

TABELLA 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche.
Redatta ai sensi del Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 - Allegato 3A / Schema 7-bis
Importi in Euro

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricoperta la carica		(D) Scadenza della carica	(1) Compensi fissi					(2) Compensi per la partecipazione a comitati	(3) Compensi variabili non equity		(4) Benefici non monetari	(5) Altri compensi	(6) Totale	(7) Fair Value dei compensi equity	(8) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi						Partecipazione agli utili
Cesare Bioni	Presidente del Consiglio	01/01/2021	15/04/2021		21.575	9.000		222.945		253.521					253.521			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					3.200				3.200					3.200			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					21.575	12.200		222.945		256.721				256.721			
	(II) Compensi da controllate e collegate																	
(III) Totale					21.575	12.200		222.945		256.721					256.721			
Pier Carlo Padoan	Membro del Consiglio	01/01/2021	14/04/2021		21.370	9.000				30.370			12.261		42.631			
	Presidente del Consiglio	15/04/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	64.356	12.000		564.189		640.545					640.545			
	Membro del Comitato Corp. Governance and Nomination	01/01/2021	14/04/2021		9.973	8.800				18.773					18.773			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					6.400				6.400					6.400			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					95.699	36.200		564.189		696.088			12.261		708.349		
	(II) Compensi da controllate e collegate																	
(III) Totale					95.699	36.200		564.189		696.088			12.261		708.349			
Lamberto Andreotti	Vice Presidente Vicario del Consiglio	01/01/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	85.726	21.000				106.726					106.726			
	Presidente del Comitato Remunerazione	01/01/2021	14/04/2021		9.973	4.800		2.849		17.622					17.622			
	Presidente del Comitato Corp. Governance and Nomination	15/04/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	25.027	6.400		7.151		38.578					38.578			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					5.600				5.600					5.600			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					120.726	37.800		10.000		168.526					168.526		
(II) Compensi da controllate e collegate																		
(III) Totale					120.726	37.800		10.000		168.526					168.526			
Jean Pierre Mustier	Amministratore Delegato	01/01/2021	10/02/2021		8.425	4.000		45.156	82.000	139.581			3.016		142.597			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					1.600				1.600					1.600			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					8.425	5.600		45.156	82.000	141.181			3.016		144.197		
	(II) Compensi da controllate e collegate																	
(III) Totale					8.425	5.600		45.156	82.000	141.181			3.016		144.197			

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)					(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Compensi fissi					Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi						Partecipazione agli utili
Andrea Orcel	Amministratore Delegato	15/04/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	64.356	12.000		293.178	1.428.205	1.797.739			38.464	50.624	1.886.827	4.811.216		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					2.400				2.400					2.400			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					64.356	14.400		293.178	1.428.205	1.800.139			38.464	50.624	1.889.227	4.811.216	
	(II) Compensi da controllate e collegate																	
(III) Totale					64.356	14.400		293.178	1.428.205	1.800.139			38.464	50.624	1.889.227	4.811.216		
Mohamed Hamad Al Mehairi	Membro del Consiglio	01/01/2021	15/04/2021		21.575	7.000				28.575					28.575			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					800				800					800			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					21.575	7.800				29.375				29.375			
	(II) Compensi da controllate e collegate																	
(III) Totale					21.575	7.800				29.375					29.375			
Sergio Balbinot	Membro del Consiglio	01/01/2021	15/04/2021		21.575	8.000				29.575					29.575			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					4.000				4.000					4.000			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					21.575	12.000				33.575				33.575			
	(II) Compensi da controllate e collegate																	
(III) Totale					21.575	12.000				33.575					33.575			
Vincenzo Cariello	Membro del Consiglio	01/01/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	85.726	20.000				105.726			10.735		116.461			
	Membro del Comitato Parti Correlate	01/01/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	35.000	11.200				46.200					46.200			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					1.600				1.600					1.600			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					120.726	32.800				153.526			10.735		164.261		
	(II) Compensi da controllate e collegate																	
(III) Totale					120.726	32.800				153.526			10.735		164.261			

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)					(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Compensi fissi					Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi						Partecipazione agli utili
Elena Carletti	Membro del Consiglio	01/01/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	85.726	21.000				106.726					106.726			
	Membro del Comitato Remunerazione	01/01/2021	14/04/2021		9.973	4.800				14.773					14.773			
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2021	14/04/2021		14.247	6.000				20.247					20.247			
	Presidente del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	15/04/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	35.753	14.000		71.507		121.260					121.260			
	Membro del Comitato Parti Correlate	15/04/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	25.027	7.200				32.227					32.227			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					3.200				3.200					3.200			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					170.726	56.200		71.507		298.433					298.433		
(II) Compensi da controllate e collegate																		
(III) Totale					170.726	56.200		71.507		298.433					298.433			
Diego De Giorgi	Membro del Consiglio	01/01/2021	15/04/2021		21.575	9.000				30.575					30.575			
	Membro del Comitato Remunerazione	01/01/2021	15/04/2021		10.068	3.200				13.268					13.268			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					4.000				4.000					4.000			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					31.644	16.200				47.844				47.844			
	(II) Compensi da controllate e collegate																	
(III) Totale					31.644	16.200				47.844					47.844			
Jayne-Anne Gadhia	Membro del Consiglio	15/04/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	64.356	12.000				76.356					76.356			
	Presidente del Comitato Remunerazioni	15/04/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	25.027	6.400		7.151		38.578					38.578			
	Membro del Comitato Corporate Governance and Nomination	15/04/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	25.027	6.400				31.427					31.427			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					2.400				2.400					2.400			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					114.411	27.200		7.151		148.762					148.762		
	(II) Compensi da controllate e collegate																	
(III) Totale					114.411	27.200		7.151		148.762					148.762			

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)					(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Compensi fissi					Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi					
Jeffrey Alan Hedberg	Membro del Consiglio	15/04/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	64.356	12.000				76.356					76.356		
	Membro del Comitato ESG	15/04/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	25.027	4.800				29.827					29.827		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					2.400				2.400					2.400		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					89.384	19.200				108.584				108.584		
	(II) Compensi da controllate e collegate																
(III) Totale					89.384	19.200				108.584					108.584		
Beatriz Lara Bartolomé	Membro del Consiglio	01/01/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	85.726	20.000				105.726					105.726		
	Membro del Comitato ESG	15/04/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	25.027	4.800				29.827					29.827		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					3.200				3.200					3.200		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					110.753	28.000				138.753				138.753		
	(II) Compensi da controllate e collegate																
(III) Totale					110.753	28.000				138.753					138.753		
Stefano Micossi	Membro del Consiglio	01/01/2021	15/04/2021		21.575	9.000				30.575					30.575		
	Presidente del Comitato Corp. Gover., Nomination & Sustainability	01/01/2021	15/04/2021		10.068	8.000		2.877		20.945					20.945		
	Membro del Comitato Parti Correlate	01/01/2021	15/04/2021		10.068	3.200				13.268					13.268		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					800				800					800		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					41.712	21.000		2.877		65.589					65.589	
(II) Compensi da controllate e collegate																	
(III) Totale					41.712	21.000		2.877		65.589					65.589		

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)					(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Compensi fissi					Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi						Partecipazione agli utili
Luca Molinari	Membro del Consiglio	15/04/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	64.356	12.000				76.356					76.356			
	Membro del Comitato Remunerazione	15/04/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	25.027	6.400				31.427					31.427			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					2.400				2.400					2.400			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					89.384	20.800				110.184				110.184			
	(II) Compensi da controllate e collegate																	
(III) Totale					89.384	20.800				110.184					110.184			
Maria Pierdicchi	Membro del Consiglio	01/01/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	85.726	21.000				106.726					106.726			
	Presidente del Comitato Parti Correlate	01/01/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	35.000	11.200		10.000		56.200					56.200			
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	50.000	20.000				70.000					70.000			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					3.200				3.200					3.200			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					170.726	55.400		10.000		236.126					236.126		
(II) Compensi da controllate e collegate																		
(III) Totale					170.726	55.400		10.000		236.126					236.126			
Francesca Tondi	Membro del Consiglio	01/01/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	85.726	21.000				106.726					106.726			
	Membro del Comitato Corp. Gover., Nomination & Sustainability	01/01/2021	14/04/2021		9.973	8.800				18.773					18.773			
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	50.000	20.000				70.000					70.000			
	Presidente del Comitato ESG	15/04/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	25.027	4.800		7.151		36.978					36.978			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					6.400				6.400					6.400			
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					170.726	61.000		7.151		238.877					238.877		
	(II) Compensi da controllate e collegate																	
(III) Totale					170.726	61.000		7.151		238.877					238.877			

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)					(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Compensi fissi					Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi					
Renate Wagner	Membro del Consiglio	15/04/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	64.356	12.000				76.356					76.356		
	Membro del Comitato Remunerazione	15/04/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	25.027	6.400				31.427					31.427		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					2.400				2.400					2.400		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					89.384	20.800				110.184				110.184		
	(II) Compensi da controllate e collegate																
(III) Totale					89.384	20.800				110.184					110.184		
Alexander Wolfgring	Membro del Consiglio	01/01/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	85.726	21.000				106.726			10.735		117.461		
	Presidente del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2021	14/04/2021		14.247	6.000		28.493		48.740					48.740		
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	15/04/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	35.753	14.000				49.753					49.753		
	Membro del Comitato Corp. Governance and Nomination	01/01/2021	31/12/2021	approv. bil. 2023	35.000	15.200				50.200					50.200		
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					3.200				3.200					3.200		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio					170.726	59.400		28.493		258.619			10.735		269.355	
(II) Compensi da controllate e collegate																	
(III) Totale					170.726	59.400		28.493		258.619			10.735		269.355		
TOTALE BOARD	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio				1.724.233	544.000		1.262.647	1.510.205	5.041.085			75.212	50.624	5.166.920	4.811.216	
	(II) Compensi da controllate e collegate																
	(III) Totale				1.724.233	544.000		1.262.647	1.510.205	5.041.085			75.212	50.624	5.166.920	4.811.216	