

Unlock your potential

Allegato 1 alla Relazione sulla Politica 2022 di Gruppo in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti

Tabelle informative ai sensi dell'articolo 84-quater "Relazione
Annuale - Sezione II" del Regolamento della Commissione
Nazionale per le Società e la Borsa (Consob) n° 11971

Esercizio 2021

Nelle pagine seguenti una serie di tabelle presenta le informazioni quantitative che la Società è tenuta a fornire ai sensi dell'articolo 84-quater del Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 (da ultimo modificato con Delibera nr. 21623 del 10 dicembre 2020). Al riguardo si segnala che le informazioni richieste dalla Sezione I e dalla Prima Parte della Sezione II della Relazione sulla Remunerazione, redatta in conformità con l'Allegato 3A, Schema 7-bis del suddetto Regolamento, sono contenute nella "Relazione sulla Politica 2022 di Gruppo in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti", di cui il presente documento costituisce un allegato.

Le tabelle che seguono forniscono in particolare le informazioni previste dalla Seconda Parte della suddetta Sezione II.

Per una più approfondita comprensione dei criteri metodologici sottostanti i dati riportati nelle varie tavole, si fa riferimento alle indicazioni contenute nell'Allegato 3A del sopra richiamato Regolamento Consob.

Si forniscono qui di seguito alcune brevi indicazioni sui contenuti delle varie tabelle:

TABELLA 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Fornisce, a livello individuale e per competenza, i dettagli dei compensi corrisposti ai membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e ai Direttori Generali.

In ottemperanza alla Delibera Consob n. 21623 del 10.12.2020, dal 2021 l'informativa relativa a "Bonus e altri incentivi" viene fornita per competenza e indipendentemente dal fatto che gli importi siano pagabili o ancora differiti. Si tratta di un approccio diverso rispetto al passato, quando gli importi erano riportati per cassa e comprendevano sia la quota immediata del bonus dell'anno, sia gli importi corrisposti come differimenti dagli anni precedenti.

Per gli altri dirigenti con responsabilità strategiche, le informazioni sono fornite su base aggregata. Si segnala che il relativo perimetro – definito con delibera del Consiglio di Amministrazione – è mutato in corso d'anno, a seguito i) delle variazioni nelle strutture organizzative e delle correlate nomine a seguito della riorganizzazione annunciata dalla Banca il 12 maggio 2021, e ii) della nuova definizione di "dirigente con responsabilità strategiche" approvata dalla Banca il 12 ottobre 2021 che comprende ora i membri del "Group Executive Committee" - con l'esclusione del "CEO Office" – e il Responsabile Internal Audit. Per il Direttore Generale ad interim, i dati sono riportati pro-quota per il periodo in cui la carica è stata ricoperta. I dati relativi agli altri dirigenti con responsabilità strategiche sono indicati pro quota e, a fini di confrontabilità, corrispondono a ca. 11,4 Full Time Equivalent (FTE).

Il trattamento economico complessivo riconosciuto da UniCredit S.p.A. per l'esercizio 2021 al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale ammonta rispettivamente a € 5.166.920 e € 917.465.

Il "Fair Value dei compensi azionari" (colonna 7) non rappresenta un valore effettivamente pagato / ottenuto dai beneficiari di piani azionari, essendo invece il costo che la Società contabilizza – secondo un criterio di competenza e durante il periodo di maturazione – in considerazione dell'offerta di incentivi basati su strumenti finanziari. Maggiori dettagli su tali piani sono forniti nelle successive Tabella 2 e Tabella 3A.

Il valore riportato alla colonna 8 ("Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro") si riferisce agli importi che sono stati definiti in occasione della risoluzione del rapporto di lavoro di ex-dirigenti con responsabilità strategiche, avvenuta nel rispetto delle previsioni della Politica di Gruppo dei Pagamenti di Fine Rapporto, con corresponsione differita in contanti e azioni ed assoggetta a clausole di malus e claw-back.

TABELLA 2: Stock Option assegnate ai componenti dell'organo di amministrazione, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

La tavola non viene inserita poiché nessuno dei componenti del Consiglio di Amministrazione, Collegio Sindacale, né degli altri dirigenti con responsabilità strategiche beneficia attualmente di piani di incentivazione basati su stock option.

Inoltre, né i membri non esecutivi del Consiglio di Amministrazione, né i membri del Collegio Sindacale beneficiano di qualsiasi piano di incentivazione, sia esso basato su strumenti finanziari o monetari.

TABELLA 3A: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

La tavola riporta il numero di azioni promesse e/o assegnate in relazione ai sistemi di incentivazione di breve e lungo termine.

Con riferimento al Sistema di Incentivazione di Gruppo, si tratta delle azioni assegnate / promesse in relazione ai differimenti in strumenti finanziari e soggette a clausole di malus / clawback. Per le caratteristiche dei piani si rimanda alle descrizioni riportate nella Relazione sulla Remunerazione.

Il Fair Value rappresenta il costo contabilizzato per il 2021 in conformità con l'IFRS2. Al riguardo si specifica che:

- Il valore riferito all' Amministratore Delegato, è relativo allo Share Award 2021, per le cui caratteristiche si rimanda alla Relazione sulle Remunerazioni, il cui costo è stato speso interamente nel corso del 2021, in base ai principi contabili internazionali
- Il valore riferito agli altri dirigenti con responsabilità strategiche comprende anche i costi relativi agli incentivi che sono stati mantenuti come "good leaver" dai dirigenti il cui rapporto di lavoro è stato risolto nel corso dell'anno e che è stato necessario spendere interamente sul 2021, in base ai principi contabili internazionali.

TABELLA 3B: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Fornisce i dettagli di tutti gli incentivi in denaro maturati e/o pagati durante l'anno a favore dell'Amministratore Delegato, del Direttore Generale e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche. Né i membri non esecutivi del Consiglio di Amministrazione, né i Sindaci ricevono alcun compenso variabile.

L'Amministratore Delegato non ha beneficiato del piano di incentivazione annuale 2021, né in altri piani che prevedano pagamenti monetari.

La performance conseguita nel 2021 ha consentito, in base al Regolamento del Sistema di Incentivazione di Gruppo, il pagamento dei bonus annuali 2021, nonché la corresponsione completa degli importi differiti che erano soggetti alla verifica delle condizioni di accesso al 31 dicembre 2021.

Informazioni sulle partecipazioni detenute dai membri degli organi di amministrazione e controllo, dai direttori generali e da altri dirigenti con responsabilità strategiche

Le Tabelle 1 e 2, redatte in conformità con lo Schema 7-ter, forniscono i possessi azionari in UniCredit o in società controllate / collegate detenute, rispettivamente, dai componenti degli organi amministrativi e di controllo e direttori generali e dagli altri dirigenti con responsabilità strategiche.

TABELLA 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche. Reddita ai sensi del Regolamento Emittenti Consob nr. 1971 - Allegato 3A / Schema 7-bis
 Importi in Euro

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricoperta la carica	(D) Scadenza della carica	(1) Compensi fissi					(2) Compensi per la partecipazione a comitati	(3) Compensi variabili non equity		(4) Benefici non monetari	(5) Altri compensi	(6) Totale	(7) Fair Value dei compensi equity	(8) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
				Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi					
Cesare Bioni	Presidente del Consiglio Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti	01/01/2021	15/04/2021	21.575	9.000		222.945							253.521		
				3.200										3.200		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				21.575	12.200		222.945						256.721		
	(II) Compensi da controllate e collegate															
(III) Totale				21.575	12.200		222.945							256.721		
Pier Carlo Padoan	Membro del Consiglio	01/01/2021	14/04/2021	21.370	9.000							12.261		42.631		
		15/04/2021	31/12/2021	64.356	12.000		564.189							640.545		
	Membro del Comitato Corp. Governance and Nomination				9.973	8.800								18.773		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti				6.400										6.400	
(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				96.699	36.200		564.189					12.261		706.349		
(II) Compensi da controllate e collegate																
(III) Totale				96.699	36.200		564.189					12.261		706.349		
Lamberto Andreotti	Vice Presidente Vicario del Consiglio	01/01/2021	31/12/2021	85.726	21.000									106.726		
				9.973	4.800		2.849							17.622		
	Presidente del Comitato Remunerazione				25.027	6.400		7.151						38.578		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti				120.726	37.800		10.000							168.526	
(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				220.446	69.200		107.000							363.646		
(II) Compensi da controllate e collegate																
(III) Totale				220.446	69.200		107.000							363.646		
Jean Pierre Mustier	Amministratore Delegato Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti	01/01/2021	10/02/2021	8.425	4.000		45.156	82.000				3.016		142.597		
				1.600										1.600		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				8.425	5.600		45.156	82.000			3.016		144.197		
	(II) Compensi da controllate e collegate															
(III) Totale				8.425	5.600		45.156	82.000			3.016			144.197		

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricoperta la carica		(D) Scadenza della carica	(1) Compensi fissi					(2) Compensi per la partecipazione a comitati	(3) Compensi variabili non equity		(4) Benefici non monetari	(5) Altri compensi	(6) Totale	(7) Fair Value dei compensi equity	(8) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi					
Andrea Orcei	Amministratore Delegato	15/04/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	64.356	12.000		293.178	1.428.205	1.797.739			38.464	50.624	1.886.827	4.811.216	
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					2.400				2.400					2.400		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				64.356	14.400		293.178	1.428.205	1.800.139			38.464	50.624	1.889.227	4.811.216	
	(II) Compensi da controllate e collegate				64.356	14.400		293.178	1.428.205	1.800.139			38.464	50.624	1.889.227	4.811.216	
	(III) Totale				128.712	28.800		586.356	2.856.410	3.600.292			76.928	101.248	3.778.540	9.622.432	
Mohamed Hamad Al Mehairi	Membro del Consiglio	01/01/2021	15/04/2021		21.575	7.000				28.575					28.575		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					800				800					800		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				21.575	7.800				29.375					29.375		
	(II) Compensi da controllate e collegate																
	(III) Totale				21.575	7.800				29.375					29.375		
Sergio Babbinot	Membro del Consiglio	01/01/2021	15/04/2021		21.575	8.000				29.575					29.575		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					4.000				4.000					4.000		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				21.575	12.000				33.575					33.575		
	(II) Compensi da controllate e collegate																
	(III) Totale				21.575	12.000				33.575					33.575		
Vincenzo Carriello	Membro del Consiglio	01/01/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	85.726	20.000				105.726			10.735		116.461		
	Membro del Comitato Parti Correlate	01/01/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	35.000	11.200				46.200					46.200		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					1.600				1.600					1.600		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				120.726	32.800				153.526			10.735		164.261		
	(II) Compensi da controllate e collegate																
	(III) Totale				120.726	32.800				153.526			10.735		164.261		

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricoperta la carica	(D) Scadenza della carica	(1) Compensi fissi						(2) Compensi per la partecipazione a comitati	(3) Compensi variabili non equity	(4) Benefici non monetari	(5) Altri compensi	(6) Totale	(7) Fair Value dei compensi equity	(8) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
				Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente	Totale							
Elena Carfetti	Membro del Consiglio	01/01/2021	31/12/2021	85.726	21.000								106.726			
	Membro del Comitato Remunerazione	01/01/2021	14/04/2021	9.973	4.800								14.773			
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2021	14/04/2021	14.247	6.000								20.247			
	Presidente del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	15/04/2021	31/12/2021	35.753	14.000		71.507						121.260			
	Membro del Comitato Parti Correlate	15/04/2021	31/12/2021	25.027	7.200								32.227			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti				3.200								3.200			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				170.726	56.200		71.507					298.433			
(II) Compensi da controllate e collegate																
(III) Totale				170.726	56.200		71.507					298.433				
Diego De Giorgi	Membro del Consiglio	01/01/2021	15/04/2021	21.575	9.000								30.575			
	Membro del Comitato Remunerazione	01/01/2021	15/04/2021	10.068	3.200								13.268			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti				4.000								4.000			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				31.644	16.200							47.844			
	(II) Compensi da controllate e collegate															
	(III) Totale				31.644	16.200							47.844			
Jayne-Anne Gadhia	Membro del Consiglio	15/04/2021	31/12/2021	64.356	12.000								76.356			
	Presidente del Comitato Remunerazioni	15/04/2021	31/12/2021	25.027	6.400		7.151						38.578			
	Membro del Comitato Corporate Governance and Nomination	15/04/2021	31/12/2021	25.027	6.400								31.427			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti				2.400								2.400			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				114.411	27.200		7.151					148.762			
	(II) Compensi da controllate e collegate															
	(III) Totale				114.411	27.200		7.151					148.762			

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricoperta la carica		(D) Scadenza della carica	(1) Compensi fissi					(2) Compensi per la partecipazione a comitati	(3) Compensi variabili non equity	(4) Benefici non monetari	(5) Altri compensi	(6) Totale	(7) Fair Value dei compensi equity	(8) Indennità di fine carica o cessazione del rapporto di lavoro
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente							
Jeffrey Alan Hedberg	Membro del Consiglio	15/04/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	64.356	12.000				76.356				76.356		
	Membro del Comitato ESG	15/04/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	25.027	4.800				29.827				29.827		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					2.400				2.400				2.400		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					88.384	19.200				108.584				108.584	
(II) Compensi da controllate e collegate																
(III) Totale					88.384	19.200				108.584					108.584	
Beatriz Lara Bartolomé	Membro del Consiglio	01/01/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	85.726	20.000				105.726				105.726		
	Membro del Comitato ESG	15/04/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	25.027	4.800				29.827				29.827		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					3.200				3.200				3.200		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					110.753	28.000				138.753				138.753	
(II) Compensi da controllate e collegate																
(III) Totale					110.753	28.000				138.753					138.753	
Stefano Micossi	Membro del Consiglio	01/01/2021	15/04/2021		21.575	9.000				30.575				30.575		
	Presidente del Comitato Corp. Governatorato & Sustainability	01/01/2021	15/04/2021		10.068	8.000		2.877		20.945				20.945		
	Membro del Comitato Pari Correlate	01/01/2021	15/04/2021		10.068	3.200				13.268				13.268		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					800				800				800		
(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					41.712	21.000		2.877		65.589				65.589		
(II) Compensi da controllate e collegate																
(III) Totale					41.712	21.000		2.877		65.589					65.589	

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricoperta la carica	(D) Scadenza della carica	(1) Compensi fissi					(2) Compensi variabili non equity	(3) Benefici non monetari	(4) Altri compensi	(5) Totale	(6) Fair Value dei compensi equity	(8) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
				Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfetari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente						
Luca Molinari	Membro del Consiglio	15/04/2021	31/12/2021	64.356	12.000						76.356			
	Membro del Comitato Remunerazione	15/04/2021	31/12/2021	25.027	6.400						31.427			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti				2.400						2.400			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				89.384	20.800						110.184		
(II) Compensi da controllate e collegate														
(III) Totale				89.384	20.800						110.184			
Maria Pierdicchi	Membro del Consiglio	01/01/2021	31/12/2021	85.726	21.000						106.726			
	Presidente del Comitato Parti Correlate	01/01/2021	31/12/2021	35.000	11.200		10.000				56.200			
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2021	31/12/2021	50.000	20.000						70.000			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti				3.200						3.200			
(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				170.726	55.400		10.000				236.126			
(II) Compensi da controllate e collegate														
(III) Totale				170.726	55.400		10.000				236.126			
Francesca Tondi	Membro del Consiglio	01/01/2021	31/12/2021	85.726	21.000						106.726			
	Membro del Comitato Corp. Govern., Nomination & Sustainability	01/01/2021	14/04/2021	9.973	8.800						18.773			
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2021	31/12/2021	50.000	20.000						70.000			
	Presidente del Comitato ESG	15/04/2021	31/12/2021	25.027	4.800		7.151				36.978			
Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					6.400						6.400			
(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				170.726	61.000		7.151				238.877			
(II) Compensi da controllate e collegate														
(III) Totale				170.726	61.000		7.151				238.877			

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricoperta la carica	(D) Scadenza della carica	(1) Compensi fissi					(2) Compensi per la partecipazione a comitati	(3) Compensi variabili non equity	(4) Benefici non monetari	(5) Altri compensi	(6) Totale	(7) Fair Value dei compensi equity	(8) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
				Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente							
Renate Wagner	Membro del Consiglio	15/04/2021	31/12/2021	64.356	12.000							76.356			
	Membro del Comitato Remunerazione	15/04/2021	31/12/2021	25.027	6.400							31.427			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti				2.400							2.400			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio			89.384	20.800							110.184			
	(II) Compensi da controllate e collegate			89.384	20.800							110.184			
Alexander Wolfgring	Membro del Consiglio	01/01/2021	31/12/2021	85.726	21.000							106.726	10.735		
	Presidente del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2021	14/04/2021	14.247	6.000		28.483					48.740			
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	15/04/2021	31/12/2021	35.753	14.000							49.753			
	Membro del Comitato Corp. Governance and Nomination	01/01/2021	31/12/2021	35.000	15.200							50.200			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti				3.200							3.200			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio			170.726	59.400		28.483					258.619	10.735		
	(II) Compensi da controllate e collegate			170.726	59.400		28.483					258.619	10.735		
	(III) Totale			170.726	59.400		28.483					258.619	10.735		
TOTALE BOARD	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio			1.724.233	544.000		1.262.647	1.510.205				5.041.085	75.212	50.624	4.811.216
	(II) Compensi da controllate e collegate			1.724.233	544.000		1.262.647	1.510.205				5.041.085	75.212	50.624	4.811.216
	(III) Totale			1.724.233	544.000		1.262.647	1.510.205				5.041.085	75.212	50.624	4.811.216

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)				(2)		(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
				Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente	Totale	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity					
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica									Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o cessazione del rapporto di lavoro
Marco Rigotti	Presidente del Collegio Sindacale Partecipazione riunioni CdA, Comitato Controlli Interni e Rischi, Off Site	01/01/2021	31/1/2021	approv. bil. 2021	170.000	49.600				219.600		10.293		229.893		
		(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				170.000	49.600			219.600		10.293		229.893		
		(II) Compensi da controllate e collegate				170.000	49.600			219.600		10.293		229.893		
Antonella Bientinesi	Sindaco Effettivo Partecipazione riunioni CdA, Comitato Controlli Interni e Rischi, Off Site	01/01/2021	31/1/2021	approv. bil. 2021	125.000	38.800			163.800			10.293		174.093		
		(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				125.000	38.800			163.800		10.293		174.093		
		(II) Compensi da controllate e collegate				125.000	38.800			163.800		10.293		174.093		
Angelo Rocco Bonissoni	Sindaco Effettivo Partecipazione riunioni CdA, Comitato Controlli Interni e Rischi, Off Site	01/01/2021	31/1/2021	approv. bil. 2021	125.000	36.000			161.000			10.293		171.293		
		(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				125.000	36.000			161.000		10.293		171.293		
		(II) Compensi da controllate e collegate				125.000	36.000			161.000		10.293		171.293		
Benedetta Navarra	Sindaco Effettivo Partecipazione riunioni CdA, Comitato Controlli Interni e Rischi, Off Site	01/01/2021	31/1/2021	approv. bil. 2021	125.000	35.200			160.200			10.293		170.493		
		(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				125.000	35.200			160.200		10.293		170.493		
		(II) Compensi da controllate e collegate				32.000				32.000				32.000		
					157.000	35.200			192.200			10.293		202.493		

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)					(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
				Compensi fissi											
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Ritribuzioni Fisse da lavoro dipendente	Totale	Compensi per la partecipazione a comitati	Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
Guido Paolucci	Sindaco Effettivo	01/01/2021	31/12/2021	125.000	36.400				161.400			10.293	171.693		
	Partecipazione riunioni CdA, Comitato Controlli Interni e Rischi, Off Site			approv. bil. 2021											
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio			125.000	36.400				161.400			10.293	171.693		
(II) Compensi da controllate e collegate			15.000					15.000					15.000		
(III) Totale			140.000	36.400				176.400			10.293	186.693			
(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio			670.000	196.000				866.000				51.465	917.465		
(II) Compensi da controllate e collegate			47.000					47.000					47.000		
(III) Totale			717.000	196.000				913.000			51.465	964.465			

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)					(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
				Compensi fissi											
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Ritribuzioni Fisse da lavoro dipendente	Totale	Compensi per la partecipazione a comitati	Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
Ranieri de Marchis	Direttore Generale	11/02/2021	14/04/2021					288.082	288.082		30.378		318.460		
	Partecipazione riunioni CdA, Comitato Controlli Interni e Rischi, Off Site			approv. bil. 2021											
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio							288.082	288.082		30.378		318.460		
(II) Compensi da controllate e collegate															
(III) Totale							288.082	288.082		30.378		29.469	347.930		
(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio							9.318.881	9.318.881		2.799.294		491.123	12.821.389		
(II) Compensi da controllate e collegate															
(III) Totale (totale 11,4 FTE)							9.318.881	9.318.881		2.799.294		491.123	12.821.389		14.725.582

A	B	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Fair value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione e	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione	Fair Value	
Jean Pierre Mustier Amministratore Delegato													
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		LTI2017/2019	486.391	31/12/2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale		-	486.391	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Andrés Ortel Amministratore Delegato													
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Share Award 2021	-	-	673.853	4.999.989	100%	15/04/2021	27/01/2021	7.420	-	-	4.811.216
(II) Compensi da controllate e collegate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale		-	486.391	-	673.853	4.999.989	-	-	-	-	-	-	4.811.216
Ranieri de Marchis Direttore Generale													
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		GIS 2015	0	-	0	-	-	-	-	0	646	5.861	0
		LTI2017/2019	27.984	40% 31/12/2021 60% 31/12/2023	0	-	-	-	-	0	0	0	37.037
		GIS 2017	989	50% 31/12/2021 50% 31/12/2022	0	-	-	-	-	0	495	4.486	1.685
		GIS 2018	2.350	33.3% 31/12/2021 33.3% 31/12/2022 33.3% 31/12/2023	0	-	-	-	-	0	1.567	14.215	3.196
		GIS 2019	3.230	33.3% 31/12/2022 33.3% 31/12/2023 33.3% 31/12/2024	0	-	-	-	-	0	1.795	16.280	9.258
		LTI 2020 2023	16.605	40% - 31/12/2023 15% - 31/12/2024 15% - 31/12/2025 15% - 31/12/2026 15% - 31/12/2027	0	-	-	-	-	0	-	-	26.526
		GIS 2021	0	-	2.761	36.001	40% - 31/12/2022 20% - 31/12/2025 20% - 31/12/2026 20% - 31/12/2027	-	13.039	0	0	0	30.195
(II) Compensi da controllate e collegate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale		-	51.159	-	2.761	36.001	-	-	-	0	4.502	40.842	107.897

Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 - Allegato 3A / Schema 7-bis
TABELLA 3A: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

A Nome e cognome	B Carica	(1) Piano	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vested nel corso dell'esercizio			Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio				(9) Strumenti finanziari vested nell'esercizio e non attribuiti	Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e attribuibili		Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio
			(2) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(3) Periodo di vesting	(4) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(5) Fair value alla data di assegnazione	(6) Periodo di vesting	(7) Data di assegnazione	(8) Prezzo di mercato all'assegnazione e		(10) Numero e tipologia di strumenti finanziari	(11) Valore alla data di maturazione	
Altri Dirigenti con responsabilità strategiche													
(I) Compensi nella società che redige il bilancio													
n. 13 executive		GIS 2015	0	-	-	-	-	-	0	0	409.076	0	0
n. 10 executive		GIS 2016	39.568	100% 31/12/2021	0	-	-	-	0	0	362.410	0	0
n. 11 executive		LTI2017/2019	946.815	40% 31/12/2021 60% 31/12/2023	0	-	-	-	0	0	0	0	1.834.865
n. 12 executive		GIS 2017	70.136	50% 31/12/2021 50% 31/12/2022	0	-	-	-	0	0	319.875	0	118.773
n. 15 executive		GIS 2018	175.743	33.3% 31/12/2021 33.3% 31/12/2022 33.3% 31/12/2023	0	-	-	-	0	0	1024546	0	265.635
n. 15 executive		GIS 2019	209.659	33.3% 31/12/2022 33.3% 31/12/2023 33.3% 31/12/2024	0	-	-	-	0	0	1113326	0	773.943
n. 12 executive		LTI 2020/2023	666.368	40% - 31/12/2023 15% - 31/12/2024 15% - 31/12/2025 15% - 31/12/2026 15% - 31/12/2027	0	-	-	-	0	0	0	0	1.974.736
n. 9 executive		GIS 2020	142.130	40% - 31/12/2021 20% - 31/12/2024 20% - 31/12/2025 20% - 31/12/2026	0	-	-	-	0	0	0	0	180.856
n. 18 executive		GIS 2021	0	-	249.921	3.258.720	37,4% - 31/12/2022 20,9% - 31/12/2025 20,9% - 31/12/2026 20,9% - 31/12/2027	-	0	0	0	0	2.745.087
(II) Compensi da controllate e collegate			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale			2.250.419	-	249.921	-	-	-	0	356.044	3.229.233	0	7.893.894

Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 - Allegato 3A / Schema 7-bis

TABELLA 3B: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

A Cognome e Nome	B Carica	(1) Piano	(2) Bonus dell'anno			(3) Bonus di anni precedenti			(4) Altri Bonus
			(A) Erogabile / Erogato	(B) Differito	(C) Periodo di differimento	(A) Non più erogabili	(B) Erogabile / Erogati	(C) Ancora Differiti	
Ranieri de Marchis									
Direttore Generale									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio									
dal 11/02/2021 al 15/04/2021									
		Group Incentive System 2017	-	-	-	-	-	17.260	-
		Group Incentive System 2018	-	-	-	-	-	17.260	-
		Group Incentive System 2019	-	-	-	-	13.981	13.981	-
		Group Incentive System 2021	13.808	16.570	50% 31.12.2023 50% 31.12.2026	-	-	-	-
		nn	-	-	-	-	-	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate			13.808	16.570	-	-	13.981	48.501	-
(III) Totale									
Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio									
		Group Incentive System 2015	-	-	-	-	-	-	-
		Group Incentive System 2016	-	-	-	-	953.400	-	-
		Group Incentive System 2017	-	-	-	-	-	1.078.740	-
		Group Incentive System 2018	-	-	-	-	7.344	985.740	-
		Group Incentive System 2019	-	-	-	-	760.519	798.426	-
		Group Incentive System 2020	-	-	-	-	6.384	296.961	-
		Group Incentive System 2021	1.322.075	1.477.219	50% 31.12.2023 50% 31.12.2026	-	-	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate			-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale			1.322.075	1.477.219	-	-	1.727.647	3.159.867	-

Importi in EURO

Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 - Allegato 3A / Schema 7-ter
TABELLA 1: Partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo e dei direttori generali

Nome e cognome	Carica	Società Partecipata	Tipo azione	Numero azioni		
				possedute a fine 2020 (1)	acquistate nell'esercizio	vendute nell'esercizio
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE						
Cesare Bisoni	Presidente	UniCredit	ord.	1.586		1.586
Jean Pierre Mustier	Amministratore Delegato	UniCredit	ord.	545.648		545.648
Elena Carletti	Consigliere	UniCredit	ord.	808		808
COLLEGIO SINDACALE						
Guido Paolucci	Sindaco Effettivo	UniCredit	ord.	319		319
DIRETTORI GENERALI						
Ranieri de Marchis	Direttore Generale	UniCredit	ord.	64.354	26.083(2)	11.215(3)

- (1) Oppure data di inizio / fine carica se diverse dal periodo di riferimento indicato
(2) Derivanti dall'assegnazione nel corso dell'esercizio 2021 di azioni ordinarie gratuite nell'ambito del Sistema di Incentivazione di Gruppo
(3) Vendute nell'ambito dei processi di Share Netting / Share Cashing di Gruppo

Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 - Allegato 3A / Schema 7-ter
TABELLA 2: Partecipazioni degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Numero dirigenti con responsabilità strategiche	Società Partecipata	Tipo azione	Numero azioni			
			possedute a fine 2020 (1)	acquistate nell'esercizio	vendute nell'esercizio	possedute a fine 2021 (1)
14	UniCredit	ord.	567.581	255.065(2)	168.499 (3)	654.147

- (1) Oppure data di inizio / fine carica se diverse dal periodo di riferimento indicato
(2) Derivanti dall'assegnazione nel corso dell'esercizio 2021 di azioni ordinarie gratuite nell'ambito del Sistema di Incentivazione di Gruppo
(3) Vendute nell'ambito dei processi di Share Netting / Share Cashing di Gruppo

Empowering
Communities to Progress. |  **UniCredit**

unicreditgroup.eu