

ALLEGATO 1 ALLA POLITICA RETRIBUTIVA DI GRUPPO 2015

Tabelle informative ai sensi dell'articolo 84-quater
“Relazione Annuale – Sezione II” del regolamento della
Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (Consob)
n° 11971

Esercizio 2014

Life is full of ups and downs.
We're there for both.



Nelle pagine seguenti una serie di tabelle presenta le informazioni quantitative che la Società è tenuta a fornire ai sensi dell'articolo 84-quater del Regolamento Emittenti Consob nr. 11971.

Al riguardo si segnala che le informazioni richieste dalla Sezione I e dalla Prima Parte della Sezione II della Relazione sulla Remunerazione, redatta in conformità con l'Allegato 3A, Schema 7-bis del suddetto Regolamento sono contenute nella Relazione sulla Remunerazione pubblicata nell'ambito della Politica Retributiva di Gruppo, di cui il presente documento costituisce un allegato.

Le tabelle che seguono forniscono in particolare le informazioni previste dalla Seconda Parte della suddetta Sezione II.

Per una più approfondita comprensione dei criteri metodologici sottostanti i dati riportati nelle varie tavole, si fa riferimento alle indicazioni contenute nell'Allegato 3A del sopra richiamato Regolamento Consob.

Si forniscono qui di seguito alcune brevi indicazioni sui contenuti delle varie tabelle:

TABELLA 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Fornisce, a livello individuale e per competenza, i dettagli dei compensi corrisposti ai membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e ai Direttori Generali.

Per gli altri 7 dirigenti con responsabilità strategiche – rappresentati dai restanti membri del CEO Office più i responsabili della Compliance di Gruppo e dell'Internal Audit – le informazioni sono fornite su base aggregata.

Il trattamento economico complessivo riconosciuto da UniCredit S.p.A. per l'esercizio 2014 al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale ammontano rispettivamente a € 8.029.225 e a € 647.352.

Il "Fair Value dei compensi azionari" (colonna 7) non rappresenta un valore effettivamente pagato / ottenuto dai beneficiari di piani azionari, essendo invece il costo che la Società contabilizza – secondo un criterio di competenza e durante il periodo di maturazione - in considerazione dell' offerta di incentivi basati su strumenti finanziari. Maggiori dettagli su tali piani sono forniti nelle seguenti Tabella 2 e Tabella 3A.

TABELLA 2: Stock Option assegnate ai componenti dell'organo di amministrazione, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Né i membri non esecutivi del Consiglio di Amministrazione, né i membri del Collegio Sindacale beneficiano di qualsiasi piano di incentivazione, sia esso basato su strumenti finanziari o monetari.

Soltanto l'Amministratore Delegato ed alcuni dirigenti con responsabilità strategiche beneficiano di piani di Stock Option / Performance Stock Option lanciati dalla Società negli esercizi precedenti.

Ai prezzi correnti, tutte le opzioni "vested" sono ampiamente fuori prezzo ("underwater").

TABELLA 3A: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

La tavola segnala – in aggiunta alle azioni assegnate nell'ambito di piani azionari di incentivazione a medio e lungo termine – anche il numero di azioni promesse e/o assegnate in relazione ai differimenti dei sistemi di incentivazione annuali.

TABELLA 3B: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Fornisce i dettagli di tutti gli incentivi in denaro maturati durante l'anno a favore dell' Amministratore Delegato, Direttore Generale e altri dirigenti con responsabilità strategiche. Né i membri non esecutivi del Consiglio di Amministrazione, né i Sindaci ricevono alcun compenso variabile.

Informazioni sulle partecipazioni detenute dai membri degli organi di amministrazione e controllo, dai direttori generali e da altri dirigenti con responsabilità strategiche

Le Tabelle 1 e 2, redatte in conformità con lo Schema 7-ter, forniscono i possessi azionari in UniCredit o in società controllate / collegate detenute, rispettivamente, dai componenti degli organi amministrativi e di controllo e direttori generali e dagli altri dirigenti con responsabilità strategiche.

Importi in Euro

| (A) Nome e cognome | (B) Carica | (C) Periodo per cui è stata ricoperta la carica | | (D) Scadenza della carica | (1) Compensi fissi | | | | | (2) Compensi per la partecipazione a comitati | (3) Comp. var. non equity | | (4) Benefici non monetari | (5) Altri compensi | (6) Totale | (7) Fair Value dei compensi equity | (8) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro |
|---|--|--|------------|------------------------------|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|-----------------------|---|--|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------------|---------------|---------------------------------------|--|
| | | | | | Emolumenti deliberati dall'Assemblea | Gettoni di presenza | Rimborsi spese forfettari | Compensi ex art. 2389 | Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente | | Totale | Bonus e altri incentivi | | | | | |
| Giuseppe Vita | Presidente del Consiglio di Amministrazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 125.000 | 4.800 | | 1.375.000 | | 1.504.800 | | | | | 1.504.800 | | |
| | Presidente del Comitato Permanente Strategico | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | | 4.800 | | | | 4.800 | | | | | 4.800 | | |
| | Presidente del Comitato Corporate Governance, HR and Nomination | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | | 4.000 | | | | 4.000 | | | | | 4.000 | | |
| | Presidente del Comitato Remunerazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | | 2.400 | | | | 2.400 | | | | | 2.400 | | |
| | Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 2.400 | | | | 38.400 | | | | | 38.400 | | |
| | Membro del Sotocomitato per i Controlli Interni | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | | 1.200 | | | | 1.200 | | | | | 1.200 | | |
| | Membro del Sotocomitato per i Rischi | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | | 1.600 | | | | 1.600 | | | | | 1.600 | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | 161.000 | 21.200 | | 1.375.000 | | 1.557.200 | | | | 1.557.200 | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | | 161.000 | 21.200 | | 1.375.000 | | 1.557.200 | | | | | 1.557.200 | | |
| Candido Fois | Vice Presidente Vicario del Consiglio di Amministrazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 80.000 | 4.000 | | 155.000 | | 239.000 | | | 6.737 | | 245.737 | | |
| | Membro del Comitato Permanente Strategico | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 4.400 | | | | 40.400 | | | | | 40.400 | | |
| | Membro del Comitato Remunerazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 1.600 | | | | 37.600 | | | | | 37.600 | | |
| | Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 2.000 | | | | 38.000 | | | | | 38.000 | | |
| | Membro del Sotocomitato per i Controlli Interni | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | | 800 | | | | 800 | | | | | 800 | | |
| | Membro del Sotocomitato per i Rischi | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | | 1.200 | | | | 1.200 | | | | | 1.200 | | |
| | Invitato perm. Comitato Corporate Governance, HR and Nomination | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | 188.000 | 14.000 | | 155.000 | | 357.000 | | | 6.737 | 363.737 | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | 56.250 | 7.280 | | 127.500 | | 191.030 | | | | | 191.030 | | |
| (III) Totale | | | | | 244.250 | 21.280 | | 282.500 | | 548.030 | | | 6.737 | | 554.767 | | |
| Vincenzo Calandra Buonaura | Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 80.000 | 4.800 | | 155.000 | | 239.800 | | | 6.737 | | 246.537 | | |
| | Membro del Comitato Permanente Strategico | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 4.800 | | | | 40.800 | | | | | 40.800 | | |
| | Membro del Comitato Corporate Governance, HR and Nomination | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 4.000 | | | | 40.000 | | | | | 40.000 | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | 152.000 | 13.600 | | 155.000 | | 320.600 | | | 6.737 | 327.337 | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | | 152.000 | 13.600 | | 155.000 | | 320.600 | | | 6.737 | | 327.337 | | |
| Luca Cordero di Montezemolo | Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 80.000 | 3.600 | | 155.000 | | 238.600 | | | | | 238.600 | | |
| | Membro del Comitato Permanente Strategico | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 1.600 | | | | 37.600 | | | | | 37.600 | | |
| | Membro del Comitato Corporate Governance, HR and Nomination | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 1.600 | | | | 37.600 | | | | | 37.600 | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | 152.000 | 6.800 | | 155.000 | | 313.800 | | | | 313.800 | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | | 152.000 | 6.800 | | 155.000 | | 313.800 | | | | | 313.800 | | |
| Fabrizio Palenzona | Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 80.000 | 4.800 | | 155.000 | | 239.800 | | | | | 239.800 | | |
| | Membro del Comitato Permanente Strategico | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 4.800 | | | | 40.800 | | | | | 40.800 | | |
| | Membro del Comitato Corporate Governance, HR and Nomination | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 4.000 | | | | 40.000 | | | | | 40.000 | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | 152.000 | 13.600 | | 155.000 | | 320.600 | | | | 320.600 | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | | 152.000 | 13.600 | | 155.000 | | 320.600 | | | | | 320.600 | | |

| (A) | (B) | (C) | | (D) | (1) | | | | | (2) | (3) | | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | | |
|---|--|---|------------|-----------------------|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|-----------------------|---|-----------|---|-------------------------|---------------------------|-----------------------|----------------|-----------|--------------------------------|---|-----------------------|
| | | | | | Compensi fissi | | | | | | Compensi per la partecipazione a comitati | Bonus e altri incentivi | | | | | | Partecipazione agli utili | Benefici non monetari |
| Nome e cognome | Carica | Periodo per cui è stata ricoperta la carica | | Scadenza della carica | Emolumenti deliberati dall'Assemblea | Gettoni di presenza | Rimborsi spese forfettari | Compensi ex art. 2389 | Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente | Totale | Compensi per la partecipazione a comitati | Bonus e altri incentivi | Partecipazione agli utili | Benefici non monetari | Altri compensi | Totale | Fair Value dei compensi equity | Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro | |
| Federico Ghizzoni | Amministratore Delegato | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 80.000 | 4.800 | | 340.000 | 1.508.000 | 1.932.800 | | 440.000 | | 347.328 | 225.534 | 2.945.662 | 1.313.657 | | |
| | Membro del Comitato Permanente Strategico | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 4.800 | | | | 40.800 | | | | | | 40.800 | | | |
| | Membro del Comitato Corporate Governance, HR and Nomination | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 3.600 | | | | 39.600 | | | | | | 39.600 | | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | 152.000 | 13.200 | | 340.000 | 1.508.000 | 2.013.200 | | 440.000 | | 347.328 | 225.534 | 3.026.062 | 1.313.657 | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | | 152.000 | 13.200 | | 340.000 | 1.508.000 | 2.013.200 | | 440.000 | | 347.328 | 225.534 | 3.026.062 | 1.313.657 | | |
| Mohamed Ali Al Fahim | Membro del Consiglio di Amministrazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 80.000 | 4.800 | | | | 84.800 | | | | | | 84.800 | | | |
| | Invitato al Comitato Permanente Strategico del 28/2/2014 | | | | | 400 | | | | 400 | | | | | | 400 | | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | 80.000 | 5.200 | | | | 85.200 | | | | | 85.200 | | | |
| | (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | | 80.000 | 5.200 | | | | 85.200 | | | | | | 85.200 | | | |
| Manfred Bischoff | Membro del Consiglio di Amministrazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 80.000 | 3.600 | | | | 83.600 | | | | | | 83.600 | | | |
| | Membro del Comitato Permanente Strategico | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 3.200 | | | | 39.200 | | | | | | 39.200 | | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | 116.000 | 6.800 | | | | 122.800 | | | | | 122.800 | | | |
| | (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | | 116.000 | 6.800 | | | | 122.800 | | | | | | 122.800 | | | |
| Henryka Bochniarz | Membro del Consiglio di Amministrazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 80.000 | 3.200 | | | | 83.200 | | | | | | 83.200 | | | |
| | Membro del Comitato Remunerazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 2.000 | | | | 38.000 | | | | | | 38.000 | | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | 116.000 | 5.200 | | | | 121.200 | | | | | 121.200 | | | |
| | (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | | 116.000 | 5.200 | | | | 121.200 | | | | | | 121.200 | | | |
| Alessandro Caltagirone | Membro del Consiglio di Amministrazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 80.000 | 4.000 | | | | 84.000 | | | | | | 84.000 | | | |
| | Membro del Comitato Corporate Governance, HR and Nomination | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 2.000 | | | | 38.000 | | | | | | 38.000 | | | |
| | Membro del Comitato Remunerazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 2.000 | | | | 38.000 | | | | | | 38.000 | | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | 152.000 | 8.000 | | | | 160.000 | | | | | 160.000 | | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | | 152.000 | 8.000 | | | | 160.000 | | | | | | 160.000 | | | |
| Francesco Giacomini | Membro del Consiglio di Amministrazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 80.000 | 4.800 | | | | 84.800 | | | | | | 84.800 | | | |
| | Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 2.400 | | | | 38.400 | | | | | | 38.400 | | | |
| | Membro del Sotto-Comitato per i Controlli Interni | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | | 800 | | | | 800 | | | | | | 800 | | | |
| | Titolato a partecipare anche al Sotto-Comitato per i Rischi | | | | | 1.200 | | | | 1.200 | | | | | | 1.200 | | | |
| | Invitato al Comitato Permanente Strategico del 6/2 - 28/2 e 6/3/2014 | | | | | 1.200 | | | | 1.200 | | | | | | 1.200 | | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | 116.000 | 10.400 | | | | 126.400 | | | | | 126.400 | | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | | 116.000 | 10.400 | | | | 126.400 | | | | | | 126.400 | | | |
| Helga Jung | Membro del Consiglio di Amministrazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 80.000 | 4.000 | | | | 84.000 | | | | | | 84.000 | | | |
| | Invitato al Comitato Permanente Strategico del 28/2 e del 6/3/2014 | | | | | 800 | | | | 800 | | | | | | 800 | | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | 80.000 | 4.800 | | | | 84.800 | | | | | 84.800 | | | |
| | (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | | 80.000 | 4.800 | | | | 84.800 | | | | | | 84.800 | | | |

| (A) | (B) | (C) | | (D) | (1) | | | | | (2) | (3) | | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | | |
|---|---|---|------------|-----------------------|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|-----------------------|---|---------|---|-------------------------|---------------------------|-----------------------|----------------|---------|--------------------------------|---|-----------------------|
| | | | | | Compensi fissi | | | | | | Compensi per la partecipazione a comitati | Bonus e altri incentivi | | | | | | Partecipazione agli utili | Benefici non monetari |
| Nome e cognome | Carica | Periodo per cui è stata ricoperta la carica | | Scadenza della carica | Emolumenti deliberati dall'Assemblea | Gettoni di presenza | Rimborsi spese forfettari | Compensi ex art. 2389 | Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente | Totale | Compensi per la partecipazione a comitati | Bonus e altri incentivi | Partecipazione agli utili | Benefici non monetari | Altri compensi | Totale | Fair Value dei compensi equity | Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro | |
| Marianna Li Calzi | Membro del Consiglio di Amministrazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 80.000 | 4.800 | | | | 84.800 | | | | 6.737 | | 91.537 | | | |
| | Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 2.400 | | | | 38.400 | | | | | | 38.400 | | | |
| | Membro del Sotto-Comitato per i Controlli Interni | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | | 1.200 | | | | 1.200 | | | | | | 1.200 | | | |
| | Titolata a partecipare anche al Sotto-Comitato per i Rischi | 01/01/2014 | 31/12/2014 | | | 1.200 | | | | 1.200 | | | | | | 1.200 | | | |
| | Presidente del Comitato Parti Correlate e Investimenti in Equity | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 6.400 | | | | 42.400 | | | | | | 42.400 | | | |
| | Invitato al Comitato Permanente Strategico del 14/1 - 6/2 - 28/2 e 6/3/2014 | | | | | 1.600 | | | | 1.600 | | | | | | 1.600 | | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | 152.000 | 17.600 | | | | 169.600 | | | | 6.737 | | 176.337 | | |
| | (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | | 152.000 | 17.600 | | | | 169.600 | | | | 6.737 | | 176.337 | | | |
| Luigi Maramotti | Membro del Consiglio di Amministrazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 80.000 | 4.000 | | | | 84.000 | | | | | | 84.000 | | | |
| | Membro del Comitato Permanente Strategico | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 4.400 | | | | 40.400 | | | | | | 40.400 | | | |
| | Membro del Comitato Corporate Governance, HR and Nomination | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 3.600 | | | | 39.600 | | | | | | 39.600 | | | |
| | Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 2.400 | | | | 38.400 | | | | | | 38.400 | | | |
| | Membro del Sotto-Comitato per i Rischi | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | | 1.600 | | | | 1.600 | | | | | | 1.600 | | | |
| | Titolato a partecipare anche al Sotto-Comitato per i Controlli Interni | | | | | 1.200 | | | | 1.200 | | | | | | 1.200 | | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | 188.000 | 17.200 | | | | 205.200 | | | | | | 205.200 | | |
| | (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | | 188.000 | 17.200 | | | | 205.200 | | | | | | 205.200 | | | |
| Giovanni Quaglia | Membro del Consiglio di Amministrazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 80.000 | 4.800 | | | | 84.800 | | | | | | 84.800 | | | |
| | Membro del Comitato Corporate Governance, HR and Nomination | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 4.000 | | | | 40.000 | | | | | | 40.000 | | | |
| | Membro del Comitato Parti Correlate ed Investimenti in Equity | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 6.400 | | | | 42.400 | | | | | | 42.400 | | | |
| | Membro dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 | 21/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 17.014 | 2.000 | | | | 19.014 | | | | | | 19.014 | | | |
| | Invitato al Comitato Permanente Strategico del 14/1 - 6/2 - 28/2 e 6/3/2014 | | | | | 1.600 | | | | 1.600 | | | | | | 1.600 | | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | 169.014 | 18.800 | | | | 187.814 | | | | | | 187.814 | | |
| | (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | | 169.014 | 18.800 | | | | 187.814 | | | | | | 187.814 | | | |
| Lucrezia Reichlin | Membro del Consiglio di Amministrazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 80.000 | 4.400 | | | | 84.400 | | | | | | 84.400 | | | |
| | Membro del Comitato Permanente Strategico | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 3.600 | | | | 39.600 | | | | | | 39.600 | | | |
| | Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 1.600 | | | | 37.600 | | | | | | 37.600 | | | |
| | Membro del Sotto-Comitato per i Rischi | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | | 1.600 | | | | 1.600 | | | | | | 1.600 | | | |
| | Titolata a partecipare anche al Sotto-Comitato per i Controlli Interni | | | | | 1.200 | | | | 1.200 | | | | | | 1.200 | | | |
| | Presidente dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 (pro-tempore) | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 2.400 | | | | 38.400 | | | | | | 38.400 | | | |
| | Invitato al Comitato Corporate Governance, HR e Nomine del 6/3/2014 | | | | | 400 | | | | 400 | | | | | | 400 | | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | 188.000 | 15.200 | | | | 203.200 | | | | | | 203.200 | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | | 188.000 | 15.200 | | | | 203.200 | | | | | | 203.200 | | | |

| (A) | (B) | (C) | (D) | (1) | | | | | | (2) | (3) | | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) |
|---|---|------------|------------|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|-----------------------|---|-----------|---|-------------------------|---------------------------|-----------------------|----------------|---------|--------------------------------|---|
| | | | | Emolumenti deliberati dall'Assemblea | Gettoni di presenza | Rimborsi spese forfettari | Compensi ex art. 2389 | Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente | Totale | Compensi per la partecipazione a comitati | Bonus e altri incentivi | Partecipazione agli utili | Benefici non monetari | Altri compensi | Totale | Fair Value dei compensi equity | Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro |
| Lorenzo Sassoli de Bianchi | Membro del Consiglio di Amministrazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 80.000 | 4.400 | | | | 84.400 | | | | | 84.400 | | |
| | Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 2.400 | | | | 38.400 | | | | | 38.400 | | |
| | Membro del Sotto-Comitato per i Controlli Interni | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | | 1.200 | | | | 1.200 | | | | | 1.200 | | |
| | Titolato a partecipare anche al Sotto-Comitato per i Rischi | | | | | 400 | | | | 400 | | | | | 400 | | |
| | Membro del Comitato Parti Correlate ed Investimenti in Equity | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 6.400 | | | | 42.400 | | | | | 42.400 | | |
| | Invitato al Comitato Permanente Strategico del 6/2 e 28/2/2014 | | | | | 800 | | | | 800 | | | | | 800 | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | 152.000 | 15.600 | | | | 167.600 | | | | | 167.600 | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | 152.000 | 15.600 | | | | 167.600 | | | | | 167.600 | | | |
| Alexander Wolfgring | Membro del Consiglio di Amministrazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 80.000 | 4.800 | | | | 84.800 | | | 6.737 | | 91.537 | | |
| | Membro del Comitato Remunerazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 2.400 | | | | 38.400 | | | | | 38.400 | | |
| | Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 2.400 | | | | 38.400 | | | | | 38.400 | | |
| | Membro del Sotto-Comitato per i Rischi | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | | 1.600 | | | | 1.600 | | | | | 1.600 | | |
| | Titolato a partecipare anche al Sotto-Comitato per i Controlli Interni | | | | | 1.200 | | | | 1.200 | | | | | 1.200 | | |
| | Invitato al Comitato Permanente Strategico del 14/1 - 6/2 - 28/2 e 6/3/2014 | | | | | 1.600 | | | | 1.600 | | | | | 1.600 | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | 152.000 | 14.000 | | | | 166.000 | | | 6.737 | | 172.737 | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | 152.000 | 14.000 | | | | 166.000 | | | 6.737 | | 172.737 | | | |
| Anthony Wyand | Membro del Consiglio di Amministrazione | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 80.000 | 4.800 | | | | 84.800 | | | | | 84.800 | | |
| | Membro del Comitato Corporate Governance, HR and Nomination | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 36.000 | 3.600 | | | | 39.600 | | | | | 39.600 | | |
| | Presidente del Comitato per i Controlli Interni & Rischi | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | 176.000 | 2.400 | | | | 178.400 | | | | | 178.400 | | |
| | Presidente del Sotto-Comitato per i Controlli Interni | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | | 1.200 | | | | 1.200 | | | | | 1.200 | | |
| | Presidente del Sotto-Comitato per i Rischi | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2014 | | 1.600 | | | | 1.600 | | | | | 1.600 | | |
| | Invitato al Comitato Permanente Strategico del 14/1 - 6/2 - 28/2 e 6/3/2014 | | | | | 1.600 | | | | 1.600 | | | | | 1.600 | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | 292.000 | 15.200 | | | | 307.200 | | | | | 307.200 | | |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (III) Totale | | | | 292.000 | 15.200 | | | | 307.200 | | | | | 307.200 | | | |
| TOTALE BOARD | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | 2.910.014 | 236.400 | | | 2.335.000 | 1.508.000 | 6.989.414 | | 440.000 | 374.278 | 225.534 | 8.029.225 | 1.313.657 |
| | (II) Compensi da controllate e collegate | | | | 56.250 | 7.280 | | | 127.500 | | 191.030 | | | | 191.030 | | |
| | (III) Totale | | | | 2.966.264 | 243.680 | | | 2.462.500 | 1.508.000 | 7.180.444 | | 440.000 | 374.278 | 225.534 | 8.220.255 | 1.313.657 |

| (A) Nome e cognome | (B) Carica | (C) Periodo per cui è stata ricoperta la carica | | (D) Scadenza della carica | (1) Compensi fissi | | | | | | (2) Compensi per la partecipazione a comitati | (3) Comp. var. non equity | | (4) Benefici non monetari | (5) Altri compensi | (6) Totale | (7) Fair Value dei compensi equity | (8) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro |
|---------------------------|---|--|------------|------------------------------|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|-----------------------|---|--------|--|------------------------------|---------------------------|------------------------------|-----------------------|---------------|---------------------------------------|--|
| | | | | | Emolumenti deliberati dall'Assemblea | Gettoni di presenza | Rimborsi spese forfettari | Compensi ex art. 2389 | Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente | Totale | | Bonus e altri incentivi | Partecipazioni agli utili | | | | | |
| Maurizio Lauri | Presidente del Collegio Sindacale | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2015 | 140.000 | 17.200 | | | | | | | 6.738 | | 163.938 | | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | 140.000 | 17.200 | | | | | | | 6.738 | | 163.938 | | | |
| | (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (III) Totale | | | | 140.000 | 17.200 | | | | | | | 6.738 | | 163.938 | | | |
| Giovanni Battista Alberti | Sindaco Effettivo | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2015 | 100.000 | 17.200 | | | | | | | 6.738 | | 123.938 | | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | 100.000 | 17.200 | | | | | | | 6.738 | | 123.938 | | | |
| | (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (III) Totale | | | | 100.000 | 17.200 | | | | | | | 6.738 | | 123.938 | | | |
| Cesare Bisoni | Sindaco Effettivo | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2015 | 100.000 | 16.400 | | | | | | | | | 116.400 | | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | 100.000 | 16.400 | | | | | | | | | 116.400 | | | |
| | (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (III) Totale | | | | 100.000 | 16.400 | | | | | | | | | 116.400 | | | |
| Enrico Laghi | Sindaco Effettivo | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2015 | 100.000 | 12.400 | | | | | | | 6.738 | | 119.138 | | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | 100.000 | 12.400 | | | | | | | 6.738 | | 119.138 | | | |
| | (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (III) Totale | | | | 100.000 | 12.400 | | | | | | | 6.738 | | 119.138 | | | |
| Maria Enrica Spinardi | Sindaco Effettivo | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2015 | 100.000 | 17.200 | | | | | | | 6.738 | | 123.938 | | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | 100.000 | 17.200 | | | | | | | 6.738 | | 123.938 | | | |
| | (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (III) Totale | | | | 100.000 | 17.200 | | | | | | | 6.738 | | 123.938 | | | |
| Federica Bonato | Sindaco Supplente | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2015 | | | | | | | | | | | | | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (II) Compensi da controllate e collegate | | | | 31.109 | 5.600 | 1.281 | | | | 37.990 | | 4.750 | | 42.740 | | | |
| | (III) Totale | | | | 31.109 | 5.600 | 1.281 | | | | 37.990 | | 4.750 | | 42.740 | | | |
| Beatrice Lombardini | Sindaco Supplente | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2015 | | | | | | | | | | | | | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (III) Totale | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Paolo Domenico Sfameni | Sindaco Supplente | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2015 | | | | | | | | | | | | | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (II) Compensi da controllate e collegate | | | | 10.000 | | | | | | 10.000 | | | | 10.000 | | | |
| | (III) Totale | | | | 10.000 | | | | | | 10.000 | | | | 10.000 | | | |
| Pierpaolo Singer | Sindaco Supplente | 01/01/2014 | 31/12/2014 | approv. bil. 2015 | | | | | | | | | | | | | | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (III) Totale | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTALE COLLEGIO SINDACALE | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | 540.000 | 80.400 | | | | | 620.400 | | | 26.952 | | 647.352 | | |
| | (II) Compensi da controllate e collegate | | | | 41.109 | 5.600 | 1.281 | | | | 47.990 | | 4.750 | | 52.740 | | | |
| | (III) Totale | | | | 581.109 | 86.000 | 1.281 | | | | 668.390 | | 31.702 | | 700.092 | | | |

| (A) | (B) | (C) | | (D) | (1) | | | | | (2) | (3) | | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | |
|--|---|---|------------|-----------------------|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|-----------------------|---|---|-----------------------|-------------------------|-----------------------|----------------|---------|--------------------------------|---|---------------------------|
| Nome e cognome | Carica | Periodo per cui è stata ricoperta la carica | | Scadenza della carica | Compensi fissi | | | | | Compensi per la partecipazione a comitati | Comp. var. non equity | | Benefici non monetari | Altri compensi | Totale | Fair Value dei compensi equity | Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro | |
| | | | | | Emolumenti deliberati dall'Assemblea | Gettoni di presenza | Rimborsi spese forfettari | Compensi ex art. 2389 | Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente | | Totale | Bonus e altri incentivi | | | | | | Partecipazione agli utili |
| Roberto Nicastro | Direttore Generale | 01/01/2014 | 31/12/2014 | | | | | | 1.301.040 | 1.301.040 | | 200.000 | | 247.902 | 0 | 1.748.942 | 386.091 | |
| | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | | | | 1.301.040 | 1.301.040 | | 200.000 | | 247.902 | | 1.748.942 | 386.091 | |
| | (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (III) Totale | | | | | | | | 1.301.040 | 1.301.040 | | 200.000 | | 247.902 | | 1.748.942 | 386.091 | |
| Altri Dirigenti con Responsabilità (7 soggetti) | (I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio | | | | | | | | 6.173.439 | 6.173.439 | | 932.867 | | 658.769 | 355.132 | 8.120.206 | 1.181.730 | 1.859.000 |
| | (II) Compensi da controllate e collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (III) Totale | | | | | | | | 6.173.439 | 6.173.439 | | 932.867 | | 658.769 | 355.132 | 8.120.206 | 1.181.730 | 1.859.000 |

(1) importo corrisposto in relazione all'assunzione di impegni post cessazione, a tutela della Banca, da parte di un dirigente con responsabilità strategiche cessato nel corso del 2014

Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 - Allegato 3A / Schema 7-bis

TABELLA 2: Stock Option assegnate ai componenti dell'organo di amministrazione, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

| A | B | (1) | Opzioni detenute all'inizio dell'esercizio | | | Opzioni assegnate nel corso dell'esercizio | | | | | Opzioni esercitate nel corso dell'esercizio | | | (14) | (15) | (16) | |
|---|-------------------------|--------------------------|--|---------------------|---------------------------------------|--|---------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|---|----------------|---------------------|---|---|--|---|
| | | | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) | | | | (13) |
| Nome e cognome | Carica | Piano | Numero opzioni | Prezzo di esercizio | Periodo possibile esercizio (dal..al) | Numero opzioni | Prezzo di esercizio | Periodo possibile esercizio (dal..al) | Fair Value alla data di assegnazione | Data di assegnazione | Prezzo di mercato delle azioni sottostanti all'assegnazione delle opzioni | Numero opzioni | Prezzo di esercizio | Prezzo di mercato delle azioni sottostanti alla data di esercizio | Opzioni scadute nell'esercizio (Numero opzioni) | Opzioni detenute alla fine dell'esercizio (Numero opzioni) | Opzioni di competenza dell'esercizio (Fair Value) |
| Federico Ghizzoni | Amministratore Delegato | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | 2004 Stock Options | 26.882 | 22,419 | 03/09/2008 - 31/12/2017 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 26.882 | - |
| | | 2005 Stock Options | 35.843 | 26,878 | 18/11/2009 - 31/12/2018 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 35.843 | - |
| | | 2006 Stock Options | 32.349 | 33,205 | 13/06/2010 - 31/12/2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 32.349 | - |
| | | 2007 Stock Options | 56.137 | 39,583 | 15/07/2011 - 15/07/2017 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 56.137 | - |
| | | 2008 Stock Options | 141.270 | 23,351 | 09/07/2012 - 09/07/2018 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 141.270 | - |
| | | 2011 Perf. Stock Options | 672.125 | 4,010 | 01/01/2016 - 31/12/2022 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 672.125 | 324.543 |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (III) Totale | | | 964.606 | - | - | 0 | - | - | 0 | - | - | 0 | - | - | 0 | 964.606 | 324.543 |
| Roberto Nicastro | Direttore Generale | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | 2004 Stock Options | 161.297 | 22,419 | 03/09/2008 - 31/12/2017 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 161.297 | - |
| | | 2005 Stock Options | 322.595 | 26,878 | 18/11/2009 - 31/12/2018 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 322.595 | - |
| | | 2006 Stock Options | 242.556 | 33,205 | 13/06/2010 - 31/12/2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 242.556 | - |
| | | 2007 Stock Options | 210.516 | 39,583 | 15/07/2011 - 15/07/2017 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 210.516 | - |
| | | 2008 Stock Options | 451.235 | 23,351 | 09/07/2012 - 09/07/2018 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 451.235 | - |
| | | 2010 Perf. Stock Options | 322.679 | 11,901 | 31/03/2014 - 31/12/2020 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 322.679 | - | - |
| | | 2011 Perf. Stock Options | 611.022 | 4,010 | 01/01/2016 - 31/12/2022 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 611.022 | 295.039 |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (III) Totale | | | 2.321.900 | - | - | 0 | - | - | 0 | - | - | 0 | - | - | 322.679 | 1.999.221 | 295.039 |
| Altri Dirigenti con responsabilità strategiche | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | n. 5 Dirigenti | 161.474 | 22,419 | 03/09/2008 - 31/12/2017 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 161.474 | - |
| | | n. 5 Dirigenti | 320.622 | 26,878 | 18/11/2009 - 31/12/2018 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 320.622 | - |
| | | n. 5 Dirigenti | 267.807 | 33,205 | 13/06/2010 - 31/12/2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 267.807 | - |
| | | n. 5 Dirigenti | 289.179 | 39,583 | 15/07/2011 - 15/07/2017 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 289.179 | - |
| | | n. 5 Dirigenti | 793.607 | 23,351 | 09/07/2012 - 09/07/2018 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 793.607 | - |
| | | n. 4 Dirigenti | 482.605 | 11,901 | 31/03/2014 - 31/12/2020 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 482.605 | - | - |
| | | n. 5 Dirigenti | 1.594.767 | 4,010 | 01/01/2016 - 31/12/2022 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.594.767 | 770.051 |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (III) Totale | | | 3.910.061 | - | - | 0 | - | - | 0 | - | - | 0 | - | - | 482.605 | 3.427.456 | 770.051 |

Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 - Allegato 3A / Schema 7-bis

TABELLA 3A: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

| A | B | (1) | Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vested nel corso dell'esercizio | | Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio | | | | | (9) | Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e attribuibili | | (12) |
|---|--|---|--|----------------------------------|---|--------------------------------------|--|--|------------------------------------|--|---|---------------------------------|------------|
| | | | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | | (10) | (11) | |
| Nome e cognome | Carica | Piano | Numero e tipologia di strumenti finanziari | Periodo di vesting | Numero e tipologia di strumenti finanziari | Fair value alla data di assegnazione | Periodo di vesting | Data di assegnazione | Prezzo di mercato all'assegnazione | Numero e tipologia di strumenti finanziari | Numero e tipologia di strumenti finanziari | Valore alla data di maturazione | Fair Value |
| Federico Ghizzoni | Amministratore Delegato | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | Azioni Ordinarie UniCredit Piano | | - | - | - | - | - | - | - | - | 84.024 | 494.759 | - |
| | Azioni Ordinarie UniCredit Piano 2013_2015 | | 568.181 | 50% 31.12.2014 50% 31.12.2015 | - | - | - | - | - | - | - | - | 788.800 |
| | Bonus 2014 | | - | - | 175.464 | 1.100.000 | 40% - 31/12/2017 30% - 31/12/2018 30% - 31/12/2019 | 09/04/2015 | 6,269 | - | - | - | 200.314 |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (III) Totale | | - | - | - | 1.100.000 | - | - | - | - | - | - | 494.759 | 989.114 |
| Roberto Nicasro | Direttore Generale | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | 2010 - Performance share | | - | - | - | - | - | - | - | 75.631 | - | - | - |
| | Bonus 2014 | | - | - | 79.757 | 500.000 | 40% - 31/12/2017 30% - 31/12/2018 30% - 31/12/2019 | 09/04/2015 | 6,269 | - | - | - | 91.052 |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (III) Totale | | - | - | - | 500.000 | - | - | - | - | - | - | 0 | 91.052 |
| Altri Dirigenti con responsabilità strategiche | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | n. 4 Dirigenti | 2010 - Performance share | | - | - | - | - | - | - | 142.232 | - | - | - |
| | n. 1 Dirigente | Promessa Azioni UniCredit 2011 Bonus Opportunity Plan | | 37.094 | 50% 31.12.2014 | - | - | - | - | - | 37.094 | 218.421 | 39.205 |
| | n. 1 Dirigente | Promessa Azioni UniCredit 2013 Bonus Opportunity Plan | | 7.177 | 40% - 31/12/2015 40% - 31/12/2016 20%_31.12.2017 | - | - | - | - | - | - | - | 891 |
| | n. 6 Dirigenti | Bonus 2014 | | - | - | 325.481 | 2.040.500 | 40% - 31/12/2017 30% - 31/12/2018 30% - 31/12/2019 | 09/04/2015 | 6,269 | - | - | 371.583 |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (III) Totale | | - | - | - | 2.040.500 | - | - | - | - | - | - | 218.421 | 411.679 |

Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 - Allegato 3A / Schema 7-bis

TABELLA 3B: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

| A Cognome e Nome | B Carica | (1) Piano | (2) | | | (3) | | | (4) Altri Bonus |
|---|-------------|---|-------------------------------|------------------|--------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------------|--------------------|
| | | | Bonus dell'anno | | | Bonus di anni precedenti | | | |
| | | | (A) Erogabile / Erogato | (B) Differito | (C) Periodo di differimento | (A) Non più erogabili | (B) Erogabile / Erogati | (C) Ancora Differiti | |
| Federico Ghizzoni | | Amministratore Delegato | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | Bonus 2014 | 440.000 | 660.000 | 50% - 31/12/2015 50% - 31/12/2016 | - | - | - | - |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | nn | - | - | - | - | - | - | - |
| (III) Totale | | | 440.000 | 660.000 | - | - | - | - | - |
| Roberto Nicastro | | Direttore Generale | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | Bonus 2014 | 200.000 | 300.000 | 50% - 31/12/2015 50% - 31/12/2016 | - | - | - | - |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | nn | - | - | - | - | - | - | - |
| (III) Totale | | | 200.000 | 300.000 | - | - | - | - | - |
| Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche | | | | | | | | | |
| (I) Compensi nella società che redige il bilancio | | Bonus 2014 | 816.200 | 1.224.300 | 50% - 31/12/2015 50% - 31/12/2016 | - | - | - | - |
| | | Piani LTI Monetari per le Funzioni di Controllo | - | - | - | - | 116.667 | - | - |
| (II) Compensi da controllate e collegate | | nn | - | - | - | - | - | - | - |
| (III) Totale | | | 816.200 | 1.224.300 | - | - | 116.667 | - | - |

Importi in Euro

Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 - Allegato 3A / Schema 7-ter

TABELLA 1: Partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo e dei direttori generali

| Nome e cognome | Carica | Società Partecipata | Tipo azione | Numero azioni | | | | |
|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|-------------|---------------------------|--|---------------------------|------------------------|---------------------------|
| | | | | possedute a fine 2013 (1) | rivenienti da distribuzione dividendo nel 2014 | acquistate nell'esercizio | vendute nell'esercizio | possedute a fine 2014 (1) |
| CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE | | | | | | | | |
| Giuseppe Vita | Presidente | UniCredit | ord. | 101.400 | 5.022 | 200.000 | | 306.422 |
| | possesso indiretto (coniuge) | UniCredit | ord. | 5.000 | 83 | | | 5.083 |
| Candido Fois | Vice Presidente Vicario | | | | | | | |
| Vincenzo Calandra Buonaura | Vice Presidente | UniCredit | ord. | 18.231 | 303 | | | 18.534 |
| Luca Cordero di Montezemolo | Vice Presidente | | | | | | | |
| Fabrizio Palenzona | Vice Presidente | | | | | | | |
| Federico Ghizzoni | Amministratore Delegato | UniCredit | ord. | 219.046 | 5.051 | 84.024 (2) | 32.200 | 275.921 |
| | possesso indiretto (coniuge) | UniCredit | ord. | 1.500 | 25 | | | 1.525 |
| Mohamed Ali Al Fahim | Consigliere | | | | | | | |
| Manfred Bischof | Consigliere | UniCredit | ord. | 14.997 | | | | 14.997 |
| Henryka Bochniarz | Consigliere | | | | | | | |
| Alessandro Caltagirone | Consigliere | | | | | | | |
| Francesco Giacomini | Consigliere | | | | | | | |
| Helga Jung | Consigliere | UniCredit | ord. | 1.213 | 19 | | | 1.232 |
| Marianna Li Calzi | Consigliere | | | | | | | |
| Luigi Maramotti | Consigliere | UniCredit | ord. | 2.288.682 | 38.144 | | | 2.326.826 |
| Giovanni Quaglia | Consigliere | UniCredit | ord. | 1.000 | 16 | | | 1.016 |
| Lucrezia Reichlin | Consigliere | | | | | | | |
| Lorenzo Sassoli de Bianchi | Consigliere | | | | | | | |
| Alexander Wolfgring | Consigliere | | | | | | | |
| Anthony Wyand | Consigliere | UniCredit | ord. | 6.123 | | | | 6.123 |
| COLLEGIO SINDACALE | | | | | | | | |
| Maurizio Lauri | Presidente del Collegio Sindacale | | | | | 4.500 | | 4.500 |
| Giovanni Battista Alberti | Sindaco Effettivo | | | | | | | |
| | possesso indiretto (coniuge) | UniCredit | ord. | 1.200 | 20 | | | 1.220 |
| Cesare Bioni | Sindaco Effettivo | | | | | | | |
| Enrico Laghi | Sindaco Effettivo | | | | | | | |
| Maria Enrica Spinardi | Sindaco Effettivo | | | | | | | |
| | possesso indiretto (coniuge) | UniCredit | ord. | 1.000 | | | 1.000 | |
| Federica Bonato | Sindaco Supplente | UniCredit | ord. | 756 | 12 | | | 768 |
| Beatrice Lombardini | Sindaco Supplente | UniCredit | ord. | 3.775 | 63 | | | 3.838 |
| Paolo Domenico Stameni | Sindaco Supplente | | | | | | | |
| | possesso indiretto (coniuge) | UniCredit | ord. | | | 658 | | 658 |
| Pierpaolo Singer | Sindaco Supplente | | | | | | | |
| DIRETTORI GENERALI | | | | | | | | |
| Roberto Nicastro | Direttore Generale | UniCredit | ord. | 245.364 | | | | 245.364 |

(1) Oppure data di inizio / fine carica se diverse dal periodo di riferimento indicato

(2) Azioni ordinarie gratuite assegnate nel corso dell'esercizio 2014 in esecuzione del UniCredit Share Plan approvato dall'Assemblea dei Soci

Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 - Allegato 3A / Schema 7-ter
TABELLA 2: Partecipazioni degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

| Numero dirigenti con responsabilità strategiche | Società Partecipata | Tipo azione | Numero azioni | | | | |
|---|---------------------|-------------|---------------------------|--|---------------------------|------------------------|---------------------------|
| | | | possedute a fine 2013 (1) | rivenienti da distribuzione dividendo nel 2014 | acquistate nell'esercizio | vendute nell'esercizio | possedute a fine 2014 (1) |
| 7 | UniCredit | ord. | 375.183 (2) | | 37.094 (3) | 0 | 418.719 (2) |

(1) Oppure data di inizio / fine carica se diverse dal periodo di riferimento indicato

(2) Di cui 42 possesso indiretto

(3) Azioni ordinarie gratuite assegnate nel corso dell'esercizio 2014 in relazione al pagamento di incentivi differiti nell'ambito del Sistema di Incentivazione di Gruppo