018, tra UniCredit Foundation costituita in data 5 marzo 2003 come Unidea - UniCredit Foundation e UniCredit & Universities Fondazione Cavaliere del Lavoro Ugo Foscolo, costituita a sua volta in Roma in data 13 luglio 1966. UniCredit Foundation ETS è iscritta al Registro Unico del Terzo Settore dall' 11 ottobre 2022 al Repertorio 41468 della sezione "Altri Enti del Terzo Settore", non ha scopi di lucro e non esercita attività commerciale.

La presente Relazione di missione è stata redatta secondo le disposizioni e indicazioni dell'art. 13 del D.Lgs. 117/2017 e D.M. n. 39 del 5 marzo 2020.

1.1. MISSIONE PERSEGUITA

Nel corso del 2022 UniCredit Foundation ha rivisto profondamente la propria Missione scegliendo, nell'ambito delle attività di interesse generale di cui all'art. 5 del D.Lgs. n. 117/2017 e all'art. 2 dello Statuto, di investire nell'istruzione e di agire per dare ai giovani europei gli strumenti per sprigionare il proprio potenziale, consentendo loro di diventare protagonisti del cambiamento della società. Per fare questo, UniCredit Foundation lavora per:

- **combattere l'abbandono scolastico**, supportando le scuole, gli insegnanti e gli studenti europei nel loro percorso di crescita
- **migliorare l'occupabilità**, facilitando la transizione scuola-lavoro. Solo acquisendo le giuste competenze, i giovani potranno farsi strada in un mercato del lavoro sempre più competitivo
- **promuovere l'accesso e la frequenza in ambito universitario** per formare i leader di domani
- **sostenere lo studio e la ricerca**, offrendo borse di studio, di ricerca e premi ai migliori talenti nel campo dell'economia e della finanza.

1.2. ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

Ai sensi dell'Art. 5 del D.Lgs. 117/2017, gli enti del Terzo Settore esercitano in via esclusiva o principale una o più attività di interesse generale finalizzate al conseguimento, senza scopo di lucro, delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale espresse nel proprio Statuto. Nello specifico, UniCredit Foundation al fine di raggiungere il proprio scopo, nel rispetto della disposizione di cui all'art. 5 del D.Lgs. 117/2017, pone in essere le seguenti attività di interesse generale:

- interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328, e successive modificazioni, e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, e alla legge 22 giugno 2016, n. 112, e successive modificazioni
- educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n. 53, e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa
- interventi e servizi finalizzati alla salvaguardia e al miglioramento delle condizioni dell'ambiente e all'utilizzazione accorta e razionale delle risorse naturali, con esclusione dell'attività, esercitata abitualmente, di raccolta e riciclaggio dei rifiuti urbani, speciali e pericolosi
- interventi di tutela e valorizzazione del patrimonio culturale e del paesaggio, ai sensi del decreto legislativo 22 gennaio 2004, n. 42, e successive modificazioni;
- formazione universitaria e post-universitaria
- ricerca scientifica di particolare interesse sociale;
- organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui al presente articolo
- formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa
- servizi strumentali ad enti del Terzo settore resi da enti composti in misura non inferiore al settanta per cento da enti del Terzo settore
- cooperazione allo sviluppo, ai sensi della legge 11 agosto 2014, n. 125, e successive modificazioni
- servizi finalizzati all'inserimento o al reinserimento nel mercato del lavoro dei lavoratori e delle persone di cui all'articolo 2, comma 4, del decreto legislativo recante revisione della disciplina in materia di impresa sociale, di cui all'articolo 1, comma 2, lettera c), della legge 6 giugno 2016, n. 106
- accoglienza umanitaria ed integrazione sociale dei migranti
- beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla legge 19 agosto 2016, n. 166, e successive modificazioni, o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate o di attività di interesse generale a norma del presente articolo
- promozione della cultura della legalità, della pace tra i popoli, della nonviolenza e della difesa non armata;

- promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale di cui al presente articolo, promozione delle pari opportunità e delle iniziative di aiuto reciproco, incluse le banche dei tempi di cui all'articolo 27 della legge 8 marzo 2000, n. 53, e i gruppi di acquisto solidale di cui all'articolo 1, comma 266, della legge 24 dicembre 2007, n. 244
- riqualificazione di beni pubblici inutilizzati o di beni confiscati alla criminalità organizzata.

1.3. ISCRIZIONE RUNTS E REGIME FISCALE ADOTTATO

L'ente (C.F. 97342960156) risulta essere iscritto al Registro Unico Nazionale Enti del Terzo Settore (RUNTS) rep. N. 41468 nella sezione g – Altri Enti del Terzo Settore con Decreto dirigenziale raccolta generale n. 7096 del 11/10/2022 – Fasc. n. 8.5/2022/574.

Dal punto di vista fiscale, la Fondazione si qualifica come un Ente del Terzo Settore (ETS) non commerciale ai sensi dell'art. 79 comma 5 del D.lgs. n. 117/2017.

1.4. SEDI

La Fondazione ha sede in Milano (MI), in Piazza Gae Aulenti n. 3.

1.5. DATI SUGLI ASSOCIATI O SUI FONDATORI E SULLE ATTIVITÀ SVOLTE NEI LORO CONFRONTI

UniCredit SpA è il fondatore di UniCredit Foundation. Il Fondatore si fa annualmente carico di fornire un contributo alla Fondazione per lo svolgimento delle proprie attività al fine di consentire la realizzazione del piano di attività che, per il triennio 2022 – 2025, ha l'ambizioso obiettivo di investire nell'istruzione e nella crescita delle nuove generazioni al fine di garantire lo sviluppo della nostra società. Inoltre, per Statuto, ad UniCredit SpA spetta:

1. nominare tutti i membri del Consiglio di Amministrazione della Fondazione; uno di essi deve

essere scelto all'interno di un elenco di almeno tre candidati indicati dal Consiglio Direttivo della Associazione Borsisti Marco Fanno (art. 6 dello Statuto)

2. nominare tutti i membri dell'Organo di controllo e Revisione (art. 10 dello Statuto)
3. fornire il proprio consenso nel caso di scioglimento volontario della Fondazione (art. 16 dello Statuto).

1.6. LA GOVERNANCE

Per perseguire i nuovi e ambiziosi obiettivi, UniCredit Foundation ha rivisto i suoi organi direttivi, con la nomina di un nuovo Consiglio di Amministrazione che ha definito il piano di azione per il triennio 2022-2025. La carica di Presidente è stata assunta da Andrea Orcel, CEO del Gruppo, UniCredit, e quella di Vicepresidente dal Professor Giorgio Barba Navaretti. Serenella De Candia ha mantenuto il suo ruolo di membro del Consiglio, mentre si sono uniti sei nuovi membri: Katharina Gehra, Szilvia Gyurkó, Roberto Kutić, Dorith Salvarani-Drill, Gerry Salole e Klaus Schwertner.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione, composto sia da componenti interni che esterni al Gruppo UniCredit, presenta un profilo internazionale in rappresentanza delle quattro Regioni UniCredit (Italia, Germania, Europa Centrale, Europa Orientale) ed è connotato da membri con diverso background e genere, oltre a competenze accademiche e esperienze filantropiche molto qualificate.

La rivisitazione dell'organizzazione della Fondazione si è completata lo scorso novembre con la nomina da parte del Consiglio d'Amministrazione di un Direttore Generale, di un Segretario del Consiglio, e con la ratifica dell'entrata in vigore di un nuovo Statuto. Silvia Cappellini ha assunto il ruolo di Direttore Generale per consentire maggiore efficacia nella guida e nella gestione dei progetti della Fondazione, mentre Pietro Blengino, quello di Segretario per garantire un'ancora più proficua gestione dei lavori del Consiglio di Amministrazione ed esecuzione delle deliberazioni.

Per il conseguimento dei propri fini, la Fondazione può inoltre intervenire in Italia e all'estero, come del resto richiesto dal carattere paneuropeo del Fondatore UniCredit.

2. Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'Ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie

2.1. ILLUSTRAZIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE, DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE E INDICAZIONE DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

Il 2022 è stato un anno di transizione per UniCredit Foundation, impegnata sul fronte interno alla ridefinizione della propria missione e del proprio assetto di governance e su quello esterno chiamata ad un nuovo equilibrio tra il dare risposte immediate agli impatti della crisi umanitaria seguita allo scoppio della guerra in Ucraina, e alla povertà alimentare a seguito dell'effetto Covid-19, e il perseguire la propria missione, sostenendo iniziative volte ad offrire pari opportunità educative ai giovani europei.

Nonostante un anno di profondi cambiamenti, caratterizzato anche da una significativa contrazione dei proventi e degli

oneri, UniCredit Foundation ha chiuso il 2022 con un avanzo di €62.694, e conseguendo comunque risultati di grande rilievo.

Sul lato della **provvista**, i contributi ricevuti in corso d'anno si sono ridotti del 18% rispetto all'anno precedente, scesi a €5,6 milioni rispetto agli €6,8 milioni del 2021. Tale contrazione è da imputare principalmente al contributo straordinario ricevuto dal fondatore nel 2021 a supporto degli effetti della pandemia Covid-19.

Sul lato oneri, gli **oneri da attività tipiche** si sono ridotti del 29% attestandosi a €5,8 milioni rispetto a €8,2 milioni del 2021. Tuttavia, **l'impegno destinato alle iniziative più specifiche** di attività (educazione negli ambiti di Scuola-Lavoro e Università) **è percentualmente aumentato** (dal 54% al 61%), confermando come la Fondazione abbia affrontato l'anno di profondo cambiamento in modo equilibrato, **focalizzando le proprie iniziative sulle priorità del nuovo piano strategico**.

	2022		2021	
Totale iniziative	5.563.674	96%	7.937.445	97%
Giovani ed educazione	4.218.000	73%	5.232.082	64%
Progetti scuola & lavoro	1.915.000	33%	2.150.000	26%
Iniziativa università	1.603.000	28%	2.278.000	28%
Coinvolgimento personale	700.000	12%	804.082	10%
Emergenze umanitarie	1.345.674	23%	2.705.363	33%
Altri oneri	230.000	4%	218.000	3%
Totale oneri da attività atipiche	5.793.674	100%	8.155.445	100%

Nota: valori in € e quote %

La Fondazione ha altresì aumentato percentualmente il proprio impegno nei confronti delle iniziative di **coinvolgimento dei dipendenti UniCredit** (12% dal 10% del 2021), mentre le emergenze sanitarie e umanitarie hanno assorbito il 23% dei fondi (33% nel 2021).

2.1.1. ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Non ancora conclusa l'emergenza sanitaria Covid-19, il 2022 si è aperto all'insegna di una drammatica crisi umanitaria con lo scoppio della guerra in Ucraina, guerra che ancora si prolunga nel cuore del vecchio continente. In questo contesto, si inseriscono le **prime importanti azioni intraprese nel 2022 dalla Fondazione**, che da sempre vicina alle comunità in cui opera UniCredit, ha immediatamente promosso **un'iniziativa di solidarietà** con il coinvolgimento dei dipendenti di tutto il Gruppo per supportare tre associazioni (Save the Children, UNHCR, Croce Rossa), che dai Paesi confinanti **con l'Ucraina** operavano in emergenza per fornire una prima assistenza sanitaria e logistica e beni di prima necessità ai **profughi ucraini**. Un totale di **4.314 dipendenti** di tutto il Gruppo, unitamente a UniCredit Bank Czech Republic & Slovakia e

UniCredit Leasing CZ si sono riuniti per donare €447.672. Le donazioni dei dipendenti sono state raddoppiate da UniCredit Foundation per un contributo totale di **€845.674**.

L'incertezza geopolitica e gli impatti della crisi pandemica hanno innescato una nuova spirale di incertezza e sfiducia, e aperto in tutta Europa una profonda crisi economico sociale.

Crisi che ha colpito duramente le fasce più deboli della società, aggravando le situazioni di precarietà già esistenti.

In Italia, nel 2022 l'aumento del tasso di povertà ha raggiunto il suo picco degli ultimi 15 anni, creando nuove emergenze tra cui quella alimentare. In questo contesto si è inserita **l'iniziativa a contrasto della povertà alimentare**, che ha visto l'erogazione di €2.320.000, per sostenere organizzazioni impegnate sull'intero territorio nazionale nella distribuzione di generi alimentari a tutti coloro che versano in stato di grave difficoltà. Grazie alla donazione, **53 organizzazioni** locali e nazionali hanno potuto fornire l'equivalente di **1,8 milioni di pasti gratuiti** in tutta Italia, di cui 1 milione diretti al Centro-Sud.

L'iniziativa è stata resa possibile attraverso €1.820.000 rinvenienti dal residuo delle donazioni a destinazione specifica erogate dal fondatore nel 2021, ai quali si è aggiunto il contributo 2022 di **€500.000** provenienti dal **Fondo Carta Etica**.

La presenza storica, radicata nel territorio e profondamente legata alle sue comunità, pone la Fondazione in una posizione unica non solo per agire nelle situazioni di emergenza, ma anche per promuovere l'uguaglianza sociale e per fornire alle comunità le leve per il progresso.

La ridefinizione della missione della Fondazione, incentrata sull'**istruzione**, motore fondamentale per il **futuro dell'Europa**, ha guidato le iniziative della seconda parte dell'anno, focalizzate a contrastare la **povertà educativa** dando priorità a **tre aree di intervento: Scuola, Lavoro e Università**, e **sostenendo il merito e il talento** dei leader di domani. La povertà educativa crea infatti i poveri e gli esclusi di domani, nega le opportunità di mobilità sociale e di crescita, i diritti di cittadinanza e di realizzazione per il futuro.

A questo scopo la Fondazione ha destinato **circa €2 milioni per il lancio di numerose iniziative**, tutte in ambito **Scuola e Lavoro**, i cui risultati saranno misurabili già nel 2023 e i cui effetti potranno essere visibili in un più lungo periodo. Tra questi progetti:

- **“Obiettivo Lavoro - Orienteering in Vocational School”** (€200.000) in collaborazione con la Fondazione Ing. Rodolfo Debenedetti, per affiancare i ragazzi e gli insegnanti di 120 scuole professionali di tre regioni del Nord Italia nella difficile transizione scuola-lavoro, attraverso un programma di consulenza e affiancamento e l'intermediazione di un'agenzia di lavoro
- **“Analisi dei condizionamenti nelle scelte della scuola superiore”** (€100.000) in collaborazione con Università Bocconi, volto ad analizzare i gap di genere e di status socio-economico degli studenti nella scelta della scuola superiore, focalizzandosi sul ruolo dei docenti nella formulazione dei giudizi di orientamento. L'obiettivo della ricerca è identificare degli interventi scalabili ed efficaci per mitigare l'effetto negativo dei *bias* dei docenti nella carriera educativa degli studenti. Il progetto ha una durata di due anni e prevede il coinvolgimento di 150 scuole medie inferiori italiane e 500 studenti con attività di tutoring per insegnanti e studenti anche nel loro primo anno di scuola superiore
- **“A scuola in Europa”** (€35.000) in collaborazione con Fondazione Intercultura, Fondazione Agnelli e Fondazione Pesenti per sostenere con borse di studio l'istruzione all'estero di studenti delle scuole professionali di tre regioni italiane
- **Call for Education-Italy Regions** (€500.000) e **la Call for Education Romania & Bulgaria** (€500.000), per

individuare e sostenere sul territorio italiano, così come in Bulgaria e Romania, progetti educativi a favore di giovani nella fascia di età 11-19 anni (scuola secondaria inferiore e superiore), con particolare focus sul contrasto della dispersione scolastica, sull'acquisizione di competenze adeguate al proseguimento degli studi universitari e sull'acquisizione di competenze adeguate all'ingresso nel mondo del lavoro

- **“Romania: The Effects of Attending High Value-Added Schools”** (€125.000) in collaborazione con la Columbia University e il Ministero dell'Educazione rumeno, per verificare come la scelta della scuola superiore possa impattare sulla carriera scolastica e l'orientamento successivo degli studenti in Romania
- **Research Grant on Education** (€200.000), bando di concorso internazionale finalizzato a selezionare il miglior progetto di ricerca su tematiche educative, per acquisire evidenze scientifiche su cui fondare i successivi progetti di intervento nei Paesi del perimetro UniCredit.

Il valore di molte di queste iniziative risiede non solo nella qualità dell'intervento proposto e nel rigore scientifico insito nell'iniziativa stessa, ma anche sulla capacità sistemica di mettere in dialogo **accademia, istituzioni e terzo settore**. La collaborazione di questi tre attori è fondamentale per sviluppare iniziative in grado di produrre un cambiamento positivo nel lungo periodo.

Lato **Università**, numerose sono state anche nel 2022 le **borse di studio, ricerca e premi** a promozione del merito e del talento in ambito economico e finanziario **per un valore complessivo di €1,6 milioni**. Di questi €1,0 milioni circa sono stati destinati a:

- **2 borse di studio Crivelli e 1 Borsa di Studio Saccomanni** finalizzate all'iscrizione a corsi di dottorato all'estero, per un impegno complessivo di **€195.000**
- **8 borse di studio Masterscholarship** finalizzate all'iscrizione a corsi di master in Europa, per un impegno complessivo di **€280.000**
- **15 borse di studio per Summer School** in Europa, aperte anche ai dipendenti del Gruppo, per un impegno complessivo di **€45.000**
- **3 Top-up Foscolo Fellowship**, concorso riservato alle Università del perimetro UniCredit e finalizzato ad attrarre i migliori giovani economisti in Europa, per un impegno complessivo di **€450.000**
- Numerosi **premi e workshop**. Tra i premi si ricordano i concorsi: Best Paper on Gender Economics, EU Job Market Prize, EEA Young Economist Award, SUERF/UniCredit Foundation Prize. Tra i workshop e gli altri eventi: il workshop su Education organizzato in collaborazione con l'Università Federico II di Napoli, la conferenza “Finance, Labor and Inequality” organizzata

in collaborazione con il CSEF e l'Università Federico II di Napoli a Capri, il workshop su Gender Equality organizzato in collaborazione con l'Università Bocconi, presso la stessa Università Bocconi a Milano

- Grazie al **Fondo Giancesini**, nel 2022 sono state assegnate **2 borse di ricerca in medicina** presso l'Università di Verona dell'importo di **€35.000 ciascuna**, dando seguito alle volontà testamentarie della donante. A fine 2022 il Fondo Giancesini ammontava a €1.802.887.

Ulteriori €0,5 milioni circa sono stati invece destinati alle iniziative in collaborazione con l'**Associazione Borsisti Marco Fanno** in virtù dell'accordo siglato nel 2012 allo scopo principale di proseguire la lunga tradizione di sostegno dei migliori studenti in economia e finanza, tramite l'erogazione di borse intitolate all'economista Marco Fanno.

In particolare, nel corso del 2022, UniCredit Foundation ha collaborato con l'Associazione Marco Fanno per il **lancio di numerosi concorsi e l'organizzazione di alcuni eventi in Italia e all'estero**, tra cui:

- **2 borse di studio Marco Fanno e 1 borsa di studio Alberto Giovannini**, finalizzate all'iscrizione a corsi di dottorato all'estero, per un impegno complessivo **€195.000**
- **2 Marco Fanno Fellowship**, concorso riservato alle sole Università pubbliche italiane e finalizzato a trattenere e attrarre i migliori giovani e economisti per un impegno complessivo **€120.000**
- **4 premi di ricerca Franco Modigliani** per i 4 migliori progetti di ricerca in economia e finanza presentati da giovani ricercatori provenienti da Università situate all'interno del perimetro UniCredit, e **2 contributi di ricerca per dottorato**, per un impegno complessivo **€160.000**, di cui €80.00 da accantonamenti degli anni precedenti
- due incontri degli **Alumni Marco Fanno** rispettivamente a Londra e a Boston che hanno visto riunirsi circa una trentina di Alumni ognuno, tutti vincitori ed ex vincitori delle borse lanciate dalla Marco Fanno e da UniCredit Foundation nel corso degli anni
- la **Conferenza Marco Fanno**, organizzata a Torino l'1 giugno, con la partecipazione di numerosi Alumni dell'Associazione, del Presidente Tito Boeri e con l'intervento di chiusura di Raffaella Sadun, Alumna e consigliera dell'Associazione Fanno.

Per quanto riguarda infine il **coinvolgimento del personale** UniCredit, nel 2022 la fondazione ha complessivamente impegnato fondi per €700.000.

A dicembre è stata lanciata la 20ª edizione del **Gift Matching Program**: la più longeva tra le iniziative di UniCredit Foundation, attraverso la quale la Fondazione e il personale di UniCredit uniscono le forze nel loro impegno di solidarietà. L'edizione del 2022 ha sostenuto organizzazioni non profit scelte dai dipendenti UniCredit tra quelle impegnate in attività a favore di bambini e giovani fino a 24 anni. Le donazioni fatte da gruppi di

collegli sono state raddoppiate ed è stato riconosciuto un contributo aggiuntivo alle iniziative volte a promuovere progetti in ambito educativo. All'iniziativa, che si è chiusa il 31 gennaio 2023, sono stati complessivamente **destinati €620.000**, importo in linea con l'anno precedente.

2.1.2. MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

UniCredit Foundation ha gestito la propria attività erogativa sulla base **delle indicazioni formulate dal Consiglio di Amministrazione** e definite in termini quantitativi nella proposta di **budget che viene approvata annualmente dallo stesso Consiglio**.

Con riferimento all'anno 2022 e senza considerare gli interventi fatti con l'obiettivo di fronteggiare la crisi umanitaria legata al conflitto ucraino e di contrastare le conseguenze della pandemia, l'analisi dei processi erogativi evidenzia che la Fondazione ha finalizzato il **66% del totale dei fondi** impegnati (pari a €2,8 milioni) ad **iniziative risultate vincitrici di bandi pubblici esclusivamente in ambiti legati all'educazione**.

Questa modalità, si riferisce alla totalità delle iniziative di sostegno allo studio e alla ricerca, alle Call for Education Italia, Romania e Bulgaria e alla borsa internazionale di ricerca in ambito education.

Circa **€700.000, pari al 17%** delle erogazioni totali, sono invece stati assegnati in modo diretto, ma sempre in ambiti educativi per il sostegno di progetti pilota in collaborazione con Università. Di questi, €500.000 sono riferiti alle prime iniziative pilota in ambito "education", sottoposte al Consiglio per approvazione dopo la valutazione da parte del comitato scientifico della Fondazione, che ne ha verificato la solidità e il rigore scientifico.

Il 24% del totale dei fondi impegnati (al netto delle emergenze) è stato assegnato a iniziative gestite attraverso bandi riservati esclusivamente alle Region di UniCredit Italia e alle Legal Entities di Romania e Bulgaria UniCredit attraverso le Call for Education dedicate. Come sempre è necessario sottolineare che le Region e le Legal Entities non italiane di UniCredit sono le destinatarie delle Call, ma i beneficiari finali delle iniziative che, attraverso queste call, verranno sostenute, sono sempre organizzazioni del terzo settore che operano nell'ambito dell'istruzione coerentemente con il nuovo mandato della fondazione.

Si sottolinea, infine, che dal 2022 la Fondazione ha sostenuto interventi, cui parte integrante è la **valutazione d'impatto** dell'iniziativa stessa, con una raccolta sistematica e completa di tutti i principali output dei progetti sostenuti. Si tratta di un **database** estremamente ricco e in grado di operare una **valutazione dinamica** di tutte le iniziative i cui tempi di implementazione prevedono almeno 12 mesi.

Raccolta dati e valutazione d'impatto costituiscono uno strumento estremamente utile alla Fondazione non solo per **valutare la reale efficacia delle iniziative** sostenute,

sia in termini assoluti che di confronto con i progetti originari, ma anche per **fornire indicazioni utili a indirizzare**, nel modo più efficiente possibile, le iniziative future.

2.2. CONTRIBUTO ATTIVITÀ DIVERSE AL PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE

Si segnala che attualmente UniCredit Foundation non svolge alcuna attività diversa rispetto a quelle istituzionali.

2.3. DESCRIZIONE ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

La Fondazione non effettua raccolta di fondi per tramite di raccolte pubbliche.

2.4. SITUAZIONE DELL'ENTE E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Si riportano di seguito alcuni indicatori di bilancio:

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
Situazione patrimonio netto	3.493.854	3.534.160	-40.306
Rapporto patrimonio netto/fondo dotazione	6,0	6,0	0
Situazione finanziaria a breve	3.493.854	3.534.160	-40.306
Avanzo/disavanzo d'esercizio	62.694	-1.127.869	1.190.563

Dai dati sopra esposti si evidenzia che la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente è particolarmente solida. Il patrimonio netto è ampiamente superiore al fondo di dotazione e non si riscontra alcun problema nell'adempimento di pagamenti ed esborsi in considerazione della liquidità disponibile.

La situazione complessiva dell'ente è tale da consentirne la continuità nel perseguimento degli scopi statutarie e di garantire i terzi rispetto agli impegni assunti.

2.5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Con una sua identità specifica UniCredit Foundation è sempre stata una componente fondamentale dell'impegno di UniCredit verso tutte le comunità in cui la stessa opera. A partire dal 2022 la rifocalizzazione di mandato su **"giovani & educazione"** ha conferito alla Fondazione un ruolo chiave nell'offrire ai giovani europei gli strumenti e le opportunità per sprigionare il loro potenziale e costruire un futuro migliore per loro stessi e le comunità in cui vivono.

La **dimensione europea**, unitamente allo sviluppo e all'implementazione di iniziative capaci di produrre un cambiamento positivo per i nostri giovani, costituisce

la grande sfida su cui la Fondazione sarà chiamata a rispondere nei prossimi anni.

Sfida che la Fondazione è pronta a cogliere, accompagnando con i suoi progetti incentrati su **scuola, lavoro ed università** gli studenti europei lungo tutto il loro percorso di studi e di crescita personale. Tutto questo sarà possibile anche grazie ai contributi forniti dal prestigioso **network di accademici ed esperti** costruito e alimentato negli anni, oltre che, in quanto fondazione d'impresa, dalla profonda connessione con il territorio e dalla comprensione dei bisogni specifici.

Inoltre, la Fondazione è sempre stata un punto di riferimento per le iniziative sociali di tutto il personale del Gruppo UniCredit e negli anni a venire verrà sollecitato un ancora maggiore coinvolgimento attivo dei colleghi attraverso nuove e ancora più impattanti iniziative.

Ulteriori indicazioni provenienti dal vertice della banca, vanno nella direzione di suggellare la **centralità della Fondazione nel perseguimento della strategia sociale del Gruppo**, in sinergia con le attività della struttura di ESG di UniCredit, soprattutto attraverso un significativo aumento della donazione annua da parte del Fondatore per l'attuazione degli interventi a favore dei giovani europei.

3. Illustrazione delle poste di bilancio

3.1. PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO E CRITERI DI VALUTAZIONE

3.1.1. PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Il presente bilancio è stato redatto secondo le previsioni dei commi 1 e 3 dell'art. 13 del D.Lgs. 117/2017. In tal senso, sono stati adottati gli schemi di bilancio di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020. Come previsto nell'Introduzione al D.M., la predisposizione del bilancio di esercizio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del Codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore. Il bilancio è in particolare redatto secondo le indicazioni dell'OIC n. 35 – Principio Contabile ETS pubblicato il 3 febbraio 2022.

Il bilancio è composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e dalla presente Relazione di Missione. L'Organo di amministrazione ha verificato la sussistenza del postulato della continuità aziendale effettuando una valutazione prospettica della capacità dell'ente di continuare a svolgere la propria attività per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

3.1.2. CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione utilizzati nella formazione del presente bilancio sono conformi al disposto dall'art. 2426 del Codice civile.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività. Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciute dopo la chiusura dello stesso.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

- i crediti sono stati valutati al loro presumibile valore di

realizzo. Non si è proceduto alla valutazione dei crediti al costo ammortizzato in quanto i crediti risultano essere tutti di breve periodo

- le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono state valutate al valore nominale
- i debiti sono stati valutati al loro valore nominale, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sarebbero stati irrilevanti
- le imposte sul reddito sono stanziare per competenza;
- il riconoscimento dei proventi derivanti dai contributi liberali di terzi avviene in bilancio esclusivamente al momento dell'effettivo incasso
- il riconoscimento dei costi avviene in base al principio della competenza economica, indipendentemente dalla data del pagamento, al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.

3.2. ANALISI DELLE ATTIVITÀ

3.2.1. MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

Nello stato patrimoniale della Fondazione non sono rilevate alcun tipo di immobilizzazioni.

3.2.2. COMPOSIZIONE DELLE VOCI “COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO E COSTI DI SVILUPPO”

Nello stato patrimoniale non risultano rilevate la voce “Costi di impianto e di ampliamento” e la voce “Costi di sviluppo”.

3.2.3. CREDITI CON SPECIFICA INDICAZIONE DELLE COMPONENTI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI

Si riporta di seguito il dettaglio della composizione dei crediti esposti nello Stato Patrimoniale:

Saldo al 31/12/2022	€4.584
Saldo al 31/12/2021	€690
Variazioni	€3.894

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	TOTALE
Crediti tributari	3.894	0	0	3.894
Crediti verso altri	690	0	0	690
	4.584	0	0	4.584

Si precisa che tutti i debitori sono soggetti residenti in Italia.

I crediti tributari si riferiscono al credito per IRAP da riportare al seguente esercizio.

I crediti verso altri sono costituiti dal credito INAIL (€121)

e INPS (€380) e dal credito per anticipi a fornitori (€189).

Nello stato patrimoniale della Fondazione non risultano poste di credito o debito di durata residua superiore a 5 anni.

3.2.4. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
Depositi bancari e postali	10.286.912	12.618.745	-2.331.833
Denaro e valori in cassa	200	200	0
Carta prepagata carta click	2.631	0	2.631
	10.289.743	12.618.945	-2.329.202

La voce Depositi bancari rappresenta la somma dei saldi dei conti correnti in essere presso UniCredit S.p.A., unica banca presso la quale la Fondazione intrattiene rapporti di conto corrente.

La voce Denaro e valori in cassa riporta il saldo della piccola cassa utilizzata per le spese correnti.

Si segnala anche la presenza della carta prepagata "carta click" con una giacenza di €2.631.

nei confronti dei terzi e, pertanto, deve essere garantito il suo mantenimento nel tempo.

II – PATRIMONIO VINCOLATO

Ammonta ad €1.802.887 e, come già indicato precedentemente, si riferisce all'importo devoluto dalla Sig.ra Giancesini con il sopravvenuto decesso. Le somme sono state devolute espressamente per poter essere utilizzate per finalità specifiche (lancio annuale di borse di ricerca in ambito medico) e perciò risultano vincolate e indisponibili. L'erogazione originaria, pari a €1.905.887 si è ridotta di €103.000 a seguito dell'utilizzo effettuato nel corso dell'esercizio in commento.

III – PATRIMONIO LIBERO

Ammonta a €1.048.816 e si riferisce agli avanzi di gestione degli esercizi precedenti. L'importo è decrementato di €1.127.869 rispetto all'esercizio precedente a seguito dell'utilizzo per copertura del disavanzo registrato nell'esercizio 2021.

Di seguito la tabella illustra la composizione del patrimonio netto e le variazioni rispetto all'esercizio precedente:

3.3. ANALISI DELLE PASSIVITÀ

3.3.1. MOVIMENTAZIONE DEL PATRIMONIO NETTO

I - FONDO DI DOTAZIONE

Ammonta a €579.457 e riporta i versamenti fatti in sede di costituzione di UniCredit Foundation per €63.000 e di UniCredit & Universities per €516.457.

Il fondo di dotazione iniziale, riferito all'impegno da parte del socio a costituire l'ente, assolve ad una funzione di tutela

	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
A.I - Fondo di dotazione iniziale	579.457	579.457	-
A.II - Patrimonio vincolato	1.802.887	1.905.887	-103.000
A.II.3) Riserve vincolate destinate da terzi	1.802.887	1.905.887	-103.000
- Riserva vincolata (Fondo Giancesini)	1.802.887	1.905.887	-103.000
A.III - Patrimonio libero	1.048.816	2.176.685	-1.127.869
A.III.3) Riserve di utili o avanzi di gestione	1.048.816	2.176.685	-1.127.869
A.IV - Avanzo / disavanzo d'esercizio	62.694	-1.127.869	1.190.563
A - Patrimonio netto	3.493.854	3.534.160	-40.306

Si riporta di seguito il prospetto di movimentazione delle poste di patrimonio netto degli ultimi tre esercizi:

	Patrimonio vincolato	Patrimonio libero	Fondo di dotazione iniziale	TOTALE
Saldo al 01/01/2020	0	3.925.688	579.457	4.505.145
Variazione del patrimonio vincolato	0	0	0	0
Riserva vincolata destinata da terzi (Giancesini)	0	0	0	0
Variazione del patrimonio libero	0	-1.749.002	0	-1.749.002
Riserve di utili o avanzi di gestione	0	0	0	0
Avanzo/(disavanzo) d'esercizio	0	-1.749.002	0	-1.749.002

(continua)

	Patrimonio vincolato	Patrimonio libero	Fondo di dotazione iniziale	TOTALE
Saldo al 31/12/2020	0	2.176.686	579.457	2.756.143
Saldo al 01/01/2021	0	2.176.686	579.457	2.756.143
Variazione del patrimonio vincolato	1.905.887	0	0	1.905.887
Riserva vincolata destinata da terzi (Gianesini)	1.905.887	0	0	1.905.887
Variazione del patrimonio libero	0	-1.127.869	0	-1.127.869
Riserve di utili o avanzi di gestione	0	0	0	0
Avanzo/(disavanzo) d'esercizio	0	-1.127.869	0	-1.127.869
Saldo al 31/12/2021	1.905.887	1.048.817	579.457	3.534.160
Saldo al 01/01/2022	1.905.887	1.048.817	579.457	3.534.160
Variazione del patrimonio vincolato	-103.000	0	0	-103.000
Riserva vincolata destinata da terzi (Gianesini)	-103.000	0	0	-103.000
Variazione del patrimonio libero	0	62.694	0	62.694
Riserve di utili o avanzi di gestione	0	0	0	0
Avanzo/(disavanzo) d'esercizio	0	62.694	0	62.694
Saldo al 31/12/2022	1.802.887	1.111.510	579.457	3.493.854

3.3.2. DEBITI

I debiti sono valutati al loro valore nominale. Non sono presenti debiti di durata superiore a 5 anni. La scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	TOTALE
Debiti verso fornitori	21.738	0	0	21.738
Debiti tributari	400	0	0	400
Debiti verso istituti di previdenza	480	0	0	480
Altri debiti	5.243.808	1.534.047	0	6.777.855
	5.266.426	1.534.047	0	6.800.473

I Debiti verso fornitori ammontano a €21.738 e riguardano per €10.065 debiti per fatture ricevute pagate nel seguente esercizio e per €11.673 debiti relativi a fatture da ricevere per oneri di competenza dell'esercizio in commento. I Debiti tributari di €400 sono costituiti da ritenute d'acconto operate a collaboratori, riversate all'Amministrazione Finanziaria nel mese di gennaio 2023 così come il debito verso Inps di €480.

Tra gli altri debiti sono stati allocati i debiti per contributi ancora da erogare, per un totale di €6.777.855, rappresentano l'impegno della Fondazione per progetti, borse di studio e di ricerca e per altri oneri su attività tipiche deliberati con esborsi in esercizi successivi.

Nella tabella che segue vengono elencati suddivisi in base alla tipologia dell'iniziativa:

DEBITI ESIGIBILI	31.12.2022		
	entro l'esercizio successivo	oltre l'esercizio successivo	totali
12) Altri debiti per contributi ancora da erogare	5.243.808	1.534.047	6.777.855
GIOVANI & EDUCAZIONE	4.805.678	1.534.047	6.339.724
Iniziative di supporto allo studio e alla ricerca	2.365.461	1.434.047	3.799.508
Supporto allo Studio	1.102.539	628.797	1.731.336
Borse di studio Crivelli Europe	130.000	146.250	276.250
Borse di studio Crivelli europe 19°edizione	32.500	0	32.500
Borse di studio Crivelli europe 20°edizione	65.000	48.750	113.750
Borse di studio Crivelli europe 21°edizione	32.500	97.500	130.000
Borse di studio Marco Fanno	161.255	146.570	307.825
Borsa di studio Fanno 2020	30.616	0	30.616
Borsa di studio Fanno 2021	98.139	49.070	147.209
Borsa di studio Fanno 2022	32.500	97.500	130.000

(continua)

DEBITI ESIGIBILI	31.12.2022		
	entro l'esercizio successivo	oltre l'esercizio successivo	totali
Borse Saccomanni	130.707	81.229	211.936
Borse Saccomanni 1ª edizione	48.750	0	48.750
Borse Saccomanni 2ª edizione	65.457	32.729	98.186
Borse Saccomanni 3ª edizione	16.500	48.500	65.000
US Scholarship - Giovannini	103.857	64.750	168.607
Borse US Scholarship Giovannini 2020	54.857	0	54.857
Borse US Scholarship Giovannini 2021	32.500	16.250	48.750
Borse US Scholarship Giovannini 2022	16.500	48.500	65.000
Borse Masterscholarship	242.564	190.000	432.564
Borse Masterscholarship-12ª edizione	152.564	0	152.564
Borse Masterscholarship-13ª edizione	90.000	190.000	280.000
Summer School Grants	45.000	0	45.000
Summer School Grant 2022	45.000	0	45.000
Study Abroad Exchange Programme Grants	40.300	0	40.300
Study Abroad Exchange Pr. 11ª edizione	40.300	0	40.300
International Internship	248.854	0	248.854
International Internship Program 8ª edizione	74.164	0	74.164
International Internship Program 9ª edizione	174.690	0	174.690
Supporto alla ricerca	1.262.923	805.250	2.068.172
Borse di ricerca Foscolo europee	450.000	500.000	950.000
Borsa di ricerca Top up Foscolo Europe 5ª edizione	50.000	0	50.000
Borsa di ricerca Top up Foscolo Europe 6ª edizione	100.000	50.000	150.000
Borsa di ricerca Top up Foscolo Europe 7ª edizione	150.000	150.000	300.000
Borsa di ricerca Top up Foscolo Europe 8ª edizione	150.000	300.000	450.000
Modigliani Research Grant	80.000	40.000	120.000
Borsa di ricerca Modigliani Research Grant 12ª edizione	40.000	0	40.000
Borsa di ricerca Modigliani Research Grant 13ª edizione	40.000	40.000	80.000
Best Paper Award	20.000	0	20.000
UWIN Best Paper Award on Gender Economics-13ª edizione	5.000	0	5.000
Best Paper Saccomanni	10.000	0	10.000
Job Market Best Paper Award 9ª edizione	5.000	0	5.000
Borse di ricerca Marco Fanno	190.000	185.000	375.000
Marco Fanno Fellowship 1ª edizione	15.000	0	15.000
Marco Fanno Fellowship 2ª edizione	30.000	15.000	45.000
Marco Fanno Fellowship 3ª edizione	45.000	15.000	60.000
Marco Fanno Fellowship 4ª edizione	60.000	75.000	135.000
Marco Fanno Fellowship 5ª edizione	40.000	80.000	120.000
Other research prizes	152.250	0	152.250
Altre iniziative	330.672	40.250	370.923
Workshop SUERF 2021	15.000	0	15.000
Evento Saccomanni	19.579	0	19.579
Conference workshop e Alumni meeting	186.398	0	186.398
Iniziative Associazione Marco Fanno	19.296	0	19.296
Borse Fondo Ganesini	40.250	40.250	80.500
Borse di ricerca Cordusio 2022	5.000	0	5.000
Workshop Bocconi	149	0	149
European Job Market 2022	20.000	0	20.000
Alumni conference Italy 2022	10.000	0	10.000
Conferenze Labor Finance	15.000	0	15.000
Progetti educativi	1.740.216	100.000	1.840.216
Progetti educativi Italia	1.015.216	0	1.015.216
Prove aperte 2019 (Filarmonica della Scala)	5.000	0	5.000
Prove aperte 2022 (Filarmonica della Scala)	200.000	0	200.000
Call for Projects 2021	30.000	0	30.000
Intercultura - "Consapevolezza europea"	8.000	0	8.000
Intercultura vocational school scholarship 2ª edizione	35.000	0	35.000
Polizia di Stato, SIP, ANCI e Google - "In rete con i ragazzi"	2.216	0	2.216
Job orienteering in vocational school project	80.000	0	80.000
Addressing Inequalities in High-School Track Choice	100.000	0	100.000
Call for education - Italy Regions 2022	500.000	0	500.000
Memoriale Shoah a contrasto pregiudizi antisemiti	21.000	0	21.000
Other	34.000	0	34.000

(continua)

DEBITI ESIGIBILI	31.12.2022		
	entro l'esercizio successivo	oltre l'esercizio successivo	totali
Progetti educativi estero	725.000	100.000	825.000
Call for education - RO & BU 2022	500.000	0	500.000
International research grant on education 2022	100.000	100.000	200.000
The Effects of High School Majors in Romania	125.000	0	125.000
Altre erogazioni	700.000	0	700.000
Erogazioni con il coinvolgimento del personale del Gruppo	700.000	0	700.000
Gift Matching Program 2022	620.000	0	620.000
Rest-Cent-Initiative in Germania 2022	30.000	0	30.000
Rest-Cent-Initiative in Italy 2022	50.000	0	50.000
ALTRE INIZIATIVE	191.889	0	191.889
Erogazioni a sostegno di altre iniziative	191.889	0	191.889
Erogazioni diverse	191.889	0	191.889
Portafoglio filantropico 2020	59.000	0	59.000
Progetto iniz. Teatro Roma Saccomanni	18.889	0	18.889
Progetto Bisoni	40.000	0	40.000
Borse Venaria Reale 1° edizione	44.000	0	44.000
Arma Carabinieri e Istituto Studi europei - "Ambiente e Sostenibilità"	25.000	0	25.000
Deb. per Altre iniziative in Partnership	5.000	0	5.000
Debiti per oneri su attività tipiche	246.242	0	246.242
Quote associative	88.052	0	88.052
Comitato scientifico	127.935	0	127.935
Oneri comunicazione	30.255	0	30.255

3.4. IMPEGNI DI SPESA

Tutti gli impegni di spesa legati all'esercizio in commento sono stati accantonati e sono adeguatamente coperti dalle risorse finanziarie disponibili.

3.5. DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

Non sono presenti debiti per erogazioni liberali condizionate.

3.6. ANALISI DEL RENDICONTO GESTIONALE

3.6.1. RISULTATI PRODOTTI DALLE ATTIVITÀ SVOLTE

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa dei risultati delle attività svolte dall'Ente:

	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Attività di interesse generale	279.215	-1.028.498	1.307.713
Attività diverse	-	-	-
Attività di raccolta fondi	-	-	-
Attività finanziarie e patrimoniali	3.557	99	3.458
Supporto generale	- 190.466	- 65.963	-124.503
Imposte	- 29.613	- 33.507	3.894

Si riportano di seguito i dettagli delle voci di proventi e costi effettuando una doverosa premessa. Nel corso dell'esercizio 2021 è stata rilevata la riserva vincolata destinata da terzi, pari a €1.905.887 riferita al legato modale effettuato a seguito della pratica di successione dalla Signora Emma Giancesini a beneficio di UniCredit Foundation.

Tali importi sono vincolati al rispetto delle volontà espresse dalla Signora Giancesini legate al lancio annuale di borse di ricerca in ambito medico.

Nel corso del precedente esercizio tale importo, oltre che tra le riserve vincolate di patrimonio netto, veniva imputato interamente tra i ricavi e tra i costi dell'esercizio. Nel corso dell'esercizio 2022, dopo la chiusura del bilancio 2021 è stato pubblicato dall'Organismo Italiano di Contabilità il principio contabile OIC 35 che disciplina tra le altre cose la rilevazione e la valutazione di alcune fattispecie tipiche degli Enti del terzo settore tra le quali la contabilizzazione delle erogazioni vincolate. In tale documento si prevede che il rilascio della riserva vincolata

al rendiconto gestionale avvenga gradualmente sulla base dell'estinzione del vincolo in proporzione ai costi sostenuti. Si è quindi così proceduto nel corso del 2022, modificando contestualmente gli importi del bilancio 2021 al fine di favorire la comparabilità dei dati.

Nei dati del rendiconto gestionale del 2021 è stato quindi tolto l'importo di tale erogazione sia dai proventi per erogazioni liberali che dagli oneri per supporto alla ricerca, mentre nell'esercizio 2022 sono stati imputati nel rendiconto gestionale gli importi effettivamente sostenuti.

Ricavi, vendite e proventi da attività di interesse generale

	2022	2021
4) Erogazioni liberali	5.604.214	6.840.964

Le erogazioni liberali ricevute nell'esercizio ammontano a €5.604.214, ridotti rispetto al 2021 (€6.840.964). Essi sono riconducibili, in larga parte, al socio fondatore.

In particolare, dei €5 milioni ricevuti da UniCredit Spa, €4 milioni derivano dalla distribuzione dell'utile di esercizio 2021.

4) Erogazioni liberali	2022
da UniCredit spa	5.000.000
da dipendenti del Gruppo UniCredit	5.813
da dipendenti del Gruppo UniCredit - Iniziativa Share your gift	931
Contributi Rest Cent Italy	46.799
Call for Ucraina – Save the Children	55.248
Call for Ucraina – Croce Rossa	172.109
Call for Ucraina – UNHCR	21.938
Call for Ucraina	198.376
Utilizzo Riserva vincolata	103.000
Totale erogazioni liberali ricevute	5.604.214

	2022	2021
10) Altri ricavi, rendite e proventi	468.675	285.982
Recuperi di residui su progetti/borse conclusi o non realizzati	468.574	284.690
Sopravvenienze attive ordinarie	101	1.293

La voce **Altri ricavi, rendite e proventi**, comprende i recuperi su progetti, borse ed iniziative conclusi o non

realizzati ed altri recuperi per €468.574, come da dettaglio sotto riportato.

10) Altri ricavi, rendite e proventi	2022
SUPPORTO ALLO STUDIO	162.135
Borse di studio Marco Fanno 2019	1.799
US PhD Scholarship 9ª edizione	4.269
Borse Masterscholarship 11ª edizione	6.067
International Internship Program 9ª edizione	150.000
SUPPORTO ALLA RICERCA	15.600
5ª Alumni Conference Italy	2.972
Petralia 2021	6.000
Petralia 2022	6.000
Spese mon. Fondo Ganesini	628
PROGETTI EDUCATIVI ITALIA	200.000
Prove aperte 2021 (Filarmonica della Scala)	200.000
EROGAZIONI CON IL COINVOLGIMENTO DEL PERSONALE DEL GRUPPO	34.121
Gift Matching Program 2021	14
Solidarity & Share Gift 2021	30.000
Rest-Cent-Initiative in Germania 2021	1.136
Rest-Cent-Initiative in Italy 2020	2.971

(continua)

10) Altri ricavi, rendite e proventi	2022
EROGAZIONI A SOSTEGNO DI ALTRE INIZIATIVE	500
<i>Borse Yapi Kredi 2019</i>	<i>500</i>
ALTRI ONERI SU ATTIVITÀ TIPICHE	56.218
<i>Monitoraggio progetti</i>	<i>56.218</i>
TOTALE RECUPERI	468.574

Ricavi, vendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali

	2022	2021
D) Ricavi, vendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	3.557	99
1) Da depositi bancari	3.557	99

La voce **Da depositi bancari**, per un totale di €3.557, comprende unicamente le competenze maturate sui conti correnti. I proventi sono indicati al netto delle imposte.

Costi e oneri da attività di interesse generale

	2022	2021
7) Oneri diversi di gestione	5.793.674	8.155.445

	2022	2021
1) GIOVANI & EDUCAZIONE	4.218.000	5.232.082
1.1) Supporto allo studio e alla ricerca	1.603.000	2.278.000
1.1.a) Supporto allo studio	715.000	1.280.000
1.1.b) Supporto alla ricerca	888.000	998.000
1.2) Progetti educativi	1.915.000	2.150.000
1.2.a) Progetti educativi Italia	1.090.000	1.650.000
1.2.b) Progetti educativi estero	825.000	500.000
1.3) Altre erogazioni	700.000	804.082
1.3.b) Erogazioni con coinvolgimento del personale del Gruppo	700.000	804.082
2) ALTRE INIZIATIVE	1.345.674	2.705.363
2.2) Erogazioni a sostegno di altre iniziative	1.345.674	2.705.363
2.2.a) Erogazioni diverse	500.000	2.400.000
2.2.b) Erogazioni con coinvolgimento del personale del Gruppo	845.674	305.363
3) ALTRI ONERI SU ATTIVITÀ TIPICHE	230.000	218.000
3.1) Monitoraggio progetti	15.000	20.000
3.2) Quote associative	70.000	80.000
3.3) Compensi e spese a membri del Comitato scientifico	130.000	108.000
3.4) Oneri di comunicazione	15.000	10.000

Segue dettaglio dei progetti raggruppati per le principali aree di intervento della Fondazione:

	2022
1) GIOVANI & EDUCAZIONE	4.218.000
1.1) Supporto allo studio e alla ricerca	1.603.000
1.1.a) Supporto allo studio	715.000
<i>Borse di studio Crivelli europe</i>	<i>130.000</i>
<i>Borse di studio Marco Fanno</i>	<i>130.000</i>
<i>Saccomanni Scholarship</i>	<i>65.000</i>
<i>US Scholarship Giovannini</i>	<i>65.000</i>
<i>Borse Masterscholarship</i>	<i>280.000</i>
<i>Summer School Grants</i>	<i>45.000</i>

(continua)

	2022
1.1.b) Supporto alla ricerca	888.000
Borse di ricerca Foscolo europe	450.000
Marco Fanno Fellowship	120.000
Modigliani Research Grant	80.000
Best paper award	21.000
Other research prizes	29.000
Conference banking regulation	115.000
Borse di ricerca Giancesini	73.000
1.2) Progetti educativi	1.915.000
1.2.a) Progetti educativi Italia	1.090.000
Prove aperte 2022 (Filarmonica della Scala)	200.000
Intercultura vocational school scholarship 2ª edizione	35.000
Job orienteering in vocational school project	200.000
Addressing Inequalities in High-School Track Choice	100.000
Call for education - Italy Regions 2022	500.000
Memoriale Shoah a contrasto pregiudizi antisemiti	21.000
Other	34.000
1.2.b) Progetti educativi estero	825.000
Call for education - RO & BU 2022	500.000
International research grant on education 2022	200.000
The Effects of High School Majors in Romania	125.000
1.3) Altre erogazioni	700.000
1.3.b) Erogazioni con il coinvolgimento del personale del Gruppo	700.000
Gift Matching Program 2022	620.000
Rest-Cent-Initiative in Germania 2022	30.000
Rest-Cent-Initiative in Italy 2022	50.000

La voce **Supporto allo Studio**, pari ad €715.000, riguarda i finanziamenti a iniziative volte al sostegno degli studi all'estero. UniCredit Foundation ha promosso anche nell'anno 2022 iniziative per sostenere la ricerca dei giovani economisti europei, lanciando concorsi per l'assegnazione di borse e assegni di ricerca, ma anche per premiare i migliori progetti di ricerca. Le suddette iniziative sono state raggruppate alla voce **Supporto alla Ricerca** con un onere complessivo a carico dell'esercizio di €888.000.

Progetti con coinvolgimento del personale del Gruppo

Anche nel corso dell'esercizio 2022 è stato deliberato un ammontare pari a €620.000 a favore del Gift Matching Program (GMP) che, come di consueto, si concretizza in un contributo della Fondazione a raddoppiare le donazioni effettuate dai dipendenti del Gruppo destinate ad organizzazioni non profit.

Si segnala tra le altre iniziative, l'erogazione per la call effettuata per contrastare l'emergenza in Ucraina.

2) Altre iniziative	2022
2) ALTRE INIZIATIVE	1.345.674
2.2) Erogazioni a sostegno di altre iniziative	1.345.674
2.2.a) Erogazioni diverse	500.000
Food poverty in Italy 2022	500.000
2.2.b) Erogazioni con il coinvolgimento del personale del Gruppo	845.674
Call for Ukraine	845.674

3) Altri oneri su attività di interesse generale	2022
3) ALTRI ONERI SU ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE	230.000
3.1) Monitoraggio progetti	15.000
3.2) Quote associative	70.000
3.3) Compensi e spese a Membri del Comitato Scientifico	130.000
3.4) Oneri di comunicazione	15.000

A partire dall'Esercizio 2015 si è deliberato di prevedere una specifica voce riguardante i costi sostenuti per il Monitoraggio dei progetti, in precedenza attribuiti

singolarmente a ciascun progetto. Anche per l'Esercizio 2022 si è mantenuto lo stesso criterio e il valore complessivo di tale voce ammonta a €15.000.

La voce **Compensi e spese Membri del Comitato Scientifico** di €130.000 accoglie l'onere relativo ai compensi ed alle spese sostenute dai Membri del Comitato Scientifico nella loro funzione di valutazione dei candidati ai vari

concorsi per l'assegnazione di borse e premi, oltre che alla valutazione del lavoro svolto dai vari borsisti ai fini del rinnovo delle borse.

Costi e oneri di supporto generale

	2022	2021
2) Servizi	173.726	64.031
6) Altri oneri	16.739	1.932

Si tratta delle spese sostenute per lo svolgimento delle attività atte al raggiungimento delle finalità della Fondazione.

	2022	2021
2) Servizi	173.726	64.031
Compensi a professionisti e prestazioni professionali	135.106	61.069
Rappresentanza	10.592	2.329
Viaggi e soggiorni	161	319
Postali e telefoniche	417	314
Spese utilizzo piattaforma Idea360	27.450	0
7) Altri oneri	16.739	1.932
Oneri bancari, oneri su carte di credito e arrotondamenti	1.737	1.932
Altri costi e oneri	15.002	0

Compensi a professionisti e prestazioni professionali

	2022	2021
Compensi e rimborsi ai componenti dell'Organo di controllo e Revisione e CDA	5.329	4.441
Comunicazione	62.682	14.769
Professionisti esterni / Spese Notarili	67.095	41.858
Professionisti vari (Commercialista e Consulente del lavoro)	31.084	34.501
Consulenze notarili e reg.marchi	36.011	7.357
TOTALE	135.106	61.069

Imposte d'esercizio

Descrizione	Valore 31/12/2022	Valore 31/12/2021	Variazioni
IRAP	29.613	33.507	-3.894
TOTALE	29.613	33.507	-3.894

Costituiscono base imponibile IRAP i compensi erogati a soggetti non esercenti attività professionale in forma esclusiva (privi di partita IVA); trattasi in particolare dei compensi erogati per borse di studio.

su progetti, borse ed iniziative conclusi o non realizzati ed altri recuperi per €468.574 di cui si è già fatto cenno in precedenza.

3.6.2. INDICAZIONE DEI SINGOLI ELEMENTI DI RICAVO O DI COSTO DI ENTITÀ O INCIDENZA ECCEZIONALE

Tra gli elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionale si segnalano tra gli altri ricavi, rendite e proventi i recuperi

3.7. NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI

Le erogazioni liberali ricevute sono essenzialmente monetarie e derivano da erogazioni spontanee del Fondatore e di altri soggetti destinate a supportare le attività dell'ente.

Talvolta UniCredit SpA integra in corso d'anno il proprio contributo alla Fondazione attraverso erogazioni liberali, spesso finalizzate al conseguimento di uno specifico risultato (donazioni a destinazione specifica).

Nel corso del 2022, **la Fondazione ha ricevuto complessivamente dal fondatore la somma di €5,0 milioni.**

Oltre ai contributi ricevuti dal fondatore UniCredit, nel corso del 2022 la Fondazione ha ricevuto **ulteriori contributi per un totale di €501.214.** Tale somma ricomprende tra le voci principali:

- €447.672 rinvenienti dalle donazioni dei colleghi UniCredit, da UniCredit Bank Czech Republic & Slovakia e da UniCredit Leasing CZ, per l'iniziativa a sostegno dei rifugiati Ucraini
- €35.499 costituiti dai contributi versati mensilmente dai dipendenti UniCredit che hanno aderito alla iniziativa "Rest Cent Italy"; questa consente al personale di UniCredit che ha aderito alla iniziativa di donare ogni mese la quota in centesimi della propria retribuzione mensile netta a favore di organizzazioni non profit, scelte ogni anno con il voto dei colleghi stessi
- €11.300 costituiti dalla somma raccolta tra i Top Manager di UniCredit a seguito della loro parziale rinuncia alla dotazione carburante per le autovetture loro assegnate da destinare all'iniziativa Rest Cent Italy.

3.8. NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI E VOLONTARI

3.8.1. DIPENDENTI

La Fondazione non ha dipendenti propri, ma si avvale delle prestazioni di 6 dipendenti di UniCredit S.p.A assegnati alla Fondazione stessa. Il numero delle risorse non si è modificato nel 2022 e nessuna di esse si è avvalsa di periodi di sospensione dell'attività lavorativa.

3.8.2. VOLONTARI

Nel corso del 2022 UniCredit Foundation non si è avvalsa di volontari.

3.9. COMPENSI SPETTANTI AGLI ORGANI DELL'ENTE

Così come previsto dall'articolo 13 dello Statuto, le cariche di Presidente, di Vice Presidente e di membro del Consiglio

di Amministrazione della Fondazione sono gratuite. Nel corso del 2022 pertanto i componenti del Consiglio di Amministrazione non hanno percepito emolumenti.

Per quanto invece attiene all'Organo di Controllo, è prevista la corresponsione di un gettone di presenza ad ogni riunione a cui ogni membro partecipa, sia essa del Consiglio di Amministrazione che del Collegio dei Revisori. Nel corso del 2022, i compensi erogati ai membri dell'Organo di controllo e Revisione sono ammontati a €5.329.

È opportuno segnalare anche che, nel corso del 2022, ai membri del Comitato Scientifico sono stati allocati €130.000 per compensi relativi all'attività svolta nell'anno relativamente alla valutazione delle candidature di 12 differenti concorsi per l'assegnazione di borse di studio, di ricerca e di premi.

3.10. PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

Non risultano patrimoni destinati ad uno specifico affare.

3.11. OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

Con riferimento alle parti correlate, diverse sono le attività che in corso d'anno, la Fondazione ha realizzato in collaborazione con UniCredit.

Tra queste **l'iniziativa umanitaria a supporto dei rifugiati ucraini** all'indomani dello scoppio della guerra e **quella a contrasto della povertà alimentare** in Italia a seguito dell'emergenza Covid-19. Inoltre, sono state lanciate la **Call for Education – Italy Regions 2022** e la **Call for Education Romania & Bulgaria**.

Tra le iniziative sociali che hanno previsto il coinvolgimento dei dipendenti del Gruppo UniCredit, si segnala il **"Gift Matching Program"**, e il **"Rest-Cent"** Italia e Germania.

Per un maggior dettaglio e analisi di dette iniziative si rimanda al punto 2. della presente relazione.

3.12. DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI

Come già indicato nel precedente punto 3.8 la Fondazione non ha dipendenti propri ma si avvale delle prestazioni di 6 dipendenti di UniCredit S.p.A assegnati alla Fondazione stessa e anche in riferimento a tali posizioni ha rispettato la previsione dell'art. 16 del D.Lgs. N. 117/2017 "Lavoro negli enti del Terzo Settore".

4. Prospetti illustrativi

4.1. PROSPETTI ILLUSTRATIVI DEI COSTI E DEI PROVENTI FIGURATIVI

Non risultano costi e proventi figurativi.

4.2. DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

L'Ente nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio non ha effettuato alcuna raccolta pubblica di fondi.

5. Destinazione dell'avanzo o copertura del disavanzo

5.1. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO GESTIONALE

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Rendiconto gestionale e Relazione di missione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e

finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

L'avanzo d'esercizio è pari ad **€62.694**.

Si propone di destinare tale avanzo alla "Riserva avanzi di gestione".

per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

(Andrea Orcel)

Stato Patrimoniale

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2022

Importi in Euro

Stato patrimoniale attivo	31.12.2022	31.12.2021	variazioni
Stato patrimoniale attivo	10.294.327	12.619.635	-2.325.308
B - Immobilizzazioni	0	0	0
C. - Attivo circolante	10.294.327	12.619.635	-2.325.308
C.II - Crediti	4.584	690	3.894
C.II.9 - Crediti tributari	3.894	0	3.894
<i>C.II.9.1 - Esigibili entro 12 mesi</i>	<i>3.894</i>	<i>0</i>	<i>3.894</i>
Crediti per IRAP a nuovo	3.894	0	3.894
C.II.12 - verso altri	690	690	0
Crediti verso INAIL	121	121	0
Crediti per anticipi a fornitori	189	189	0
Crediti verso INPS	380	380	0
C.IV - Disponibilità liquide	10.289.743	12.618.945	-2.329.202
C.IV.1 - Depositi bancari e postali	10.286.912	12.618.745	-2.331.833
C.IV.3 - Carta prepagata	2.631	0	2.631
C.IV.3 - Denaro e valori in cassa	200	200	0
D. - Ratei e risconti attivi	0	0	0

Importi in Euro

Stato patrimoniale passivo	31.12.2022	31.12.2021	variazioni
Stato patrimoniale passivo	10.294.327	12.619.635	-2.325.308
A - Patrimonio netto	3.493.854	3.534.160	-40.306
A.I - Fondo di dotazione iniziale	579.457	579.457	0
A.II - Patrimonio vincolato	1.802.887	1.905.887	-103.000
A.II.3) Riserve vincolate destinate da terzi (Gianesini)	1.802.887	1.905.887	-103.000
A.III - Patrimonio libero	1.048.816	2.176.685	-1.127.869
A.III.3) Riserve di utili o avanzi di gestione	1.048.816	2.176.685	-1.127.869
A.IV - Avanzo / disavanzo d'esercizio	62.694	-1.127.869	1.190.563
D - Debiti	6.800.473	9.085.475	-2.285.002
D.7) - Debiti verso fornitori	21.738	5.012	16.726
D.7).1 - Entro 12 mesi	21.738	5.012	16.726
D.7).1.a - Fornitori di beni e servizi	10.065	571	9.494
D.7).1.b - Fatture da ricevere	11.673	4.441	7.232
D.9) - Debiti tributari	400	24.809	-24.409
ritenute d'acconto lavoratori dipendenti e autonomi	400	16.402	-16.002
Debiti v/Erario per saldo IRAP	0	8.407	-8.407
D.10) - Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	480	6.480	-6.000
INPS	480	6.480	-6.000
D.12) - Altri debiti	6.777.855	9.049.174	-2.271.319
D.12).1 - Entro 12 mesi	5.243.808	7.542.924	-2.299.116
Debiti carte di credito	0	789	-789
Debiti diversi per contributi da erogare per supporto allo studio e alla ricerca	2.365.460	2.486.936	-121.476
Debiti diversi per contributi da erogare per progetti educativi	1.740.216	1.899.685	-159.469
Debiti diversi per erogazioni a sostegno dell'educazione	700.000	2.703.045	-2.003.045
Debiti diversi per erogazioni a sostegno di altre iniziative	191.889	281.889	-90.000
Debiti per oneri su attività tipiche	246.242	170.581	75.661
D.12).2 - Oltre 12 mesi	1.534.047	1.506.250	27.797
Debiti diversi per contributi da erogare per supporto allo studio e alla ricerca	1.434.047	1.466.250	-32.203
Debiti diversi per contributi da erogare per progetti educativi	100.000	40.000	60.000
E - Ratei e risconti passivi	0	0	0
- Ratei passivi	0	0	0

Rendiconto di gestione

Rendiconto gestionale al 31 dicembre 2022

Importi in Euro

ONERI E COSTI			
A) Costi e oneri da attività di interesse generale	31.12.2022	31.12.2021	variazioni
7) - Oneri diversi di gestione	5.793.674	8.155.445	-2.361.771
<i>Progetti Giovani & Educazione</i>			
- Supporto allo studio	715.000	1.280.000	-565.000
- Supporto alla ricerca	888.000	998.000	-110.000
- Progetti educativi Italia	1.090.000	1.650.000	-560.000
- Progetti educativi estero	825.000	500.000	325.000
- Erogazioni con coinvolgimento del personale del Gruppo	700.000	804.082	-104.082
<i>Altre iniziative</i>			
- Erogazioni diverse	500.000	2.400.000	-1.900.000
- Erogazioni con coinvolgimento del personale del Gruppo	845.674	305.363	540.311
<i>Altri oneri su attività di interesse generale</i>			
- Monitoraggio progetti	15.000	20.000	-5.000
- Quote associative	70.000	80.000	-10.000
- Compensi e spese Comitato scientifico	130.000	108.000	22.000
Oneri di comunicazione	15.000	10.000	5.000
Totale	5.793.674	8.155.445	-2.361.771
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			
5) - Altri oneri	0	0	0
Abbuoni passivi	0	0	0
Totale	0	0	0
E) Costi e oneri di supporto generale			
E) Costi e oneri di supporto generale	190.466	65.963	124.502
2) - Servizi	173.726	64.031	109.695
Compensi a professionisti esterni e servizi resi da terzi	135.106	61.069	74.038
Servizi per piattaforma digitale IDEATRE60	27.450	0	27.450
Spese Rappresentanza	10.592	2.329	8.262
Postali e telefoniche	417	314	103
Viaggi e soggiorni	161	319	-158
7) - Altri oneri	16.739	1.932	14.807
Varie (spese bancarie, spese carte di credito e arrotondamenti passivi)	1.737	1.932	-196
Altri costi e oneri	15.003	0	15.003
Totale	190.466	65.963	124.502
TOTALE ONERI E COSTI	5.984.140	8.221.408	-2.237.269

Importi in Euro

PROVENTI E RICAVI			
A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	31.12.2022	31.12.2021	variazioni
4) - Erogazioni liberali	5.604.214	6.840.964	-1.236.750
- UniCredit SpA	5.000.000	4.750.000	250.000
- Società del Gruppo UniCredit	0	2.007.500	-2.007.500
- Dipendenti del Gruppo UniCredit	5.813	3.508	2.305
- Contributi Borsa di studio Cordusio	0	20.000	-20.000
- Contributi per Share Your Gift	931	11.038	-10.107
- Contributi Rest Cent init. Italy	46.799	33.706	13.092
- Contributi Call for terremoto Croazia	0	15.212	-15.212
- Contributi Call for Ucraina - Save the children	55.248	0	55.248
- Contributi Call for Ucraina - Croce Rossa	172.109	0	172.109
- Contributi Call for Ucraina - UNHCR	21.938	0	21.938
- Contributi Call for Ucraina	198.377	0	198.377
- Erogazione Fondo Ganesini - utilizzo riserva vincolata	103.000	0	103.000
10) - Altri ricavi, rendite e proventi	468.675	285.982	182.692
- Sopravvenienze attive per recupero risorse progetti/borse di studio	468.574	284.690	183.884
- Sopravvenienze attive ordinarie	101	1.293	-1.192
Totale	6.072.889	7.126.947	-1.054.057
Avanzo / Disavanzo attività di interesse generale (+/-)			
Avanzo / Disavanzo attività di interesse generale (+/-)	279.215	-1.028.498	1.307.714
D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	3.557	99	3.458
1) - Da rapporti bancari	3.557	99	3.458
Interessi attivi banca	3.557	99	3.458
5) - Altri proventi	0	0	0
Abbuoni attivi	0	0	0
Totale	3.557	99	3.458
Avanzo / Disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)			
Avanzo / Disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	3.557	99	3.458
E) Proventi di supporto generale	0	0	0
Totale	-	-	0
TOTALE PROVENTI E RICAVI	6.076.447	7.127.046	-1.050.600
Avanzo / Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)			
Avanzo / Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	92.307	-1.094.362	1.186.669
Imposte (Irap)	-29.613	-33.507	3.894
AVANZO / DISAVANZO D'ESERCIZIO (+/-)	62.694	-1.127.869	1.190.563



Relazione dell'Organo di Controllo e Revisione

RELAZIONE UNITARIA DELL'ORGANO DI CONTROLLO AL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2022

Al Consiglio di Amministrazione di

UniCredit Foundation - ETS

Premessa

L'Organo di Controllo, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg., c.c. sia quelle previste dall'art. 2409 - bis, c.c. La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del Revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010 e nella sezione B) la "Relazione dell'Organo di controllo ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c. e art. 30 del D.Lgs 117/2017".

A) Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di UniCredit Foundation - ETS (nel seguito anche "Ente"), costituito dallo stato patrimoniale al 31/12/2022 e dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle sezioni "Informazioni generali" e "Illustrazione delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato per la prima volta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di UniCredit Foundation-ETS al 31/12/2022 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità del Revisore Legale dei Conti per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto a UniCredit Foundation-ETS in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

Il bilancio d'esercizio presenta ai fini comparativi i dati corrispondenti dell'esercizio precedente. Bilancio che non fu soggetto a revisione legale dei conti. Tali dati derivano dal bilancio d'esercizio al 31/12/2021 predisposto in base ai criteri illustrati nelle relative note esplicative.

Responsabilità del Consiglio di Amministrazione e dell'Organo di controllo di UniCredit Foundation-ETS per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio ed è responsabile che esso fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio di Amministrazione utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia rilevato l'esistenza di cause di estinzione o scioglimento e conseguente liquidazione dell'Ente o condizioni per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

L'Organo di controllo ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ente.

Responsabilità dei Revisori legali dei conti per la revisione contabile del Bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché

la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Ente;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio di Amministrazione, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio di Amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Il Consiglio di Amministrazione di UniCredit Foundation-ETS è responsabile per la predisposizione della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione di UniCredit Foundation-ETS al 31/12/2022, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione con il bilancio d'esercizio di UniCredit Foundation-ETS al 31/12/2022 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione è coerente con il bilancio d'esercizio di UniCredit Foundation ETS al 31/12/2022 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'Ente e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

B) Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c. e art. 30 del D.lgs 117/2017

Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.

Vigilanza sull'amministrazione

Nel corso dell'esercizio 2022, attraverso le verifiche effettuate e le informazioni ricevute dall'Organo amministrativo nonché l'esame documentale, abbiamo preso atto che la Fondazione ha messo in atto le procedure di prevenzione applicate presso la sua sede operativa.

Abbiamo inoltre vigilato sull'adeguatezza:

- a) dell'assetto organizzativo della Fondazione, esaminando le direttive e le procedure che, in funzione della natura e delle dimensioni dell'Ente, hanno individuato l'attribuzione delle responsabilità, le linee di dipendenza gerarchica, la descrizione dei compiti, nonché i poteri autorizzativi e di firma;
- b) del funzionamento del sistema di controllo interno, capace di prevenire azioni di non conformità rispetto alla legge, allo statuto e ai principi di corretta amministrazione;
- c) del funzionamento amministrativo e contabile, affinché esso offra dati attendibili per la formazione del Bilancio di esercizio, documento che deve rappresentare fedelmente e correttamente i fatti di gestione.

Con riferimento a quanto sopra esposto non abbiamo osservazioni particolari da riferire. Abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, tutte svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento; abbiamo acquisito dal Direttore generale informazioni sul generale andamento della gestione e della sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per natura e dimensioni, effettuate dalla Fondazione. Sulla base delle informazioni ricevute, possiamo ragionevolmente affermare che le azioni deliberate e attuate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono state manifestamente imprudenti, azzardate, in conflitto d'interessi o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Ai sensi di Statuto, il Consiglio di Amministrazione deve approvare il Bilancio al 31 dicembre 2022, costituito dallo Stato patrimoniale, dal Rendiconto gestionale, nonché dalla Relazione di missione, redatto in conformità all'art. 13 del D.lgs. 117/2017 e del D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS che ne disciplinano la redazione. Il bilancio evidenzia un avanzo d'esercizio di euro 62.694 ed è stato messo a nostra disposizione nei termini previsti.

L'Organo di controllo ha verificato che le variazioni apportate allo schema di Bilancio rispetto a quello del precedente esercizio non modificano sostanzialmente il suo contenuto. Modifiche nei raffronti con i valori di chiusura dell'esercizio precedente sono stati adeguatamente rappresentati. Il progetto di Bilancio e la Relazione di missione ci sono stati comunicati in tempo utile per effettuare i dovuti esami e redigere la presente relazione.

Sul progetto di Bilancio forniamo inoltre le seguenti ulteriori informazioni: il bilancio è stato redatto secondo le previsioni dei commi 1 e 3 dell'art. 13 del D.lgs 117/2017. In tal senso, sono stati adottati gli schemi di bilancio di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020. Come previsto nell'Introduzione al D.M., la predisposizione del bilancio di esercizio è conforme

alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del Codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore. Il bilancio è in particolare redatto secondo le indicazioni dell'OIC n. 35 – Principio Contabile ETS pubblicato il 3 febbraio 2022. Le scritture contabili di UniCredit Foundation-ETS sono tenute con regolarità e secondo principi e tecniche conformi alle norme vigenti e che il consuntivo al 31 dicembre 2022 così come presentato all'approvazione, risponde a principi di chiarezza e rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione

Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta l'Organo di Controllo propone al Consiglio di Amministrazione di approvare il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 di UniCredit Foundation ETS, così come redatto, unitamente alla inerente proposta di destinazione dell'avanzo di esercizio al Fondo riserve di utili o avanzi di gestione.

Milano, 7 febbraio 2023

Giorgio Loli

Presidente

Elisabetta Magistretti

Membro Effettivo

Michele Paolillo

Membro Effettivo

Creatività copertina e introduzione: UniCredit Foundation e UniCredit SpA
Frontespizi: UniCredit Foundation e UniCredit SpA
Design, sviluppo grafico e realizzazione: Message SpA
Marzo 2023

