



# Unlocking...

**A better bank**

A better world

A better future

**Domande pre-assembleari**

ai sensi dell'art. 127-ter D.Lgs n. 58/98

**31 marzo 2023**

Assemblea ordinaria e straordinaria

Empowering  
Communities to Progress.

 **UniCredit**

## **MARCO BAVA**

**Domanda 1:** VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare – le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea sia dall'art.2372 cc . Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perche' si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea [...] PERCHE' Conte Draghi e Meloni non hanno disposto per le societa' quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Se non la fanno le societa' quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare ? Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea ? Per di piu' ora che l'emergenza sanitaria e' finita perche' continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice ? chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non e' ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc e In relazione al fatto che l'intervento in Assemblea è previsto esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, ai sensi dell'art.126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF.

*UniCredit si è avvalsa di una facoltà concessa dalla legge. Restano impregiudicate eventuali valutazioni future sulle modalità di tenuta dell'Assemblea.*

**Domanda 2:** I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

*No.*

**Domanda 3:** Quanti dipendenti hanno ereditato da clienti ?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*

**Domanda 4:** FINANZIAMENTI AI PARTITI ?

*UniCredit non prende in considerazione le richieste di finanziamento provenienti da partiti e movimenti politici/sindacali o esponenti degli stessi e, in ogni caso, non fornisce informazioni sulle eventuali esposizioni creditizie dei clienti.*

**Domanda 5:** FINANZIMENTI AI PARTITI ?

*Vedi risposta n.4.*

**Domanda 6:** A QUANTO AMMONTANO LE INFEDELTA' DEI DIRETTORI ?

*Nel corso del 2022 non sono state rilevate "infedeltà" da parte di direttori di filiale.*

**Domanda 7:** COME SONO VARIATI LA % DEL MARGINE DI INTERMEDIAZIONE E DELLA RENDITA DEGLI IMPIEGHI ?

*Nel 2022 i ricavi di Gruppo risultano pari a 20.343 milioni, in aumento del 13,6% rispetto al 2021 (12,4% a cambi costanti). Esclusa la Russia, i ricavi pari a 19.084 milioni, hanno registrato un aumento del 10,0% (10,1% a cambi costanti). Per quanto riguarda il rendimento degli impieghi si veda la risposta alla domanda n.28.*

**Domanda 8:** QUANTI BANCOMAT SI SONO CHIUSI ?

*Nel 2022 il numero di ATM si è ridotto di 79 unità.*

**Domanda 9:** Il terremoto dell'energia arriva nel cuore delle Langhe, ad Alba. Il prezzo del gas corre così come i rumor sul futuro di Egea, la multiutility [...] partecipata da 103 comuni piemontesi e 130 aziende private. La capogruppo gode di ottima salute, ma i riflettori si sono accesi per la controllata nel Egea Commerciale, il braccio operativo della holding nel settore energetico [...] Egea Commerciale risulta aver chiesto ai propri clienti principali di sottoscrivere fidejussioni bancarie a suo favore [...] Le banche prima di mettere sul piatto i soldi necessari vogliono essere sicure di poter avere diritto alle garanzie di Stato. Ci sono state ?

*Come da prassi consolidata il Gruppo non fornisce informazioni su operazioni specifiche o sui rapporti esistenti con i propri clienti.*

**Domanda 10:** STATE INVESTENDO NEL MICROCREDITO O PENSATE DI FARLO?

*Sì, investiamo nel microcredito. In particolare, la nostra offerta è sviluppata con un modello di servizio su misura a sostegno di individui a rischio di esclusione finanziaria, microimprenditori e start-up. Dal 2017 a fine 2022 abbiamo erogato 7.800 finanziamenti per un totale di circa 151 milioni di euro.*

**Domanda 11:** UniCredit Foundation ha donato 2,45 milioni di euro in favore di progetti per combattere l'abbandono scolastico, migliorare il livello di occupabilità e incoraggiare il conseguimento di titoli universitari per i giovani di tutta Europa. «L'istruzione è un motore fondamentale per il futuro dell'Europa ed è nostra responsabilità individuare e sostenere i giovani talenti» ha detto l'a.d. di Unicredit e presidente di Unicredit Foundation, Andrea Orzel. Nello specifico: 1 milione di euro è dedicato alla Call for Education contro la povertà educativa; 225 mila euro vanno a due progetti di ricerca sul tema dell'istruzione; 1,2 milioni a borse di studio. Come e quando continuerà questo progetto ?

*In linea con l'ambizione di UniCredit di essere la banca per il futuro dell'Europa, UniCredit Foundation lavora per offrire alle nuove generazioni europee le risorse per sprigionare appieno*

*tutto il loro potenziale e diventare artefici del progresso sociale. Far questo vuol dire adoperarsi per contrastare la dispersione scolastica, facilitare la transizione scuola-lavoro, incoraggiare l'accesso all'università e promuovere lo studio e la ricerca. Obiettivi, che sono priorità del triennio 2022-2025 per UniCredit Foundation.*

**Domanda 12:** Si riaccendono i riflettori sul Monte dei Paschi di Siena [...] si parla di due possibili interlocutori per la partita senese: Unicredit e Banco Bpm. Il primo, nel caso si concretizzasse, segnerebbe di fatto un grande ritorno. Come si ricorderà l'ad Andrea Orcel aveva già trattato l'acquisizione del Monte ma i colloqui con il Tesoro si erano arenati nell'autunno del 2021 sul contributo richiesto allo Stato (si parlò di 5-7 miliardi) [...] Dr Orcel quale è la sua posizione ora ?

*In data 24 ottobre 2021 UniCredit e il Ministero dell'Economia e delle Finanze hanno comunicato l'interruzione dei negoziati relativi alla potenziale acquisizione di un perimetro definito di Banca Monte dei Paschi di Siena. Attualmente non sono in corso da parte di UniCredit trattative aventi ad oggetto una potenziale acquisizione di Banca Monte dei Paschi di Siena.*

**Domanda 13:** Si prospetta il ritorno ai fondi e al risparmio gestito a produzione interna per Unicredit. Sei anni fa la cessione per 3,5 miliardi di Pioneer ad Amundi – epoca Jean Pierre Mustier – fece scalpore e segnò l'azzeramento della fabbrica prodotto, completata tre anni dopo con l'addio a Fineco. Oggi, con Andrea Orcel alla guida, piazza Gae Aulenti vuole riposizionarsi nel settore e, come avvenuto nelle polizze con Allianz, sceglie la strada della partnership, in questo caso con Azimut. Le due società hanno infatti firmato una lettera di intenti per una partnership in due mosse. Azimut fonderà e gestirà in proprio in Irlanda una società di gestione che, come recita una nota di Unicredit, «svilupperà prodotti di investimento da distribuire in Italia attraverso la rete di Unicredit su base non esclusiva». Saranno quindi firmati degli accordi che «tra cinque anni o prima, a seconda di specifiche circostanze» (ad esempio una scalata sul partner) daranno diritto alla banca di esercitare un'opzione di acquisto della società irlandese controllata sulle prime da Azimut ?

*Sul punto, si rinvia al Comunicato stampa pubblicato in data 16 dicembre 2022.*

**Domanda 14:** Da «mero distributore» a cui le scelte precedenti avevano convertito la banca, Unicredit punta così a riavere il controllo della filiera e «creare valore aggiunto». Secondo l'ad Orcel l'alleanza «non solo ci permetterà di ampliare e migliorare la nostra offerta, ma dimostra anche il nostro impegno a rafforzare l'industria del risparmio gestito in Italia». [...] I nuovi fondi debutteranno nella seconda metà del 2023, per farsi sentire nei conti della banca, preconizza Orcel, dal 2024. In ogni caso la partnership con Azimut è destinata a durare anche dopo il passaggio a Unicredit della fabbrica che nome ancora non ha. Con l'intesa la banca rilancia la sua strategia con cui punta a ricostruire «una ad una» le sue fabbriche prodotto «organicamente dove possiamo» o «tramite partnership». Quella con Azimut non comprometterà le iniziative già in campo, come la piattaforma Onemarkets Fund. Unicredit, però, si ritroverà la fabbrica prodotto di nuovo internalizzata proprio in concomitanza con la scadenza degli accordi con Amundi. Cosa accadrà? «Con Amundi abbiamo un contratto e i contratti, noi, li rispettiamo – taglia corto il banchiere -. Quando finirà, o ci saranno altre partnership o ci saranno altri partner» Quanto ci costerà ?

*La Società “Nova Investment Management Limited” è stata costituita ed è stato avviato il relativo iter autorizzativo presso la Central Bank of Ireland. In caso di esercizio dell'opzione call, i costi di acquisto della quota di maggioranza sono “coperti” dal valore generato dall'attività di*

*distribuzione. Questa partnership riveste valore strategico in quanto permetterà ad UniCredit di ampliare la propria presenza nel settore e di riappropriarsi di competenze.*

**Domanda 15:** Dal 2019 ad oggi, sotto il governo di destra guidato dal presidente uscente Jair Bolsonaro, la deforestazione ha raggiunto i livelli più alti della storia brasiliana. Nell'agosto 2022 si è registrato il nuovo record assoluto di 3.358 roghi contemporanei, più del doppio del «giorno del fuoco» di tre anni fa. Tra le banche italiane, secondo i dati di Disclose, la più esposta è Unicredit, che in questi dieci anni ha finanziato con 36 milioni e mezzo soprattutto società che producono e vendono soia brasiliana [...] Sotto la presidenza di Bolsonaro, Unicredit ha aumentato questi finanziamenti, saliti da 2,8 milioni del 2019, a 3,5 del 2020, a 4,6 milioni del 2021. Mi potete spiegare perché lo avete fatto? Su sollecitazione di chi?

*UniCredit ha un proprio commitment che riassume i principi del Gruppo sul tema della deforestazione che prevede nello specifico anche la salvaguardia delle foreste pluviali e della foresta Amazzonica, oltre che delle altre regioni “fragili” da un punto di vista naturalistico ed ambientale. Le operazioni che la Banca supporta vengono valutate sempre anche alla luce di queste prescrizioni di salvaguardia. Per i casi che potenzialmente potrebbero avere effetti su tali ambienti “protetti”, la Banca effettua una valutazione di dettaglio svolta a cura di funzioni specialistiche che, ciascuna secondo un’ottica differente, assicura il rispetto del commitment sopra menzionato. Sui casi specifici citati nella domanda, occorre osservare che si tratta di gruppi economici che possono includere al proprio interno anche attività riferite a settori diversi da quello agricolo e alimentare. UniCredit, che non commenta e non conferma o diffonde dati specifici sui propri singoli clienti, opera solo nei settori consentiti dalle sue policy e nel pieno rispetto dei propri principi.*

**Domanda 16:** Unicredit resta comunque una delle banche più esposte ai rischi della guerra russa, e della recessione. Non a caso, sempre venerdì, la Banca d'Italia ha deciso di tenere, per il 2023 e il 2024, la banca nella prima fascia delle istituzioni sistemiche (G-Sii), forzate a sovrappiù di riserve pari all'1% degli impieghi di rischio. Nella terza trimestrale Unicredit ha alzato da 1 a 1,3 miliardi gli accantonamenti volontari aggiuntivi. Questa politica continuerà senza limite?

*UniCredit reputa gli accantonamenti in essere adeguatamente prudenti per far fronte alle condizioni macroeconomiche/geopolitiche attuali, nonché a un loro possibile peggioramento. Pertanto, al momento, non sono previsti ulteriori accantonamenti prudenziali volontari. In ogni caso, nel corso del 2022, il Gruppo ha ridotto sensibilmente la sua esposizione verso la Russia.*

**Domanda 17:** Unicredit si prepara ad alzare lo stipendio ad Andrea Orcel. Il compenso dell'amministratore delegato, uno dei più alti in Europa, lo scorso anno era arrivato a 6,7 milioni di euro, compresi 4,8 milioni di bonus. Ricorda la parabola del ricco Epulone? Unicredit parla di normale revisione periodica del compenso: «Orcel non ha mai avanzato richieste di alcun tipo – dice il presidente Pietro Carlo Padoan –. La remunerazione dell'amministratore delegato è di unica competenza del RemCo, il quale formula una raccomandazione al cda, includendo anche le indicazioni degli investitori e di una serie di stakeholder. La retribuzione viene rivista ogni anno, è una prassi consolidata da oltre un decennio». Ma in direzione contraria agli aumenti vanno i big della finanza americana: al termine di un anno che ha visto dimezzarsi i ricavi delle banche d'investimento, J. P. Morgan, Bank of America e Citigroup si preparano a tagliare del 30% i bonus dei manager. Come viene spiegato il notevole aumento di stipendio del dr.Orcel? Ci sono le ragioni della politica e della solidarietà internazionale e c'è la “realpolitik” delle ragioni del business. Che spesso finisce per prendere il sopravvento. Pare sia il caso di UniCredit e della sua posizione in Russia su cui nei giorni scorsi, come ha riferito il Financial Times, si sarebbero acuite le tensioni

con la Bce sul mancato ritiro della banca di Piazza Gae Aulenti dalle sue attività nel paese di Putin, colpito dalle sanzioni dei Paesi occidentali da quando è stata invasa l'Ucraina. Non si sa quanto siano fondate accuse e attriti tra la Banca Centrale e l'istituto guidato da Andrea Orcel. Di certo però resta il fatto che UniCredit ha solo marginalmente ridotto le sue attività, tramite la controllata Ao UniCredit Bank, che da anni opera nella Federazione Russa. Lo mostrano una serie di dati allegati anche all'ultima trimestrale del gruppo. [...] E tutto sommato l'esposizione di UniCredit verso la Russia non è tale da pregiudicare l'intero assetto di capitale della banca dato che vale poco meno del 2% del totale del portafoglio creditizio del gruppo. Ma evidentemente deve pesare più di quel che statisticamente rappresenta, dato che da una iniziale posizione del suo ad Andrea Orcel, aperto alla richiesta di lasciare il Paese in accordo con il pacchetto sanzionatorio europeo, quella posizione si è via via stemperata. [...] Non deve essere facile lasciare di punto in bianco un paese che ha sempre portato negli anni lauti profitti a UniCredit. [...]. Come fa dr.Orcel a giustificare un raddoppio di stipendio se non riesce neppure ad uscire dalla Russia ?

*Va preliminarmente evidenziato che nel 2022 lo stipendio del dott. Orcel era al 6° posto del nostro peer group di 13 membri. Ciò detto, nel 2022 la nostra performance ha superato le ambizioni originarie di UniCredit Unlocked - che, al momento della loro definizione, erano state considerate da tutti gli stakeholder particolarmente sfidanti - con, tra l'altro, un aumento del 60% del RoTE e dell'85% dell'utile netto rispetto alla media del periodo 2017-19. Questa performance è stata ottenuta in un anno difficile, caratterizzato da eventi esterni negativi, compensati da azioni decisive del management. In questo contesto di ottima performance, per il dott. Orcel la combinazione tra la retribuzione concordata al momento dell'assunzione e il limite massimo del 2 a 1 nel rapporto tra remunerazione variabile e fissa, imposto dall'autorità di regolamentazione, ha creato un paradosso in cui la remunerazione target e quella massima coincidono. Questo crea una imperfezione strutturale nel modello che fa sì che qualsiasi performance superiore all'obiettivo non venga adeguatamente ricompensata. Come ampiamente descritto nella "Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2023", la remunerazione fissa dell'AD non sarà raddoppiata, bensì l'intera struttura di compensation verrà rimodellata: 1) aumentando la parte fissa della remunerazione dell'AD per indirizzare l'imperfezione strutturale tra il rapporto della remunerazione fissa e variabile del pacchetto complessivo; 2) riducendo la componente variabile di conseguenza per assicurare parità di remunerazione target anno su anno; e 3) creando un margine per premiare le prestazioni superiori all'obiettivo.*

**Domanda 18:** Cambio al vertice di Unicredit Italia con Niccolò Ubertalli che esce di scena e l'amministratore delegato del gruppo, Andrea Orcel, che prende il timone. Il passaggio arriva a distanza di un anno dal varo del nuovo assetto delle prime linee del business e delle geografie del gruppo. [...]. Ma non ho capito perché Ubertalli è uscito ?

*L'uscita del dott. Ubertalli è maturata nell'ambito di un normale avvicendamento manageriale connesso all'implementazione del piano strategico UniCredit Unlocked. In particolare, al fine di dare ulteriore impulso a UniCredit Unlocked attraverso il rafforzamento della rappresentatività dell'Italia a livello di Gruppo, a inizio luglio 2022 il Consiglio di Amministrazione ha deciso di assegnare all'Amministratore Delegato il ruolo di Head of Italy, fino ad allora coperto dal dott. Ubertalli, per consentire un ancor più efficace e diretto indirizzo ed allineamento strategico. In tale contesto - nell'assenza di una posizione alternativa da affidare al dott. Ubertalli - le parti hanno risolto consensualmente il rapporto di lavoro.*

**Domanda 19:** Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?

*Nel 2022 non si sono verificati attacchi ai dati con richieste di riscatto.*

**Domanda 20:** Quanto avete investito in cybersecurity ?

*La spesa complessiva nel 2022 per la cyber security è stata pari a circa il 6.5% della complessiva spesa IT, in linea con le prassi di mercato.*

**Domanda 21:** Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*

**Domanda 22:** AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

*No, in quanto UniCredit ha adottato da anni una specifica Policy che risponde a tutti i requisiti di cui alla certificazione ISO 37001.*

**Domanda 23:** IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*

**Domanda 24:** SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

*Informazioni sui principali procedimenti connessi ad interventi delle Autorità nei confronti delle società del Gruppo UniCredit, in Italia e all'estero, sono disponibili nei Documenti di Registrazione e nei Prospetti Informativi pubblicati sul sito [www.unicreditgroup.eu](http://www.unicreditgroup.eu).*

**Domanda 25:** SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

*Nell'ambito della normale attività di negoziazione UniCredit opera tra gli altri anche sul proprio titolo ordinario a fini di copertura dei rischi di mercato in relazione al variabile andamento dei mercati finanziari e specificamente borsistici. Tutto ciò nel rispetto delle regole stabilite nell'ambito della normativa prevista nonché delle restrizioni definite all'interno del Gruppo.*

**Domanda 26:** A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*

**Domanda 27:** Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

*Non sono attualmente attive o allo studio iniziative a favore degli azionisti come quelle descritte. Le iniziative di UniCredit verso i suoi stakeholder sono espone nel Bilancio Integrato, disponibile sul sito internet all'indirizzo <https://www.unicreditgroup.eu/content/dam/unicreditgroup->*

[eu/documents/it/sustainability/sustainability-reporting/2022/UC\\_INTEGRATO\\_2022\\_ITA.pdf?intcid=ILC-UCG-23\\_10-FinancialReports-LI-Sus-IT](https://www.unicredit.it/documents/it/sustainability/sustainability-reporting/2022/UC_INTEGRATO_2022_ITA.pdf?intcid=ILC-UCG-23_10-FinancialReports-LI-Sus-IT)

**Domanda 28:** TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

*Nel 2022 il tasso medio della clientela sui depositi commerciali è stato pari a 0,26%, in crescita di 23 punti base rispetto al 2021. Nello stesso anno, il tasso medio della clientela sugli impieghi commerciali "performing" è stato pari al 2,32%, in aumento di 33 punti base rispetto al 2021.*

**Domanda 29:** AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

*Si veda la risposta alla domanda n.22. UniCredit non ha intenzione di farsi certificare Benefit Corporation.*

**Domanda 30:** Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

*UniCredit valuterà di volta di volta le future modalità di tenuta dell'Assemblea in conformità alla legge e allo statuto sociale.*

**Domanda 31:** A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?

*Nel 2022 UniCredit non ha ricevuto fondi europei per la formazione.*

**Domanda 32:** Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

*Analizziamo e valutiamo costantemente il nostro portafoglio di attività, al fine di individuare opportunità di ottimizzazione o di crescita. In caso di operazione di natura straordinaria, ne daremo tempestivamente informazione al mercato nel rispetto delle leggi e dei regolamenti applicabili.*

**Domanda 33:** Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

*Premesso che UniCredit considera Paesi "ad alto rischio" quelli con rating inferiore a BBB- per Standard & Poor's e Baa3 per Moody's, la stessa opera in taluni di essi in linea con i framework di rischio definiti dagli Organi Aziendali e nel rispetto della normativa applicabile.*

**Domanda 34:** Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*

**Domanda 35:** Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*



**Domanda 36:** Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*

**Domanda 37:** Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

*La collaborazione con il sistema confindustriale si è confermata proficua sul fronte delle iniziative di sviluppo delle imprese, sia in termini di innovazione e sostenibilità, sia di internazionalizzazione. Il costo complessivo delle adesioni ad associazioni facenti capo a Confindustria è ammontato nel corso del 2022 a € 36.600 (adesioni a Confindustria Genova, Unindustria Roma e Confindustria Assafrica & Mediterraneo).*

**Domanda 38:** Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

*I dati sono disponibili a pagina 131 del documento "Bilanci e relazioni 2022". Il totale indebitamento (somma dei debiti verso banche, debiti verso clientela e titoli in circolazione) registra una riduzione rispetto all'esercizio 2021 di 34,5 miliardi di euro, principalmente dovuti al parziale rimborso anticipato di TLTRO per circa 29 miliardi di euro.*

**Domanda 39:** A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

*Le informazioni sui contributi pubblici incassati dal Gruppo sono riepilogati nella documentazione di bilancio 2022 (Parte C "informazioni sul conto economico consolidato", Sezione 24 "Altre informazioni").*

**Domanda 40:** Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

*L'Assemblea degli Azionisti dell'8 aprile 2022 ha nominato il Collegio Sindacale attualmente in carica, con la seguente composizione: Marco Rigotti (Presidente), Antonella Bientinesi, Claudio Cacciamani, Benedetta Navarra, Guido Paolucci (Sindaci effettivi). Al Collegio Sindacale così nominato è attribuita anche la funzione di Organismo di Vigilanza 231, come da precedente delibera del Consiglio di Amministrazione. La medesima Assemblea ha quindi deliberato la determinazione dei compensi annui spettanti al Collegio Sindacale per l'intero periodo di durata del relativo mandato.*

**Domanda 41:** Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CL ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?

*UniCredit non ha sponsorizzato né il "Meeting di Rimini di CL" né "EXPO 2015".*

**Domanda 42:** POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

*Vedi risposta n.4.*

**Domanda 43:** AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

*La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea. Ad ogni modo tutti i nostri rifiuti vengono smaltiti in conformità alla normativa applicabile.*

**Domanda 44:** QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

*Per l'anno 2022 l'investimento in titoli emessi da governi e amministrazioni pubbliche centrali e locali è stato pari a 105.123 Eur/mln. L'ammontare si riferisce ai titoli di tutti i portafogli contabili. In particolare, il valore relativo alle esposizioni in titoli di debito sovrano è stato pari a 99.103 Eur/mln. L'ammontare dei titoli strutturati in portafoglio al 31 dicembre 2022 è pari a 773 Eur/mln; tale ammontare si riferisce ai titoli di tutti i portafogli contabili ed emessi da tutte le controparti, non solo Governi ed altre amministrazioni pubbliche.*

**Domanda 45:** Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

*I servizi di amministrazione titoli sono prevalentemente gestiti con il supporto di provider esterni (Euroclear, Monte Titoli, Société Generale Securities Services, Clearstream, Banca d'Italia, Bny Mellon) per un costo complessivo nel 2022 di circa € 6,09 Mln.*

**Domanda 46:** Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

*Le riduzioni / riorganizzazioni che hanno impatti sul personale sono quelle previste dal Piano Industriale "UniCredit Unlocked"; le stesse vengono gestite in maniera socialmente responsabile e gli impatti nei singoli Paesi sono oggetto di discussione con i Workers Councils e le Organizzazioni Sindacali a livello locale.*

**Domanda 47:** C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

*No, in generale la Banca non assume impegni al riacquisto di prodotti precedentemente collocati.*

**Domanda 48:** Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

*Per ovvie ragioni di riservatezza, qualsiasi eventuale indagine della magistratura non può formare oggetto di informazione da parte della Banca.*

**Domanda 49:** Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

*La politica retributiva e le prassi di UniCredit non prevedono la corresponsione di indennità di fine mandato agli amministratori non esecutivi. Gli eventuali pagamenti di fine rapporto per gli amministratori esecutivi vengono definiti sulla base dei criteri stabiliti dalla Politica di Gruppo dei Pagamenti di Fine Rapporto approvata dall'Assemblea.*

**Domanda 50:** Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

*La valutazione degli immobili di proprietà in Italia è stata svolta nel 2022 da Revaluta S.p.A., Rina Prime Services S.r.l., Praxi S.p.A. e Eagle & Wise S.r.l. L'incarico per la valutazione degli immobili può avere una durata massima quinquennale.*

**Domanda 51:** Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

*Esiste una copertura assicurativa D&O a protezione di tutte le Società del Gruppo e dei relativi esponenti, approvata dall'Assemblea nel 2021. La garanzia è prestata dalle principali compagnie di assicurazione a livello europeo, dotate di adeguato rating. La copertura risponde agli standard di mercato per società delle nostre dimensioni e della nostra importanza e sarà rinnovata per un anno il 15 maggio attraverso il broker Aon. Il costo annuale è di circa 6,4 milioni per tutto il Gruppo.*

**Domanda 52:** Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

*No.*

**Domanda 53:** Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

*Premesso che la Banca non ha stabilimenti industriali, le coperture assicurative hanno la finalità di cautelare da eventi per natura assicurabili; per quanto riguarda gli immobili la copertura prevede il risarcimento dei costi per la ricostruzione, anche a seguito di danni catastrofali. Le coperture sono prestate dalle primarie compagnie di mercato, dotate di adeguati ratings.*

**Domanda 54:** VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

*L'utilizzo della liquidità in un gruppo bancario è strettamente connesso alle dinamiche degli impieghi e delle fonti di finanziamento. Riguardo invece il reddito finanziario, si segnala che gli interessi complessivi netti nel 2022 sono stati pari a 10,7 miliardi di euro (9,9 miliardi di euro Russia esclusa), in aumento del 18,6% (16% Russia esclusa) rispetto all'esercizio 2021. Per informazioni sul rischio di credito si rimanda alla sezione 2.1 della Parte E – Informazione sui Rischi e sulle relative politiche di copertura della Nota Integrativa Consolidata. La liquidità non è destinata alla copertura di quote di T.F.R., per il quale esistono specifici meccanismi di copertura ai sensi di legge. In relazione ai vincoli giuridico operativi sulla liquidità, si fa presente che essi sono dettati dal cosiddetto "Large Exposure Regime", valido in Europa, oltre che da norme specifiche in vigore a livello nazionale come il "German Stock Corporation Act", che pongono specifici limiti alla libera circolazione di fondi nell'ambito di un gruppo bancario transnazionale. Ulteriori dettagli sono disponibili alla Sezione 2.4 - Rischio di liquidità della Nota Integrativa del Bilancio.*

**Domanda 55:** VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

*UniCredit finanzia il settore delle energie rinnovabili, contribuendo così agli obiettivi di riduzione delle emissioni di gas serra. Al 31 dicembre 2022, il nostro portafoglio rinnovabili aveva un'esposizione di circa € 7 miliardi, per lo più erogati sotto forma di Project Financing e Leasing e concentrati principalmente nell'eolico (41%) e nel fotovoltaico (41%). Nell'ambito piano strategico UniCredit Unlocked abbiamo fissato nuovi obiettivi che prevedono volumi complessivi ESG pari a € 150 miliardi, di cui € 25 miliardi di nuovi finanziamenti legati all'ambiente. Inoltre abbiamo erogato € 11,4 miliardi di finanziamenti ambientali nel 2022 e siamo in linea con i nostri obiettivi ESG. Maggiori informazioni sull'impegno di UniCredit in tema ambientale sono fornite nel Bilancio Integrato 2022 disponibile sul sito di Gruppo [https://www.unicreditgroup.eu/content/dam/unicreditgroup-eu/documents/it/sustainability/sustainability-reporting/2022/UC\\_INTEGRATO\\_2022\\_ITA.pdf?intcid=ILC-UCG-23\\_10-FinancialReports-LI-Sus-IT](https://www.unicreditgroup.eu/content/dam/unicreditgroup-eu/documents/it/sustainability/sustainability-reporting/2022/UC_INTEGRATO_2022_ITA.pdf?intcid=ILC-UCG-23_10-FinancialReports-LI-Sus-IT)*

**Domanda 56:** Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?

*Gli investimenti pubblicitari e le sponsorizzazioni della Banca non comportano retrocessioni.*

**Domanda 57:** Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

*Il rispetto della normativa in materia è garantito dal sistema organizzativo e di controlli della Banca.*

**Domanda 58:** E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

*UniCredit non dispone dello standard SA8000, in quanto lo stesso si applica per lo più ad aziende produttive con importanti e complesse catene di fornitura. Il Gruppo in ogni caso applica numerosi requisiti e standard di sostenibilità sociale e rispetta le normative nazionali e internazionali in materia.*

**Domanda 59:** Finanziamo l'industria degli armamenti ?

*Tutte le operazioni supportate dal Gruppo UniCredit devono essere in linea con i principi etici, reputazionali e di sostenibilità che guidano la Banca; il Gruppo, consapevole delle preoccupazioni di molti dei suoi stakeholders in merito al supporto finanziario del settore difesa, adotta una posizione assolutamente intransigente e rigorosa nei confronti di tutte le operazioni che coinvolgono le armi controverse e/o non convenzionali e verso paesi coinvolti in un conflitto armato. Per questo motivo, nonostante il settore della difesa non rappresenti una delle aree principali di attività del Gruppo, la Policy che ne disciplina gli aspetti viene costantemente aggiornata affinché UniCredit garantisca il supporto finanziario alle sole operazioni che sono state precedentemente autorizzate dal Ministero degli Esteri e solo a quelle che hanno superato una dettagliata valutazione svolta da diverse funzioni di indirizzo e di controllo della Banca. La valutazione include, tra le altre, l'analisi della tipologia di fornitura, il profilo e la situazione geopolitica del paese destinatario, il tipo di utilizzatore finale e, naturalmente, il profilo del soggetto esportatore. L'esito di tale valutazione è indipendente da qualsiasi considerazione*

*commerciale ed economica. A titolo esemplificativo il Gruppo autorizza solo operazioni finanziarie indirizzate a Enti governativi e statali o organizzazioni sopranazionali che forniscano garanzie credibili in merito al fatto che le armi non siano trasferite a terzi o ad altri paesi. UniCredit conferma altresì che non vengono neppure supportate le forniture convenzionali indirizzate a zone con scenari di conflitto in corso o di repressione verso la popolazione civile che potrebbero essere utilizzate in tali contesti. L'iter autorizzativo prevede anche la valutazione e approvazione da parte del Top Management in appositi comitati per le operazioni di maggior rilevanza.*

**Domanda 60:** vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

*La posizione finanziaria netta di Gruppo al 31 Dicembre 2022 è pari a 26,2 miliardi di euro. I tassi medi attivi e passivi a valere sulla posizione finanziaria netta sono conformi a quelli applicati sul mercato.*

**Domanda 61:** A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

*Informazioni sui principali procedimenti connessi ad interventi delle Autorità nei confronti delle società del Gruppo UniCredit, in Italia e all'estero, sono disponibili nei Documenti di Registrazione e nei Prospetti Informativi pubblicati sul sito [www.unicreditgroup.eu](http://www.unicreditgroup.eu).*

**Domanda 62:** Vi sono state imposte non pagate ? se sì a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

*No. In caso di contenzioso fiscale, le imposte in contestazione sono pagate nei termini previsti dalle norme sulla riscossione in pendenza di giudizio.*

**Domanda 63:** vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

*Delle eventuali variazioni significative del portafoglio partecipativo viene data informativa tramite comunicati stampa pubblicati sul sito istituzionale di UniCredit.*

**Domanda 64:** vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE

*Con riferimento ai dati del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022, si riportano di seguito i dati di riserva di valutazione positiva e negativa dei titoli del portafoglio "Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva (FVTOCI)", le plus/minusvalenze dei portafogli dei "titoli detenuti per le negoziazioni (HFT)" e di quelli del portafoglio delle "attività finanziarie valutate al fair value": 1. FVTOCI a) Riserva positiva di 639 Eur/mln; b) Riserva negativa di -1.408 Eur/mln 2. HFT a) plusvalenze (relative all'intero esercizio) pari a 757 Eur/mln; b) minusvalenze (relative all'intero esercizio) pari a -2.825 Eur/mln 3. Attività finanziarie valutate al FV a) plusvalenze (relative all'intero esercizio) pari a 191 Eur/mln; b) minusvalenze (relative all'intero esercizio) pari a -694 Eur/mln.*

**Domanda 65:** vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.

*I ricavi dell'esercizio 2022, suddivisi per segmento, sono disponibili a pagina 529 del Bilancio Consolidato 2022 nella Nota Integrativa consolidata Parte L – Informativa di Settore.*

**Domanda 66:** vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

*Nell'ambito della normale attività di negoziazione UniCredit opera tra gli altri anche sul proprio titolo ordinario a fini di copertura dei rischi di mercato in relazione al variabile andamento dei mercati finanziari e specificamente borsistici. Allo stesso modo agisce per conto terzi nel suo ruolo di intermediario di borsa. Tutto ciò nel rispetto delle regole stabilite nell'ambito della normativa prevista nonché delle restrizioni definite all'interno del Gruppo.*

**Domanda 67:** vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

*I termini degli acquisti effettuati nell'ambito dei programmi di acquisto di azioni proprie avviati in data 11 maggio 2022 e 21 settembre 2022 sono stati comunicati periodicamente al mercato nel rispetto delle leggi e dei regolamenti applicabili. Nel sito internet di UniCredit sono presenti i comunicati stampa con i dettagli delle transazioni eseguite, inclusi prezzo e quantità.*

**Domanda 68:** vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

*I dati richiesti non saranno disponibili fino alla chiusura dei lavori assembleari. Tali dati saranno, comunque, consultabili non appena verrà pubblicato il verbale, facendo essi parte dei relativi allegati.*

**Domanda 69:** vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?

*I dati presenti nel Libro soci, non pubblicabili, non permettono una suddivisione dei soci per categorie.*

**Domanda 70:** vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

*Alla prossima Assemblea non è prevista la presenza di giornalisti.*

**Domanda 71:** vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

*Gli investimenti nei "media" vengono definiti in funzione del raggiungimento di specifici obiettivi commerciali e/o d'immagine della Banca. Non sono stati effettuati versamenti a testate giornalistiche su carta o internet per studi e consulenze.*

**Domanda 72:** vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

*Al 31/12/2022 gli azionisti risultano essere circa 259.000. L'azionariato residente in Italia detiene circa il 18,5% del capitale e quello estero circa l'81,5%.*

**Domanda 73:** vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

*Non c'è stato nessun rapporto di consulenza tra società del Gruppo e il Collegio Sindacale di UniCredit SpA. Per quanto riguarda gli incarichi di consulenza assegnabili alla società di revisione, gli stessi sono regolamentati dalla normativa applicabile agli enti di interesse pubblico, che UniCredit ha sempre rispettato. L'informazione relativa ai corrispettivi riconosciuti nel 2022 da UniCredit e dalle società Gruppo alla società di revisione KPMG (e società del suo network) è inclusa nei prospetti allegati al progetto di bilancio di esercizio e al bilancio consolidato. I rimborsi spese sono previsti solo se normati all'interno dei contratti che regolano il singolo servizio prestato e di conseguenza non sono di natura pubblica. Quanto ai sindaci, il rimborso è operato a fronte delle eventuali spese sostenute e documentate.*

**Domanda 74:** vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

*Vedi risposta n.4. Per quanto riguarda le Associazioni di Consumatori in Italia, è attivo sin dal 2005 l'accordo quadro "Noi&UniCredit", che oggi vede la partecipazione di 14 Associazioni di rilevanza nazionale, con le quali la Banca svolge attività progettuali finalizzate al miglioramento della trasparenza sostanziale e dell'educazione finanziaria dei Consumatori.*

**Domanda 75:** vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea. La risposta è in ogni caso ovviamente di segno negativo.*

**Domanda 76:** SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea. La risposta in ogni caso è ovviamente di segno negativo.*

**Domanda 77:** vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea. La risposta è in ogni caso ovviamente di segno negativo.*

**Domanda 78:** vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea. La risposta è in ogni caso ovviamente di segno negativo.*

**Domanda 79:** vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea. Confermiamo in ogni caso che non vi sono stati procedimenti per insider trading a carico della Banca o di suoi esponenti nell'esercizio scorso.*

**Domanda 80:** vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

*Come da prassi consolidata, UniCredit non fornisce informazioni su posizioni specifiche. Eventuali rapporti economici e commerciali, ivi compresi quelli di fornitura, che intercorrono fra la Società e dirigenti con responsabilità strategiche ed esponenti aziendali sono disciplinati dalle disposizioni normative e regolamentari vigenti. In linea con tali disposizioni il Gruppo ha definito una severa politica di controlli nei confronti di potenziali conflitti di interesse che possano nascere da interessenze dei suoi dipendenti e dei suoi amministratori in società esterne.*

**Domanda 81:** quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

*Non è previsto alcun personale emolumento a favore degli Amministratori in conseguenza di operazioni straordinarie.*

**Domanda 82:** vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?

*Il Gruppo ha corrisposto nel 2022, nei Paesi in cui è presente, erogazioni liberali per un totale di circa 4,6 milioni di euro per complessivi 235 interventi di varia entità, principalmente indirizzati nel campo dello sviluppo economico e sociale, cui si aggiungono i progetti finanziati dalla Fondazione UniCredit.*



**Domanda 83:** vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?

*Per quanto a nostra conoscenza non ci sono magistrati tra i consulenti, né magistrati di nostra nomina nei collegi arbitrali.*

**Domanda 84:** vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?

*Informazioni sui principali procedimenti connessi ad interventi dell'Antitrust nei confronti delle società del Gruppo UniCredit, in Italia e all'estero, sono disponibili nei Documenti di Registrazione e nei Prospetti Informativi pubblicati sul sito [www.unicreditgroup.eu](http://www.unicreditgroup.eu).*

**Domanda 85:** vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

*Per ovvie ragioni di riservatezza, qualsiasi eventuale indagine della magistratura non può formare oggetto di informazione da parte della Banca.*

**Domanda 86:** vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

*Il totale delle operazioni pubbliche emesse da UniCredit S.p.A. nel 2022 – Senior, Subordinate e Obbligazioni Bancarie Garantite – ammonta a circa 2.75 miliardi di euro equivalenti. In relazione alle controparti, è stato applicato un criterio di rotazione che tiene conto della "placement capability" oltre che la relazione strategica e di reciprocità con ognuna di loro, limitando comunque il complessivo importo sottoscritto/collocato da ciascuna di esse.*

**Domanda 87:** vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .

*I dati dei costi operativi sono disponibili a pagina 529 del Bilancio Consolidato 2022 nella Nota Integrativa consolidata Parte L – Informativa di Settore.*

**Domanda 88:** vorrei conoscere A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER: • ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI . • RISANAMENTO AMBIENTALE • Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?

*Le spese per operazioni di acquisizione e cessione di partecipazioni sono allineate agli standard di mercato. UniCredit si affida in tale ambito a primari operatori per la tutela dei suoi interessi. Gli impatti ambientali delle attività di UniCredit sono molto contenuti, limitati essenzialmente ai consumi energetici e mai tali da doversi prefigurare la necessità di risanamento ambientale; per questa ragione spese di questo tipo non sono tracciate. Più in generale, UniCredit è comunque attenta a contenere ex-ante i propri pur limitati impatti. Una trattazione di questi temi si può trovare all'interno del bilancio integrato pubblicato sul sito internet della società. (<https://www.unicreditgroup.eu/content/dam/unicreditgroup-eu/documents/it/sustainability/sustainability->*

[reporting/2022/UC\\_INTEGRATO\\_2022\\_ITA.pdf?intcid=ILC-UCG-23\\_10-FinancialReports-LI-Sus-IT\)](https://www.unicredit.it/reporting/2022/UC_INTEGRATO_2022_ITA.pdf?intcid=ILC-UCG-23_10-FinancialReports-LI-Sus-IT)

**Domanda 89:** vorrei conoscere a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ? b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ? c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON. d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

*a) I bonus e gli incentivi vengono calcolati sulla base delle regole dei sistemi di incentivazione descritti nella Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. b) Nel 2022 la retribuzione annuale fissa dell'AD è rimasta invariata rispetto all'anno precedente; la retribuzione media fissa dei dirigenti italiani è cresciuta del 6,8% e quella degli altri dipendenti dell'1,6%. c) Il rapporto tra la retribuzione media dei dirigenti e quella degli altri dipendenti è pari a 4,6. d) Il numero di dipendenti per categoria è riportato alla pagina 343 del bilancio consolidato. A livello di Gruppo al 31/12/2022, su un totale di 81.348 unità di personale, 874 sono dirigenti, 24.521 quadri direttivi, 55.953 restante personale dipendente e 1.647 altro personale. Al 31/12/2022 sono in essere 7 vertenze aventi per oggetto rivendicazioni relative a mobbing. Non ci sono vertenze relative a istigazione al suicidio o incidenti sul lavoro e) I piani di incentivazione all'esodo in essere nel corso del 2022 hanno coinvolto in Italia circa 1.400 dipendenti con accesso diretto alla pensione o con fruizione del Fondo di Solidarietà del Credito. L'età media alla cessazione è risultata pari a circa 60 anni.*

**Domanda 90:** vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare?

*Nel 2022 UniCredit ha acquisito un'opera d'arte di Marcella Vanzo ("Pizza Robot"). L'opera è stata realizzata a seguito di un laboratorio didattico on line ideato da Marcella Vanzo per i figli/nipoti dei dipendenti UniCredit nell'ambito dell'iniziativa "UniCredit KidsArt4Future". Il costo complessivo dell'iniziativa è stato di € 10.000.*

**Domanda 91:** vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

*I costi operativi del Gruppo nel 2022 sono stati pari a €9.560 milioni, in riduzione del 2,0%, pari a 195 milioni, rispetto al precedente esercizio (in calo del 2,5% a cambi costanti), grazie alla prosecuzione degli interventi di ridimensionamento degli organici di personale ed alla disciplina e rigore mantenuti sugli altri costi diversi dal personale. In dettaglio, i costi del personale nel 2022 sono stati pari a €5.918 milioni, in calo dell'1,1% rispetto all'anno precedente (-1,4% a cambi costanti). Da evidenziare inoltre che i costi del personale del 2022 includono il contributo di natura straordinaria effettuato a favore dei dipendenti per fronteggiare i rincari legati alla maggiore inflazione. Gli altri costi diversi dal personale, nell'anno sono risultati pari a €3.007 milioni, in calo del 5,7% rispetto al 2021 (pari a €182 milioni). La dinamica interna degli altri costi diversi dal personale ha visto una sostanziale riduzione nell'esercizio dei costi legati alle consulenze e alle attività di marketing, pubblicità e promozioni. Ulteriori risparmi per il Gruppo sono stati inoltre originati dalle minori spese per le attività di recupero crediti. I costi operativi dell'esercizio 2022 hanno registrato la seguente dinamica per Segmento di attività rispetto all'esercizio 2021: in Germany sono diminuiti di 153m (-5,7%); in Italy vi è stata una riduzione pari a 52m (-1,3%) per*

*effetto della maggiore inflazione; nella Central Europe si è registrato un calo di 44m (-2,7%); diversamente i costi operativi nella Eastern Europe sono aumentati di 51m (+6,6%) e nel Group Corporate Centre si è registrato un aumento di 26m (+7,0%).*

**Domanda 92:** vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

*Tutte le società controllate da UniCredit SpA e consolidate integralmente sono riportate nelle sezioni dedicate del Bilancio consolidato - Nota integrativa consolidata Parte A – Politiche contabili, dove sono anche fornite informazioni relative alle società controllate non consolidate integralmente.*

**Domanda 93:** vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*

**Domanda 94:** vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

*UniCredit si avvale nella propria attività dell'apporto di consulenti in diversi settori. Nel corso del 2022 sono stati intrattenuti rapporti con studi legali tra cui Bonelli Erede e Trevisan & Associati.*

**Domanda 95:** vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

*Il 51% dell'investimento digitale a livello Gruppo è dedicato all'Italia supportando lo sviluppo digitale e R&D.*

**Domanda 96:** VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

*Con riferimento all'Assemblea dell'8 aprile 2022, il costo legato alle formalità di convocazione e a prestazioni erogate da consulenti esterni (ad es. avvisi stampa, Notaio, Computershare, Rappresentante Designato, società di traduzione, ecc.) è stato di circa 390.000 euro.*

**Domanda 97:** VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

*Il costo per l'imposta di bollo per l'anno 2022 è di circa 385 milioni di Euro.*

**Domanda 98:** Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*

**Domanda 99:** QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

*Né il Presidente, né l'Amministratore Delegato hanno in assegnazione un'autovettura aziendale ad uso promiscuo ma utilizzano, per motivi di servizio, autovetture aziendali con conducente.*

**Domanda 100:** Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ? se le risposte sono “ Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all’ordine del giorno “ denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.

*Gli elicotteri non sono normalmente utilizzati in UniCredit SpA, salvo occasioni straordinarie, mentre l'utilizzo di jet privati è a disposizione del Presidente del Consiglio di Amministrazione e dei membri del Group Executive Committee. I jet vengono utilizzati in occasioni in cui i voli commerciali non consentono, anche per logistica e orari, un'efficace presenza dei nostri top manager nei Paesi in cui il Gruppo opera. Normalmente vengono utilizzati aeromobili di piccole dimensioni e la tipologia precisa dipende dalla disponibilità della flotta al momento della prenotazione.*

**Domanda 101:** A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

*L'ammontare delle esposizioni in sofferenza nette al 31 dicembre 2022 (cfr pag. 368 del Bilancio Consolidato 2022) è pari a 737 milioni di euro (UniCredit Spa 290 milioni di euro, cfr pag. 794 del Bilancio dell'Impresa). Tali importi si riferiscono al valore contabile dei finanziamenti e titoli di debito di tutti i portafogli contabili.*

**Domanda 102:** CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

*Non vengono erogati contributi a sindacati/sindacalisti: si applicano esclusivamente le previsioni di legge e di contratto.*

**Domanda 103:** C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

*La Banca effettua operazioni di anticipazione su crediti. Per le condizioni standard si rimanda ai fogli informativi tempo per tempo vigenti e a disposizione della clientela presso le nostre Filiali e nel nostro sito Internet.*

**Domanda 104:** C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' : “Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all’assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.

*Il Rappresentante designato dalla Società ai sensi dell'articolo 135-undecies del TUF è Computershare S.p.A.. Il corrispettivo concordato per questa attività è di circa 10.000 euro, iva compresa.*

**Domanda 105:** A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

*Per l'anno 2022 l'investimento del Gruppo in titoli emessi da governi e amministrazioni pubbliche centrali e locali è stato pari a 105.123 Eur/mln come evidenziato nel bilancio consolidato (34.826 EUR/mln relativi a titoli emessi dalla Repubblica Italiana).*

**Domanda 106:** Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

*Le passività fiscali correnti nel bilancio individuale 2022 ammontano a 18,7 milioni di Euro circa, mentre quelle correnti nel bilancio consolidato 2022 ammontano a 1.140 milioni di Euro circa. Trattasi di passività non ancora scadute alla data di riferimento del bilancio e saranno pagate alle scadenze di legge. Non esiste indebitamento nei confronti di Inps. I contributi vengono regolarmente versati.*

**Domanda 107:** Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

*UniCredit S.p.A. ha effettuato l'opzione per il consolidato fiscale nazionale ai fini IRES insieme alle principali controllate italiane. L'opzione ha valenza triennale: l'ultimo rinnovo riguarda il triennio 2022-2024 ed interessa la Capogruppo e 5 società. L'elenco delle società fiscalmente consolidate è riportato al punto 10.7 "altre informazioni" del fascicolo di bilancio individuale. Per l'esercizio 2022 è previsto un reddito per Euro 215 milioni. L'aliquota fiscale di pertinenza è pari all'aliquota ordinaria IRES vigente del 24%. L'addizionale IRES del 3,5%, stabilita per le società bancarie e finanziarie, non riguarda il consolidato fiscale ma è liquidata e versata autonomamente dalle società dalle quali è dovuta. Anche l'IRAP, per la quale il consolidato fiscale nazionale non rileva, è liquidata e versata autonomamente dalle singole società.*

**Domanda 108:** Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

*Per l'anno 2022 il margine di intermediazione è stato pari a 19.994 Eur/mln come da schema di conto economico consolidato.*

## **TOMMASO MARINO**

**Domanda 1:** Le presenti domande saranno allegate a verbale? In caso di risposta negativa ci spiegate perché?

*No. Come previsto dall'art. 127-ter TUF e indicato nell'avviso di convocazione, il documento contenente domande e risposte pre-assembleari viene reso disponibile entro il 28 marzo 2023 nella sezione del sito dedicata all'assemblea.*

**Domanda 2:** Visto che il CDA ha deciso di aumentare gli già più che munifici Vostri emolumenti, ci dite di 79 miliardi di sofferenze quale percentuale pensate di recuperare e in quanto tempo? Per l'AD e i suoi dirigenti non sarebbe più opportuno eliminare le sofferenze prima di accettare aumenti degli emolumenti percepiti?

*La strategia del Gruppo è incentrata sul garantire una gestione proattiva e flessibile dei crediti deteriorati massimizzando la creazione di valore. Infatti, il Gruppo al 31.12.2022 ha un totale crediti deteriorati di 12,5 miliardi corrispondenti a ca 2,7% NPE ratio, di cui solo 2,6 miliardi classificati come sofferenze (o Bad Loans). L'ammontare di Crediti deteriorati è stato ridotto notevolmente negli ultimi anni, tanto che il Gruppo non risulta più una "High NPE bank" per BCE,*

*infatti l'NPE ratio risulta nella sostanza allineato al benchmark EBA relativo al sistema bancario europeo.*

**Domanda 3:** Il dott. Alessandro é consigliere di quante società del Gruppo e con quali incarichi? In relazione ai suoi incarichi, a quanto ammontano gli emolumenti non versati al Gruppo e perché?

*L'Avv. Gianpaolo Alessandro ricopre la carica di membro del Supervisory Board di UniCredit Bank AG. Gli emolumenti rivenienti dalla suddetta posizione sono integralmente riversati a UniCredit SpA.*

**Domanda 4:** Quante sono a tutt'oggi le sovrapposizioni di filiali nel Gruppo, in Italia e all'estero?

*In Italia, le potenziali sovrapposizioni su perimetro Filiali Retail sono circa il 5-8%, in relazione all'interpretazione più o meno selettiva di parametri come distanza e bacino di attrazione. Per quanto concerne CE&EE, il Gruppo può contare su una presenza ottimizzata nei paesi in cui è presente con le proprie Banche, garantendo nel contempo assenza di sovrapposizioni significative e presenza capillare laddove necessario, assicurando prossimità e servizio al cliente.*

**Domanda 5:** E' vero che siamo stati condannati a 12 milioni per il crack Divania, una florida azienda di Bari, prima che le facessimo sottoscrivere derivati?

*Nel 2007 la società Divania S.r.l. (ora fallita) ("Divania") ha citato, dinanzi al Tribunale di Bari, UniCredit Banca d'Impresa S.p.A. (poi UniCredit Corporate Banking e, oggi, UniCredit S.p.A.) contestando violazioni di legge e regolamentari (relative, tra l'altro, ai prodotti finanziari) con riferimento all'operatività in strumenti finanziari derivati in tassi e cambi posta in essere tra il gennaio 2000 ed il maggio 2005 dal Credito Italiano S.p.A. prima e da UniCredit Banca d'Impresa S.p.A. (oggi UniCredit S.p.A.), chiedendo la condanna al risarcimento di danni per 276,6 milioni di euro, oltre a spese di lite e interessi. Divania chiedeva anche che fosse annullata una transazione del 2005 tra le parti in cui Divania aveva accettato di rinunciare a qualsiasi domanda connessa alle transazioni. Nel 2017 il Tribunale di Bari ha condannato la capogruppo UniCredit S.p.A. a pagare a favore della Curatela del fallimento Divania l'importo complessivo di circa 7,6 milioni di euro oltre interessi legali e parte delle spese e si è dichiarato incompetente a decidere su parte della domanda attorea. La decisione è stata appellata. Divania ha successivamente avviato altri due giudizi dinanzi al Tribunale di Bari: (i) un primo giudizio per 68,9 milioni di euro nel 2009 (domanda poi aumentata a 80,5 milioni di euro), il quale contiene domande speculari a quelle della causa avviata nel 2007; e (ii) un secondo giudizio per 1,6 milioni di euro nel 2006. Con riferimento al primo giudizio, nel maggio 2016 la capogruppo UniCredit S.p.A. è stata condannata al pagamento di circa 12,6 milioni di euro oltre accessori e la relativa sentenza è stata appellata dalla capogruppo UniCredit S.p.A. Con riferimento al secondo giudizio, nel 2015 il Tribunale di Bari ha rigettato la domanda proposta da Divania e la sentenza è passata in giudicato. I due giudizi ancora pendenti sono stati riuniti e nel settembre 2021 la Corte d'Appello di Bari ha riformato la sentenza del giudizio promosso da Divania nel 2007 – condannando quest'ultima a restituire la somma ottenuta in seguito al giudizio di primo grado oltre interessi e spese (per un totale di 9,3 milioni di euro) alla capogruppo UniCredit S.p.A. – e ha confermato la sentenza del giudizio promosso nel 2009 da Divania (nella quale la capogruppo UniCredit S.p.A. era stata condannata a pagare l'importo di 13,3 milioni di euro). La sentenza della Corte d'Appello è passata in giudicato.*

**Domanda 6:** Entro quanto si prevede il prossimo e probabilmente indispensabile aumento di capitale? Di quanti miliardi sarà?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*

**Domanda 7:** E' vero che in Russia Unicredit continua a farci affari?

*La nostra strategia in Russia, come ampiamente articolato dal management da oltre un anno, segue la logica della progressiva riduzione dell'esposizione alle condizioni appropriate, in pieno rispetto del contesto legislativo e in modo tale da preservare la continuità delle operazioni e la sicurezza delle nostre persone. A partire dal 1Q22 UniCredit ha notevolmente ridotto le esposizioni con controparti russe a costi contenuti, preservando valore per gli azionisti. Nello specifico, UniCredit ha ridotto le dimensioni della nostra banca controllata in Russia di oltre 1/3 in valuta locale e di circa 2/3 equivalente a 4.1mld di euro per quanto riguarda le esposizioni non riferibili alla controllata locale. Vi ricordiamo inoltre che UniCredit ha adottato sin dall'inizio un approccio pienamente trasparente, riportando ricorrentemente la propria esposizione nei documenti informativi trimestrali. Continuiamo ad esplorare opportunità per ridurre ulteriormente le nostre esposizioni a condizioni appropriate, ma crediamo sia importante sottolineare che il potenziale impatto finanziario residuo derivante dalle nostre esposizioni russe al 31/12/22 è circoscritto a 58pb di CET1r anche in uno scenario prudente di stress che noi definiamo "extreme loss assessment", al netto di cui il nostro ratio di capitale rimarrebbe al 14,3% ampiamente al di sopra dei target interni e dei requisiti regolamentari.*

**Domanda 8:** Perché nella nostra controllata russa, abbiamo sostituito i consiglieri italiani con serbi? Per consentire che la controllata continui a svolgere la consueta attività come se in Ucraina non stesse accadendo niente?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*

**Domanda 9:** L'AD si rende conto di quanti innocenti ogni giorno perdono la vita in Ucraina, per colpa della Russia?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*

**Domanda 10:** Quando è stata l'ultima volta che il Gruppo Unicredit ha finanziato la Russia o entità direttamente e/o indirettamente ad essa collegate? Per cosa esattamente?

*Si veda la risposta alla domanda n.7.*

**Domanda 11:** La BCE in cosa ha criticato Unicredit circa la sua ostinata presenza in Russia? Ci dettagliate in merito? Sempre che non pensiate che la cosa non ci riguardi. Per Unicredit la BCE si è rivelata ingerente nei confronti del Gruppo?

*UniCredit ha ricevuto richieste di chiarimento e approfondimento riguardo la presenza in Russia nel contesto della normale attività di supervisione di ECB-SSM.*

**Domanda 12:** A quanto ammonta il valore di carico della controllata russa?

*Al 31 dicembre 2022, nel bilancio individuale di UniCredit S.p.A., AO UniCredit Bank ha un valore contabile pari a EUR 1.024 milioni, così come riportato a pagina 731 del progetto di bilancio di UniCredit S.p.A.*

**Domanda 13:** Con quali oligarchi russi siamo in trattativa e per cosa?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*

**Domanda 14:** Con quali società russe il Gruppo Unicredit ha intrattenuto rapporti nel 2022 e per cosa?

*Il Gruppo è esposto con clienti russi principalmente tramite la Banca russa del Gruppo (AO Bank) e aveva all'inizio del conflitto delle posizioni transfrontaliere, in gran parte nei confronti di primarie società multinazionali russe. Dopo l'inizio del conflitto il Gruppo ha significativamente ridotto l'esposizione in generale su tutti i clienti russi (inclusi quelli sulla banca locale) coerentemente alla strategia di riduzione deliberata.*

**Domanda 15:** Ci declinate in dettaglio le operazioni relative alle controparti correlate in Russia? Non rinviare a quanto indicato in bilancio, poiché lì declinate solo quelle di maggiore rilevanza, peraltro non russe, mentre io domando di conoscere tutte quelle con controparti russe, quindi anche quelle di minor rilevanza.

*UniCredit può divulgare unicamente le informazioni richieste dalla normativa CONSOB e Banca d'Italia in tema, rispettivamente, di parti correlate e soggetti collegati*

**Domanda 16:** Che tipo di rapporti vi sono tra il Gruppo Unicredit e la società Polymetal, di cui è presidente Riccardo Orcel, fratello del dott. Andrea Orcel, la quale gestisce le miniere di oro e argento in Russia e Kazakhstan?

*Come da prassi consolidata il Gruppo non fornisce informazioni su operazioni specifiche o sui rapporti esistenti con i propri clienti.*

**Domanda 17:** Non c'era nessun obbligo di chiudere l'assemblea ai soci, impedendo loro la partecipazione diretta. Certo, quali soci di minoranza non ci aspettavamo il tappeto rosso ma che contrariamente ad altre società l'AD si avvallesse di una clausola facoltativa per non farci entrare in assemblea, appare davvero fuori luogo, anche alla luce di quanto dichiarate nella bozza di bilancio: " UniCredit ha sempre incoraggiato i propri azionisti all'esercizio dei diritti partecipativi e di voto agli stessi spettanti e, anche a tal fine, ha adottato da tempo un Regolamento Assembleare, disponibile sul sito web di UniCredit nella Sezione Governance/Assemblea Azionisti, volto a disciplinare il regolare svolgimento delle sedute assembleari". Francamente, da piccolo azionista, non ho mai sentito alcun incoraggiamento a partecipare, men che meno a fare uso dei miei diritti partecipativi! Ebbene il socio che intenda chiedere udienza al Presidente, quale procedimento deve seguire?

*Le modalità di contatto con la Società sono specificate nella dedicata sezione del sito istituzionale (<https://www.unicreditgroup.eu/it/info/contacts.html>): ogni richiesta, adeguatamente motivata, sarà valutata dalle strutture competenti.*



**Domanda 18:** Secondo Unicredit siamo in stato emergenziale adesso come lo eravamo nel 2022? Ci dite quanti convegni in presenza avete organizzato quest'anno e con quale partecipazione media? Quale che sia, certamente essa è inferiore a quella assembleare dello scorso settembre 2022 o sbaglio?

*Stiamo iniziando ad organizzare eventi in presenza molto regolamentati e con un numero diverso di partecipanti (a seconda della tipologia di evento). La scelta di organizzare un evento in presenza fisica o in remoto si basa su molti fattori, ad esempio: aspetti logistici e organizzativi, salute e sicurezza, numero e comfort dei partecipanti, ecc.*

**Domanda 19:** Ci dite di quanto fosse la partecipazione fisica dei soci all'ultima assemblea? Attenzione a rivelarlo, perché potrebbe venire fuori che qualsiasi convegno abbiate organizzato avesse molti più soggetti fisicamente presenti. Personalmente rammento che non superassimo le 15 unità, compresa la notaia, l'AD e il responsabile dell'Ufficio legale.

*All'ultima assemblea hanno partecipato fisicamente 18 persone (13 soci e 5 delegati).*

**Domanda 20:** Alla data delle risposte, l'AD ha letto le presenti domande o si è limitato a farne occupare di dott. Alessandro, visto che all'ultima assemblea ai quesiti rispondeva solo quest'ultimo, tanto che avevo mi era venuto il dubbio che egli avesse deleghe di AD, peccato che poi l'AD chieda anche aumenti retributivi!

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*

**Domanda 21:** Ci dite la percentuale di utili conseguiti dal Gruppo Unicredit, grazie all'aumento dei tassi d'interesse e quanto percentualmente essi abbiano inciso nell'utile?

*L'interesse netto di Gruppo del 2022 è risultato in aumento del 18,6% rispetto allo scorso anno. Tale crescita è stata sostenuta sia dai maggiori volumi di crediti verso clientela, sia dall'andamento dei tassi di mercato, il cui incremento ha determinato un progresso degli interessi da clientela e dei risultati delle attività di tesoreria (l'Euribor 3 mesi medio del 2022 è risultato 90 punti base più alto rispetto al 2021). L'aumento annuale degli interessi netti (considerando l'incidenza media della tassazione dell'anno) ammonta a circa il 23% dell'utile netto contabile di Gruppo del 2022.*

**Domanda 22:** Anna Gadhia, a dire della stampa sarebbe stata accusata di aver diffuso informazioni riservate. Da chi, per cosa e Quando? Coserei si è mai pronunciata in CDA contro gli aumenti al dott. Orcel?

*La domanda non è pertinente ai punti all'ordine del giorno dell'assemblea. In ogni caso Jayne-Anne Gadhia non era membro del Consiglio di Amministrazione quando è stata decisa la remunerazione dell'Amministrazione Delegata.*

**Domanda 23:** A quanto ammonta l'aumento delle competenze retributive proposto dall'AD per dott. Gianpaolo Alessandro?

*Vedi risposta alla domanda n.51.*

**Domanda 24:** Unicredit è interessata ad M&A in Italia?

*Vedi la risposta alla domanda n.84.*

**Domanda 25:** Personalmente l'AD quanto ha investito nel Gruppo di soldi suoi?

*Si rimanda alla risposta fornita alla domanda n.52.*

**Domanda 26:** A quanto ammonta complessivamente la liquidità di Gruppo?

*La voce "Cassa e disponibilità liquide", come evidenziato a pagina 131 del "Bilancio e relazioni 2022" del Gruppo UniCredit, ammonta al 31 Dicembre 2022 a 111,8 miliardi di euro, in aumento rispetto all'esercizio 2021 di circa 4,4 miliardi di euro (+4.1%). Si precisa che la riserva obbligatoria presso banche centrali, pari a 19,4 miliardi di euro, non è inclusa in questo ammontare in quanto contabilizzata alla voce "Crediti verso banche". Inoltre, il Gruppo UniCredit dispone di strumenti finanziari definiti High Quality Liquid Assets (HQLA) che costituiscono una riserva di liquidità in quanto si tratta di attività non vincolate facilmente ed immediatamente convertibili in denaro. Per ulteriori dettagli si faccia riferimento a quanto riportato alla sezione "Liquidity buffer and funding strategies" nel documento "UniCredit Group Disclosure (Pillar III) – 31 December 2022".*

**Domanda 27:** E' vero che Unicredit intenda scalare Mediobanca, con l'aiuto del 20% di azioni della compagine Del Vecchio?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*

**Domanda 28:** In cosa consisteva il progetto Made for Italy? Sarà realizzato comunque? Con quali cambiamenti? Ubertalli Niccolò quali mansioni svolge attualmente all'interno del Gruppo?

*Il programma "Made4Italy", lanciato per la prima volta ad ottobre 2019, ha l'obiettivo di favorire un sistema integrato tra turismo e agricoltura per la valorizzazione dei territori. Nella prima edizione 2019-2021 il programma prevedeva le seguenti linee di azione strategica: - NUOVA FINANZA: stanziato un plafond di 5 Mld di euro per stimolare il "fare-rete" nei settori Turismo e Agroalimentare per le PMI italiane. - CONSULENZA DEDICATA e tarata sulle esigenze di ogni singolo progetto selezionato sui territori. A giugno 2022 abbiamo rilanciato una nuova edizione di Made4Italy 2022-2024 che prevede: - Altri 5 MLD € di nuova finanza per le imprese del Turismo e dell'Agroalimentare per il triennio 2022-2024, anche attraverso un'offerta di prodotti e servizi tarati sulle specifiche esigenze delle imprese. - Transizione verde e digitale, per incentivare le imprese a migliorare il proprio profilo di sostenibilità e rafforzare i processi di transizione digitale in linea con gli obiettivi del PNRR. - Consulenza dedicata, per la promozione delle eccellenze imprenditoriali. - Supporto PNRR, per supportare i clienti nell'accesso ai fondi europei grazie a strumenti di finanziamento volti alla realizzazione di progetti innovativi e sostenibili. Ad oggi il Sig. Ubertalli non svolge alcuna mansione all'interno del Gruppo.*

**Domanda 29:** E' vero che Ubertalli sia stato di fatto defenestrato perché non condivideva la strategia del CEO? O quantomeno risponde al vero almeno la seconda parte della domanda? Quanto ci costa la sua rimozione? Il Manager ci ha fatto causa?

*Per quanto riguarda le circostanze e motivazioni dell'uscita del dott. Ubertalli si fa riferimento alla risposta alla domanda 18 del socio Bava. Si specifica che il rapporto di lavoro del dott. Ubertalli è stato risolto consensualmente e la sua "severance" è aggregata nell'importo complessivo delle "Indennità fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro" riportato nella "Tabella 1" del "Allegato 1 alla Relazione sulla Politica 2023 di Gruppo in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti".*

**Domanda 30:** Dott. Orcel, quali obiettivi si prefigge per il mercato italiano?

*Il nostro obiettivo è quello di continuare a crescere, ma lo vogliamo fare in modo mirato e puntando alla qualità. L'Italia è la nostra regione principale. Possiamo fare leva su fondamenta molto solide nel Paese, una presenza importante e massa critica dove conta, le basi per puntare all'eccellenza. Vogliamo inoltre migliorare:*

*- La nostra efficienza operativa riducendo i costi indiretti e non legati al business e ottimizzando le nostre operations. Vogliamo continuare a investire nel business come fatto nel 2022 con l'obiettivo di fornire ai nostri clienti i migliori prodotti e servizi disponibili sul mercato facendo anche leva sulle nostre fabbriche prodotte internazionalmente interne e il nostro ecosistema di partner di eccellenza.*

*- La nostra efficienza di capitale mantenendo disciplina nell'erogazione e accelerando il nostro programma di ottimizzazione di RWA.*

**Domanda 31:** L'AD con quali soci di maggioranza e minoranza ha comunicato nel 2022?

*La domanda non è pertinente all'ordine del giorno; in ogni caso, ricordiamo che i dialoghi con gli azionisti sono intrattenuti dall'Amministratore Delegato in linea con l'engagement policy adottata dalla Società.*

**Domanda 32:** Quali sono i conflitti d'interesse dei dirigenti con responsabilità strategiche?

*Come da prassi consolidata, UniCredit non fornisce informazioni su posizioni specifiche. I rapporti economici e commerciali eventualmente intercorrenti fra la Società e dirigenti con responsabilità strategiche sono disciplinati dalle disposizioni normative e regolamentari vigenti. In linea con tali disposizioni il Gruppo ha definito una severa politica di controlli nei confronti di potenziali conflitti di interesse.*

**Domanda 33:** Tenuto conto che il valore nominale dell'azione Unicredit non è soppresso ma solo inespresso, quale rapporto esiste tra questo e il dividendo distribuito?

*La "parità contabile implicita" delle azioni, pari al rapporto tra l'ammontare complessivo del capitale sociale ed il numero delle azioni emesse, non ha nessun rapporto con il dividendo distribuito.*

**Domanda 34:** In relazione al caso Mazza, nel maggio 2022 quale Compagnia assicurativa ha rimborsato a Unicredit 33,5 milioni di euro per danno subito? Di che tipo di danno si trattava?

*L'indennizzo assicurativo è stato erogato da Generali Italia S.p.A. e si riferiva al danno subito dalla Banca in seguito alle condotte di un notaio, dei legali rappresentanti di certe società e alcuni*

*dipendenti infedeli della Banca in relazione ad alcune operazioni creditizie illecite in favore di alcuni clienti.*

**Domanda 35:** Quanti sono i dipendenti del Gruppo condannati? Di questi, quanti sono quelli condannati con sentenza passata in giudicato? Di quali tipi di reato trattasi?

*Non abbiamo evidenze di dipendenti condannati per la loro attività lavorativa.*

**Domanda 36:** Il Gruppo Unicredit ha subito sanzioni internazionali?

*Nel corso del 2022 il Gruppo UniCredit non è stato oggetto di sanzioni finanziarie imposte dalle Autorità dell'UE, del Regno Unito e degli Stati Uniti.*

**Domanda 37:** Ci elencate che tipi di contenzioso tributario sia sorto nel 2022 e quanto lo Stato ci ha chiesto di pagare complessivamente?

*UniCredit S.p.A. ha 16 contenziosi fiscali sorti nel 2022 per Euro 261 mila relativi all'imposta di registro.*

**Domanda 38:** A quanto ammontano i procedimenti fiscali a carico del Gruppo in Russia?

*Ad oggi non risultano procedimenti fiscali (verifiche fiscali/contenziosi/pre-contenziosi) a carico del Gruppo UniCredit in Russia.*

**Domanda 39:** A quanto ammontano complessivamente i rimborsi per ferie non godute dei dirigenti di Gruppo e perché non le hanno godute?

*In base alle prassi di UniCredit, non vengono pagate ferie non godute ai dirigenti, con la sola eccezione di coloro che cessano il rapporto di lavoro in corso d'anno.*

**Domanda 40:** Whistleblowing. Che tipo di comportamenti sono stati denunciati nelle 98 segnalazioni pervenute ai membri del Collegio Sindacale? Quanti sono stati i casi di molestie sessuali? Sono stati tutti risolti? In caso affermativo, come? Vi sono casi che non sono stati risolti?

*Le 98 segnalazioni ricevute nel 2022 in UniCredit SpA risultano così suddivise quanto a categorie principali: RISK CATEGORY N. Anti-Bribery and Corruption 2 Anti-Money Laundering 3 Banking Transparency & Customer Protection 11 Conflict of Interest 2 Fraud 5 HR issues 42 MiFID 6 Non-compliance with Group policies and procedures 18 Other illegal or improper practices or behaviours 5 Privacy & Banking Secrecy 2 Reputational risk 2 Tot. 98 Nessun caso di molestie sessuali. Delle 98 segnalazioni ricevute, 84 sono state chiuse, mentre a fine anno 14 segnalazioni erano aperte. Delle 84 chiuse: • 9 non presentavano elementi sufficienti per iniziare un accertamento • 75 segnalazioni presentavano elementi sufficienti per essere investigate. N. 19 si sono concluse con l'adozione di misure correttive, mentre in un caso è stata irrogata una sanzione disciplinare.*

**Domanda 41:** Quali costi ha sostenuto il Collegio Sindacale in trasferta a New York? Perché hanno alloggiato in hotel di lusso?

*Come indicato nella propria Relazione, nel mese di ottobre 2022 il Collegio Sindacale si è recato presso la branch di UniCredit S.p.A. di New York al fine di espletare le proprie attività di vigilanza ai sensi delle Disposizioni di Vigilanza emesse dalla Banca d'Italia; i costi di trasferimento, vitto e alloggio collegati alla trasferta sono stati sostenuti dalla Banca, nel rispetto delle policy, delle procedure vigenti nonché del budget assegnato. Nella fattispecie, il Collegio Sindacale non ha soggiornato in alcuna struttura di lusso, ma in un Hotel di una catena internazionale, sito in prossimità della sede di lavoro (la branch), classificato come 4 stelle nel portale di prenotazione dell'agenzia di viaggi di cui si avvale la Banca e tramite la quale, come da procedura, sono state effettuate le prenotazioni.*

**Domanda 42:** Con riferimento alla Relazione del Collegio Sindacale, quali sono state esattamente le sue conclusioni in merito alla mancata allegazione a verbale delle domande pre-assembleari 2021-2022? Nella relazione non sembra che il concetto sia sufficientemente chiaro.

*Come riportato nella propria Relazione, il Collegio Sindacale non ha ravvisato irregolarità da segnalare all'Assemblea degli Azionisti. In particolare, circa le assemblee di bilancio tenutesi nel 2021 e nel 2022, UniCredit ha agito nel pieno rispetto del dettato normativo, non essendo previsto un obbligo di allegazione al verbale delle domande e delle risposte pre-assembleari. Domande e risposte sono state pubblicate dalla Banca sul proprio sito internet ai sensi dell'art. 127-ter del TUF.*

**Domanda 43:** Con riferimento alla denuncia da me formula ex art. 2408 c.c., relativa a presunte fughe di notizie da Unicredit, perché il Collegio Sindacale nella sua relazione non la definisce denuncia, limitandosi a parlare di "segnalazione"? Il Collegio ha avvertito Consob e Bankitalia? Quali chiarimenti gli sono pervenuti dalle strutture Unicredit interessate al riguardo?

*Ricordato che il Collegio Sindacale, nella propria Relazione all'Assemblea degli Azionisti del 31 marzo 2023, non qualifica le comunicazioni come "segnalazioni" quanto come "comunicazioni, qualificate dai soci come denunce ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile", con riferimento alla fattispecie oggetto della denuncia, come riportato nella Relazione, il Collegio Sindacale ha avviato approfondimenti. Allo stato attuale, tali approfondimenti non risultano ancora ultimati.*

**Domanda 44:** Quali sono gli altri 4 incarichi del consigliere Hedberg Jeffrey Alan? In base a quale ragionamento logico-giuridico è stato stabilito che possa svolgere il quinto incarico?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*

**Domanda 45:** Di quale trattamento base sul conto corrente personale godono i consiglieri e i dirigenti del Gruppo Unicredit, in materia di interessi attivi e passivi?

*Agli esponenti aziendali del Gruppo (inclusi i consiglieri) sono garantite le stesse condizioni di conto corrente dei dipendenti (anche dirigenti).*

**Domanda 46:** A quanto ammonta il budget dell'Ufficio Legale? Quanto ha speso?

*Il budget assegnato alla Direzione Legale di UniCredit S.p.A. per il 2022 ammonta a circa 11 milioni di euro, pari alle spese sostenute.*

**Domanda 47:** Di quante unità si compone lo staff del Presidente di Unicredit? Chi è il Capo della sua Segreteria?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*

**Domanda 48:** Quando sono stati organizzati incontri culturali tra politici e investitori? Per quando ne sono previsti? Quali sono stati gli argomenti affrontati? Gli investitori di minoranza con quali modalità possono partecipare per esprimere la propria opinione sugli argomenti trattati?

*UniCredit non ha in programma l'organizzazione di incontri culturali tra politici ed investitori.*

**Domanda 49:** Chi fissa al dott. Orcel gli obiettivi da raggiungere per aumentare le sue competenze? Quanti ne ha raggiunti a tutt'oggi?

*Gli obiettivi dell'Amministratore Delegato vengono definiti e valutati dal Consiglio di Amministrazione e di essi viene data informativa nella "Relazione sulla Politica di Gruppo in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti". Per il 2022 gli obiettivi sono stati raggiunti al 123%, come risultato della media dei punteggi della sezione finanziaria e della sezione "strategic priorities & culture" della sua scheda obiettivi.*

**Domanda 50:** Quali sarebbero i target più alti per l'AD, annunciati dal Presidente di Unicredit?

*Per il 2023, per l'AD è prevista la conferma di un sistema di incentivazione basato su una combinazione di obiettivi annuali e di condizioni aggiuntive di performance di lungo termine, per assicurare una creazione di valore sostenibile nel tempo. Seguendo i feedback ricevuti dagli investitori, gli obiettivi di performance 2023 sono fissati al di sopra dei livelli originari del piano Unlocked, mentre la curva di incentivazione è più ripida, con un range più stretto e una soglia di accesso più elevata. Inoltre il peso degli obiettivi finanziari è aumentato all'80% nelle scorecard sia di breve che di lungo termine ed è stato aggiornato un obiettivo di redditività a lungo termine, al di sopra del costo del capitale, per rinforzare il nostro impegno nella creazione di valore sostenibile. La scheda degli obiettivi annuali dell'AD per il 2023 è ampiamente descritta nella sezione "in Evidenza" – titolo 11 della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e compensi corrisposti, nonché dettagliata alla sezione I – 5. Sistemi retributivi di Gruppo.*

**Domanda 51:** Quanti sono gli obiettivi raggiunti dal dott. Alessandro? Quante azioni gli abbiamo donato finora?

*La Banca non fornisce informazioni sulle retribuzioni individuali ove ciò non sia previsto dalla normativa applicabile. Le "Relazioni sulla Politica di Gruppo in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti" 2022 e 2023 forniscono comunque una panoramica sulla definizione degli obiettivi incentivati dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche.*

**Domanda 52:** Il dott. Orcel ha personalmente investito soldi nel Gruppo? In caso di risposta affermativa, quanto?

*Alla data odierna l'investimento del dott. Orcel in UniCredit SpA è costituito da 673.853 azioni ordinarie, interamente rivenienti dalle assegnazioni di azioni a titolo gratuito relative allo Share Award 2021. Il dott. Orcel non ha peraltro aderito al programma di Share Netting della Banca, che*

*gli avrebbe consentito la vendita automatica delle azioni necessarie a coprire le imposte, che sono state quindi interamente pagate dal sig. Orcel con propri fondi.*

**Domanda 53:** E' vero affermerebbe il Financial Times, ovvero che la manager inglese Jayne-Anne Gadhia si sarebbe dimessa dal CDA proprio in polemica con l'aumento del compenso al dott. Orcel?

*Si veda la risposta alla domanda n. 22. In relazione alle motivazioni delle dimissioni, si rinvia al Comunicato Stampa pubblicato in data 10 febbraio 2023.*

**Domanda 54:** A quanto ammontano complessivamente i crediti deteriorati di Gruppo? Come si pensa di risolvere la problematica? Un aumento di capitale?

*Si veda la risposta alla domanda n.2.*

**Domanda 55:** Uninsieme, ci dite complessivamente i finanziamenti ricevuti dai cral? Ci dite come si chiama il Presidente di Uninsieme?

*Nel 2022 è stata erogata a ciascun CRAL una contribuzione aziendale di 25 euro per ogni dipendente in servizio del Gruppo UniCredit in Italia al 31 dicembre 2021 nella rispettiva area di competenza territoriale, in linea con la convenzione stipulata tra i CRAL ed UniCredit. Uninsieme è un mero progetto che ha portato UniCredit a convenzionare 26 CRAL e pertanto non ha un proprio Presidente, a differenza dei singoli CRAL.*

**Domanda 56:** Ci dite per quale importo abbiamo finanziato la Filarmonica della Scala?

*Nel 2022 UniCredit in qualità di Main Partner ha sostenuto la Filarmonica della Scala corrispondendole un contributo di sponsorizzazione pari a € 2.882.100 IVA inclusa complessivi.*

**Domanda 57:** Maurizio Beretta, presidente della Filarmonica della Scala, ha rapporti di collaborazione e/o di dipendenza con il Gruppo Unicredit?

*Il Dott. Maurizio Beretta è Presidente della Filarmonica della Scala dal 22 novembre 2019. Fino al 31 Dicembre 2022 era in carica come Head of Group Institutional Affairs di UniCredit; dall'1 Gennaio 2023 è Senior Advisor della Unit Group Stakeholder Engagement.*

**Domanda 58:** In qualità di sponsor, quanti biglietti della Filarmonica ha gestito Il Gruppo Unicredit? Come e da chi sono stati distribuiti? Quanti sono i parenti di membri del CDA e di dirigenti Unicredit che ne hanno beneficiato? Applicate modalità egualitarie di distribuzione?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*

**Domanda 59:** Le spese di Unicredit Foundation, i versamenti che a questa facciamo, rientrano o no nel bilancio consolidato di Unicredit S.p.A? In caso affermativo, ci dite Quanto essa ha speso e perché nel sito della stessa l'ultimo bilancio disponibile risalga al 2021?

*UniCredit Foundation ETS è un ente indipendente, i cui risultati non sono consolidati nel bilancio di UniCredit Spa. Il bilancio sociale e il bilancio d'esercizio 2022 di UniCredit Foundation saranno pubblicati sul sito della fondazione stessa (<https://www.unicreditgroup.eu/it/unicreditfoundation.html>) prima dell'assemblea annuale degli azionisti di UniCredit Spa.*

**Domanda 60:** Il Presidente di Unicredit Foundaion é sempre Maurizio Beretta? Quanti e quali altri incarichi egli ricopre nell'ambito del Gruppo Unicredit?

*Dal 2022 Maurizio Beretta non è più presidente di UniCredit Foundation. Non ricopre altri incarichi in società del Gruppo UniCredit.*

**Domanda 61:** Vorrei conoscere l'indebitamento complessivo di dirigenti e amministratori del Gruppo Unicredit, nei confronti dello stesso. Non si chiede di fare nomi ma solo di fornire l'indebitamento complessivo. In caso di diniego, la presente domanda valga quale denuncia al Collegio Sindacale ex art. 2408 c.c. per rifiuto illegittimo di risposta a precisa domanda.

*Nell'ambito del monitoraggio su Parti Correlate ai sensi della normativa Banca d'Italia, il Gruppo al 31/12/2022 registra circa 62mn di esposizioni nei confronti di "esponenti aziendali", categoria che include, tra l'altro, i relativi familiari e soggetti collegati.*

**Domanda 62:** A quanto ammonta il numero dei diversamente abili occupati nel Gruppo Unicredit?

*Al 31.12.2022 il Gruppo occupava in Italia 1.727 persone appartenenti a categorie protette.*

**Domanda 63:** Quante sono a tutt'oggi le coperture in pianta organica, di diversamente abili?

*Al 31.12.2022 si registravano 139 scoperture per le quali sono già state stipulate le convenzioni - accordi per assunzioni entro una determinata data - con le province interessate e si sta quindi provvedendo al reclutamento.*

**Domanda 64:** A quanto ammontano le sanzioni internazionali e del Ministero dell'Economia nei confronti del Gruppo Unicredit?

*Nel corso del 2022 UniCredit Group non è stata oggetto di sanzioni finanziarie imposte dalle Autorità dell'UE, del Regno Unito e degli Stati Uniti. Per quanto riguarda il MEF, la Banca ha ricevuto provvedimenti sanzionatori pecuniari, nell'ambito di procedimenti di natura amministrativa, connessi a omesse o tardive segnalazioni operate dai dipendenti, per cui la Banca risponde in solido con gli stessi. Fra le sanzioni pervenute non si rilevano fattispecie di significativa rilevanza.*

**Domanda 65:** Il Gruppo Unicredit nei confronti di quali banche è esposto?

*Il Gruppo è esposto principalmente con le banche del sistema europeo aventi buoni rating, incluse le principali banche centrali, coerentemente con quanto definito in termini di Risk Appetite del Gruppo nei confronti di controparti bancarie*



**Domanda 66:** Vorrei conoscere i procedimenti antitrust a carico del Gruppo e come si siano eventualmente conclusi.

*Informazioni dettagliate sui principali procedimenti connessi ad interventi dell'Antitrust nei confronti delle società del Gruppo UniCredit, in Italia e all'estero, sono disponibili nei Documenti di Registrazione e nei Prospetti Informativi pubblicati sul sito [www.unicreditgroup.eu](http://www.unicreditgroup.eu)*

**Domanda 67:** Come si è concluso il procedimento per violazione delle leggi sulla concorrenza, contestata dalla Commissione Europea?

*Informazioni dettagliate sui principali procedimenti connessi ad interventi dell'Antitrust nei confronti delle società del Gruppo UniCredit, in Italia e all'estero, sono disponibili nei Documenti di Registrazione e nei Prospetti Informativi pubblicati sul sito [www.unicreditgroup.eu](http://www.unicreditgroup.eu)*

**Domanda 68:** Quanti e quali sono i procedimenti aperti nei confronti di società del Gruppo Unicredit, da parte della Commissione Europea?

*Informazioni dettagliate sui principali procedimenti connessi ad interventi delle Autorità nei confronti delle società del Gruppo UniCredit, in Italia e all'estero, sono disponibili nei Documenti di Registrazione e nei Prospetti Informativi pubblicati sul sito [www.unicreditgroup.eu](http://www.unicreditgroup.eu).*

**Domanda 69:** Tutte le richieste della Banca Centrale U.S.A a riguardo del programma Compliance sono state soddisfatte? Quali sono state in dettaglio?

*In data 15 aprile 2019, UniCredit S.p.A. insieme alle sue controllate UniCredit Bank AG e UniCredit Bank Austria AG hanno concordato un Cease-and-Desist Order con il Board of Governors della Federal Reserve System che obbliga a rispettare determinati impegni e requisiti di rendicontazione riferiti a:*

- presentare il "Programma di conformità OFAC" (OFAC Compliance Program) che comprende i requisiti (ad es. policies e procedure, valutazione del rischio, formazione, sistema di reporting) delle Autorità statunitensi che hanno eseguito i "consent orders", al fine di garantire la conformità ai regolamenti OFAC da parte delle global business line di UniCredit;*
- durante il periodo di validità dell'Order, assicurare che l' OFAC Compliance Program sia eseguito in modo efficace. A tal fine, viene condotta una verifica annuale (l'OFAC Compliance Review) da parte di un Soggetto Esterno Indipendente. I risultati di ciascuna OFAC Compliance Review devono essere presentati alla FED;*
- inviare alla FED i risultati della valutazione globale del rischio OFAC, entro 60 giorni dall'approvazione da parte della FED dell'OFAC Compliance Program;*
- presentare alla FED relazioni scritte sullo stato di avanzamento che descrivono in dettaglio la forma e le modalità di tutte le azioni intraprese per garantire la conformità all'Order e i relativi risultati, entro 30 giorni dalla fine di ogni trimestre solare successivo alla data dell'Order. In relazione a quanto sopra tutti gli impegni sono stati rispettati. Con specifico riferimento all'OFAC Compliance Review, finora sono state condotte tre Review e il Soggetto Esterno Indipendente nominato d'intesa con la FED non ha riscontrato carenze significative del programma, né sono state individuate potenziali violazioni OFAC. Inoltre, le raccomandazioni emesse nel 2020 e nel 2021 sono state tutte attuate ed è già stato definito il piano per le raccomandazioni 2022.*

**Domanda 70:** Quali rilievi ci sono stati mossi dalla Banca Centrale U.S.A.?

*In data 15 aprile 2019, UniCredit S.p.A. insieme alle sue controllate UniCredit Bank AG e UniCredit Bank Austria AG, hanno concordato un Cease-and-Desist Order con il Board of Governors della*

*Federal Reserve System. Il Cease-and-Desist Order e Ordine di valutazione di una sanzione pecuniaria civile è stato emesso in relazione a quanto segue: a) almeno dal 2007 al 2012, la Banca non è stata dotata di un'adeguata supervisione della gestione del rischio e della supervisione delle sue banche controllate per garantire la conformità ai Regolamenti OFAC applicabili; b) almeno dal 2007 al 2012, alcune sedi estere di UniCredit, situate principalmente in Italia, Germania e Austria, hanno processato - attraverso la Filiale e altri istituti finanziari statunitensi non affiliati, coinvolgendo parti soggette ai Regolamenti OFAC - alcuni trasferimenti di fondi denominati in dollari USA che non contenevano informazioni rilevanti, all'interno dei messaggi di pagamento, necessarie alla Filiale e ad altri istituti finanziari statunitensi per determinare se tali transazioni erano state effettuate in modo coerente con la legge statunitense, causando violazioni dei Regolamenti OFAC.*

**Domanda 71:** Terrorismo. Quante sono state le operazioni sospette di Gruppo?

*Le segnalazioni antiriciclaggio nel Gruppo nel 2022 sono state 15.206.*

**Domanda 72:** La nostra controllata alle Cayman, Alpine Cayman Islands Ltd, esentata dalle tasse locali fino al 2032, quale fatturato ha conseguito e quante tasse ha pagato in Italia?

*Alpine Cayman Island Ltd. è una controllata di UniCredit non più oggetto di consolidamento per materialità a far data dal 30 giugno 2021, i cui ricavi per interessi e commissioni dal Bilancio del 2022 ammontano a Euro 14 mila. La Società è tassata integralmente in Italia ad aliquota IRES standard (27.5%), ai sensi della normativa CFC. L'imposta dovuta in Italia con la dichiarazione dei redditi del 2021, presentata nel 2022, è stata pari a Euro 89 mila.*

**Domanda 73:** Alpine Cayman Islands Ltd che tipo di investimenti ha effettuato nel 2022?

*A partire dal 30 giugno 2021 Alpine Cayman Islands Ltd – una controllata di UniCredit Bank Austria - non è più parte del perimetro di consolidamento del Gruppo ed è compresa tra le 181 entità controllate non oggetto di consolidamento per materialità menzionate a pag. 226 del Bilancio consolidato 2022. Il modello di business primario di Alpine Cayman Islands Ltd era di mantenere il suo investimento in due società interamente controllate, BA-CA FINANCE LIMITED e BA-CA FINANCE II LIMITED, ossia due veicoli utilizzati per l'emissione di strumenti di capitale ibridi i cui proventi erano depositati presso UniCredit Bank Austria tramite Alpine Cayman Islands Ltd. I due veicoli sono stati liquidati con effetto al 31 dicembre 2021.*

**Domanda 74:** A quanti clienti che abbiano chiesto e ottenuto un mutuo, non abbiamo venduto polizze?

*La percentuale di polizze a protezione del credito (CPI) relative alle nuove erogazioni (comprese surroghe e fondo di garanzia) è stata pari a circa il 29% nel 2022.*

**Domanda 75:** Quanti sono i mutuatari di Unicredit che a tutt'oggi hanno dichiarato di non riuscire a corrispondere il prezzo del mutuo pattuito? Ci dite di quanto, in media, siano aumentati i mutui della clientela nel 2023, rispetto all'anno precedente?

*Da settembre 2022 sono circa 4,4 mila i rapporti per i quali è stata attivata un'opzione del modulo flessibilità. Da febbraio 2023 sono circa 2,8 mila i clienti che hanno richiesto una rinegoziazione a Tasso Fisso prevista dalla legge di bilancio (quest'opzione è partita a febbraio). Per quanto*

*riguarda lo stock dei mutui a tasso variabile, l'evoluzione nel tempo del tasso e della rata media è il seguente: - Aprile 2022: tasso medio 1,34%; rata media 403€ - Dicembre 2022: tasso medio 3,33%; rata media 453€ - Febbraio 2023: tasso medio 3,95%; rata media 469€*

**Domanda 76:** Ci dite quante abitazioni il gruppo ha pignorate nel 2022? Quanti mutui sono stati revocati e perché?

*I dati richiesti sono riservati e non vengono divulgati.*

**Domanda 77:** Con quale procedimento vengono vendute all'asta le case pignorate? Quante sono state nel 2022 le case oggetto di vendita all'asta? In media con quale sconto riescono a comprarle i nuovi acquirenti? Come si chiama il settore di Unicredit che tratta tali procedimenti? Chi ne è il responsabile?

*Le case pignorate vengono vendute all'asta attraverso il procedimento di esecuzione immobiliare secondo le vigenti disposizioni di legge in ogni paese (in Italia si fa riferimento al Codice di Procedura civile) alle quali la Banca si attiene nella gestione del processo. I dati relativi al numero di procedure esecutive avviate dalla Banca ed il prezzo medio di aggiudicazione sono riservati e non disponibili. La struttura di UniCredit che in Italia segue i mutui classificati a UTP e revocati è Credit Recovery Management Italy.*

**Domanda 78:** A proposito di polizze assicurative, al di là che pensate di avere agito o meno in modo lecito, ci dite a tutt'oggi Quanti clienti o ex clienti ci hanno chiesto danni morali in sede civile e/o penale? Con quanti clienti o ex clienti abbiamo raggiunto un accordo? Ci dite quante condanne il Gruppo abbia ricevuto a tale riguardo e per quali importi complessivi?

*La voce di danno morale costituisce a volte una componente della più ampia richiesta risarcitoria. E' quindi un dato difficilmente isolabile rispetto alla richiesta complessiva fra le posizioni gestite dalla Banca. In ogni caso non abbiamo evidenze di condanne con riguardo a questa specifica voce.*

**Domanda 79:** A che punto è questo procedimento? <https://www.ragusaneews.com/giudiziaria-unicredit-condannata-per-avere-collocato-polizze-vita-a-contenuto-finanziar-148375/>

*La posizione è ad oggi definita.*

**Domanda 80:** Perché continuiamo a chiedere questo tipo di conguagli, nonostante una sentenza contraria del Tribunale di Roma? <https://www.avvocatocivilistaroma.it/assimutuo-abbey-commercial-union-unicredit-avvocato/>

*La Banca mantiene la convinzione di aver pienamente rispettato i propri obblighi. Tuttavia, nell'ambito di una particolare iniziativa di customer care condivisa con la Compagnia Assicurativa originariamente coinvolta nell'erogazione del prodotto Assimutuo, la Banca non sta chiedendo alcun conguaglio ai clienti in presenza di premi di polizza regolarmente corrisposti alle scadenze previste e si stanno ponendo in essere le azioni volte alla restituzione delle somme eventualmente già corrisposte dai clienti medesimi con riferimento ai mutui già estinti, qualora l'importo liquidato dalla Compagnia non sia stato sufficiente a coprire il debito di cui al mutuo erogato.*

**Domanda 81:** Abbiamo effettuato operazioni cosiddette bacciate negli sportelli del Gruppo Unicredit? In caso affermativo, quante nel 2022? A che punto è il procedimento dell'Antitrust al riguardo? A quanto ammonta l'importo della condanna? Il responsabile Unicredit di tale settore ha fatto carriera economica?

*Si ribadisce che il procedimento AGCM avviato nei confronti di UniCredit con oggetto la vendita abbinata ai mutui si è concluso nel Febbraio 2020 con una condanna al pagamento di una sanzione pari a EUR 6.550.000. Confronta anche la risposta n. 82.*

**Domanda 82:** A che punto è il procedimento antitrust relativo alle polizze abbinata ai mutui?

*Il procedimento promosso da AGCM si è concluso con il pagamento e l'Autorità ha preso atto nell'ambito dell'ottemperanza degli interventi effettuati. Nessuna ulteriore azione è risultata necessaria.*

**Domanda 83:** In CDA chi si è espresso contro l'aumento retributivo del dott. Orzel? Con quale motivazione?

*Il CdA ha deciso all'unanimità una revisione delle politiche di remunerazione per rafforzare ulteriormente l'allineamento delle stesse agli obiettivi aziendali e agli interessi degli azionisti.*

**Domanda 84:** Si esclude M&A in Italia per il 2023?

*Analizziamo e valutiamo costantemente il nostro portafoglio di attività, al fine di individuare opportunità di ottimizzazione o di crescita. In caso di operazioni di natura straordinaria, ne daremo tempestivamente informazione al mercato nel rispetto delle leggi e dei regolamenti applicabili.*

**Domanda 85:** A quanto ammontano le gocce di accantonamenti nel mare di sofferenze del Gruppo Unicredit?

*Il Gruppo UniCredit al 31.12.2022 ha un totale di crediti deteriorati di euro 12,5 miliardi con un fondo accantonamenti del 48,2%, superiore alla media europea.*

**Domanda 86:** Tra i consiglieri del Gruppo Unicredit, quanti hanno società in Russia e vi fanno affari direttamente o indirettamente? L'AD, o chi per lui, nel 2022 ha avuto rapporti con membri dell'establishment russo?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*

**Domanda 87:** Quali sono le società private direttamente e/o indirettamente controllate dall'AD in Italia e Russia?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*

**Domanda 88:** Costi notarili d'assemblea? Si possono declinare o è meglio non menzionarli, visto il notevole importo? Perché dire che sono in linea coi costi di mercato, Vi rendete conto che equivale a non dire un bel niente, in una materia che non ha peraltro alcunché di riservato?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*

### **LIBERIAMO LA BASILICATA, COMITATO ARIA PULITA BASILICATA ONLUS, ELMAN ROSANIA**

**Domanda 1:** I vertici di Unicredit spa hanno deciso di svolgere “a porte chiuse” l’assemblea degli azionisti in data 31 marzo 2023 a seguito dell’approvazione della legge n.14 del 24.02.2023, che ha introdotto il comma 10-undecies all’articolo 3 del D.L. n.198 del 29.12.2022, c.d. "mille proroghe", riconsentendo alle società quotate di applicare fino al 31 luglio 2023 le norme dell’articolo 106 del D.L. n.18 del 17.03.2020, che prevedono la facoltà di tenere l’assemblea anche «esclusivamente tramite il rappresentante designato ai sensi dell’articolo 135-undecies» del TUF. Nella circostanza perché i vertici e le alte dirigenze societarie hanno optato per la scelta ademocratica che nega il diritto soggettivo di ogni singolo socio a partecipare direttamente ai lavori in assemblea e ad intervenire di persona nel dibattito, che è il luogo (morale) nel quale si forma la decisione di maggioranza, oltre ad essere la sede in cui avviene il confronto diretto ed immediato tra gli azionisti e i vertici gestionali, cioè tra i due organi collegiali aventi distinte funzioni societarie?

*UniCredit si è avvalsa di una facoltà concessa dalla legge. Restano impregiudicate eventuali valutazioni future sulle modalità di tenuta dell'assemblea.*

**Domanda 2:** Nell’esercizio in esame, mancando dal 1 agosto 2022 una norma inibitoria (come quella inserita nella recente legge n.14 del 24.02.2023 innanzi citata), i soci hanno potuto liberamente partecipare di persona all’assemblea di Unicredit spa tenuta “a porte aperte” il 14 settembre 2022 a Milano: quanti e quali sono stati i costi sopportati da Unicredit spa per lo svolgimento della detta assemblea?

*Il costo per la tenuta dell'assemblea del 14 settembre 2022, assemblea di natura tecnica con bassa partecipazione fisica e tenutasi in locali di UniCredit, è stato pari a circa 250 mila euro (Notaio, Computershare, catering, traduttori, hostess ecc.).*

**Domanda 3:** E quanti soci e loro delegati hanno partecipato di persona alla stessa assemblea di Unicredit spa del 14 settembre 2022?

*Si veda domanda la risposta alla domanda n.19 del socio Marino.*

**Domanda 4:** Quale è la previsione dei costi fatta dai responsabili societari per svolgere l’assemblea dei soci di Unicredit spa del 31 marzo 2023?

*Il costo dell'assemblea legato alle formalità di convocazione e a prestazioni erogate da consulenti esterni (ad es. avvisi stampa, Notaio, Computershare, Rappresentante Designato, società di traduzione, ecc.) è stimato in circa 400.000 euro.*

**Domanda 5:** Perché la società non manda in onda sul sito societario [www.unicreditgroup.eu](http://www.unicreditgroup.eu) la diretta pubblica audio-video dei lavori di assemblea e perché così non attua la piena e trasparente informativa societaria tramite le moderne tecniche di comunicazione, peraltro già in uso da parte di primarie banche concorrenti dell’eurozona, tra cui Société Générale S.A. ([http://akah.event.novialys.com/Datas/societe\\_generale/1206349\\_5ccff3f981a98/index.php](http://akah.event.novialys.com/Datas/societe_generale/1206349_5ccff3f981a98/index.php)) e Crédit Agricole S.A.?

*La Banca ritiene ad oggi di utilizzare le riprese audio-video solo a circuito chiuso, per le finalità previste dal Regolamento Assembleare.*

**Domanda 6:** Unicredit spa o partecipate del Gruppo Unicredit hanno, o hanno avuto, rapporti con il senatore Massimo Garavaglia del gruppo parlamentare “Lega Salvini Premier - Partito Sardo d'Azione”, che è stato promotore dell'emendamento (n.3.300 Atto Senato DDL n.452) del su citato comma 10-undecies all'articolo 3 del D.L. n.198 del 29.12.2022, emendamento approvato con il parere favorevole del Governo durante la 38a Seduta Pubblica dell'Assemblea del Senato il 15 febbraio 2023

(link:

<https://www.senato.it/japp/bgt/showdoc/frame.jsp?tipodoc=Emend&leg=19&id=1368771&idoggetto=1370048> ; cfr. anche video della webtv del Senato a 51 minuti e 30 secondi dall'inizio lavori, link: <https://webtv.senato.it/video/showVideo.html?seduta=38&leg=19&id=00022963> ) ?

*La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.*

## **RECOMMON**

**Domanda 1:** Relativamente all'Assemblea degli Azionisti del 31 marzo 2023, UniCredit ha deciso ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento dei Soci in Assemblea avvenga esclusivamente tramite il rappresentante Designato ai sensi dell'articolo 135-undecies del D.lgs. n.58/98, senza partecipazione fisica degli stessi. Una tipologia di assemblea a porte chiuse che, come denunciato da ReCommon e altre organizzazioni della società civile, costituisce una grave mancanza di dialettica tra azionisti e managementi delle società, a scapito della partecipazione. A tal riguardo chiediamo: 1. Quali sono le motivazioni che hanno spinto il gruppo a optare per la linea delle porte chiuse? 2. Ritiene UniCredit che, pur adottando tutte le dovute precauzioni (mascherine, igienizzanti, distanziamento, etc.), ancora sussista un grave rischio sanitario connesso alla pandemia Covid-19 tale da non permettere la partecipazione in presenza degli azionisti in Assemblea? Se sì, come giustifica il gruppo la convocazione in modalità “standard” dell'assemblea del 14 Settembre 2022 e delle recenti iniziative del gruppo in presenza (e.g. UniCredit Start Lab)? 3. Perché UniCredit non ha previsto per gli azionisti delle modalità di partecipazione in remoto tramite mezzi di telecomunicazione? 4. Relativamente alle future assemblee degli azionisti: a. Se sarà permesso dalla legge, intenderà il gruppo continuare a usufruire della modalità assembleare a porte chiuse? b. Intende apporre modifiche al proprio statuto per permettere – in ogni caso – la partecipazione degli azionisti in remoto tramite mezzi di telecomunicazione? c. È intenzione del gruppo prevedere l'intervento in presenza solo da parte di azionisti con un significativo pacchetto di azioni?

*UniCredit si è unicamente avvalsa di una facoltà concessa dalla legge, che prescinde dalla situazione sanitaria. Resta ovviamente impregiudicata l'eventuale valutazione sulle modalità di tenuta di future assemblee e sulle connesse modifiche statutarie, ove necessarie. Per quant'altro UniCredit osserverà le disposizioni normative tempo per tempo vigenti.*

**Domanda 2:** A gennaio 2022 UniCredit ha aggiornato le policy per definire standard e linee guida per gestire i rischi associati al finanziamento del settore del carbone e del petrolio e gas. Nel settore del carbone, ReCommon rileva come UniCredit abbia compiuto dei passi indietro rispetto alla policy entrata in vigore nel settembre 2020, che prevedeva un rigido phase-out dal carbone entro il 2028. L'aggiornamento della policy conferma l'esclusione di ogni finanziamento nei confronti delle compagnie che stanno espandendo il proprio business nel settore del carbone. Tuttavia, UniCredit prevede delle eccezioni per i clienti tedeschi, concedendo finanziamenti di

transizione per i prossimi 12 mesi che permettano alle compagnie di allinearsi ai piani di phase-out del governo tedesco, ancora non definitivi. Tra le compagnie che potrebbero usufruire delle eccezioni c'è RWE, [...] La società tedesca RWE è recentemente salita agli onori delle cronache per la demolizione del villaggio di Lützerath, Germania Occidentale, a favore dell'espansione della sua miniera di lignite Garzweiler II. A tal riguardo chiediamo: 5. In seguito alla recente demolizione del villaggio di Lützerath, ha il gruppo espresso, tramite i propri strumenti di engagement, le dovute preoccupazioni in merito ai piani di espansione del carbone di RWE e la conseguente violenta repressione delle proteste dei movimenti e delle organizzazioni per il clima? 6. Dai dati in nostro possesso risulta che UniCredit nel 2022 abbia finanziato RWE con prestiti per un ammontare di 247 milioni di dollari. In che modo il gruppo può accertarsi che tale forma di corporate financing non sia finalizzata all'espansione dell'attività carbonifera?

*In generale, la nostra politica non prevede il supporto in termini di finanziamento generale per le aziende in classe B. L'eccezione di 1 anno per i clienti di classe B non è adatta a sostenere progetti a lungo termine per lo sviluppo e l'espansione delle attività legate al carbone, ma solo per coprire le esigenze di capitale circolante a breve termine. In merito a RWE, come da prassi non forniamo informazioni sui rapporti con i singoli clienti. Ad ogni modo, si segnala che è pubblicamente noto che RWE si è impegnata ad anticipare autonomamente, dal 2038 al 2030, la propria uscita dal business del carbone. In termini generali, nel nostro impegno con i clienti affrontiamo anche i temi ambientali, sociali e di governance come parte del nostro approccio di gestione del credito e del rischio, anche al fine di capire come ogni cliente sta incorporando nella sua strategia e nel suo modello di business il rischio di transizione e fisico. Per quanto riguarda il caso specifico di Lützerath, come da fonti pubbliche l'area mineraria inclusa è stata approvata nel 1995. Non si tratta di un nuovo sito o di un ampliamento di un sito esistente, ma di una miniera a cielo aperto (ovvero in continuo "spostamento", riempimento/ricoltivazione del sito precedentemente utilizzato). La miniera di Garzweiler rientra inoltre nell'accordo di "uscita dal carbone" del 2030 con il governo.*

**Domanda 3:** Nel comparto oil&gas, ReCommon ha positivamente accolto gli impegni del gruppo sullo stop ai finanziamenti dei progetti oil&gas nella Regione Artica, così come l'impegno a interrompere ogni finanziamento per progetti volti a esplorare nuove riserve di petrolio e che ne espandono l'attuale produzione. Tuttavia, gli impegni relativi al settore nella sua totalità si dimostrano insufficienti a rispettare gli impegni sul clima definiti dalla comunità internazionale. A tal proposito chiediamo: 7. Nelle risposte alle domande pre-assembleari di aprile 2022, in merito all'esclusione dei progetti upstream, il gruppo ha affermato che "Quello che abbiamo incluso è un primo passo nella direzione di limitare l'espansione/esplorazione dei giacimenti petroliferi". Non ritiene UniCredit che, essendo il finanziamento a progetti upstream storicamente una porzione molto marginale delle operazioni del gruppo, sia giunto il momento di prendere una decisione più ambiziosa interrompendo il finanziamento a quelle società che stanno espandendo il proprio business nel settore del petrolio? 8. La policy del gruppo, permettendo corporate financing ed il finanziamento del settore del gas, non risulterebbe pienamente allineata con quanto dichiarato dall'Agenzia Internazionale dell'Energia, cioè lo stop al finanziamento di nuove esplorazioni e produzioni di combustibili fossili per ottemperare agli impegni sul clima presi dalla comunità internazionale. Può il gruppo chiarire il proprio posizionamento nei confronti del finanziamento al settore del gas, anche alla luce delle evoluzioni geopolitiche conseguenti l'invasione dell'Ucraina da parte della Federazione russa?

*Come riportato all'interno della nostra policy scaricabile dal nostro sito all'indirizzo [https://www.unicreditgroup.eu/content/dam/unicreditgroup-eu/documents/en/sustainability/our-vision-of-a-sustainable-bank/policies-and-guidelines/Oil-and-gas-policy\(1\).pdf](https://www.unicreditgroup.eu/content/dam/unicreditgroup-eu/documents/en/sustainability/our-vision-of-a-sustainable-bank/policies-and-guidelines/Oil-and-gas-policy(1).pdf), il nostro approccio è volto a valutare i potenziali impatti ambientali, sociali*

*e reputazionali relativi al coinvolgimento del Gruppo in progetti/transazioni nel settore Oil&Gas e, attraverso l'implementazione di opportune misure di gestione e mitigazione da parte di clienti o controparti del Gruppo, a limitarne i rischi per il Gruppo. Il Gruppo UniCredit vuole infatti sostenere e accelerare la transizione energetica del settore Oil&Gas e il conseguente miglioramento della propria impronta ambientale/sociale. In linea con il nostro impegno Net Zero, a gennaio 2023 abbiamo pubblicato i target 2030 per il settore Oil&Gas (riduzione del -29%, pari a 15,2 MtCO<sub>2</sub>e). Questo impegno guiderà anche il nostro costante processo di aggiornamento/revisione delle nostre politiche di settore disponibili sul nostro sito web. In particolare, il gas è un combustibile importante per la produzione di energia e il riscaldamento per molti paesi europei ed è stato definito come attività di transizione nella tassonomia europea per gli obiettivi ambientali. UniCredit si impegna a sostenere i propri clienti e le comunità attraverso una transizione equa e corretta. Facilitare tale transizione è il modo più responsabile per garantire che il passaggio all'economia verde e al Net Zero sostenga al contempo le società che subiranno l'impatto più immediato di questo cambiamento. Ci consentirà di prenderci cura delle comunità oggi e di prepararci per il domani.*

**Domanda 4:** Secondo i dati pubblicati dal report internazionale Banking on Climate Chaos, UniCredit è il secondo finanziatore internazionale di Eni, preceduto solo da BNP Paribas, di cui per entrambe abbiamo positivamente accolto la notizia del non finanziamento (project financing) al progetto Rovuma LNG. Tuttavia, Eni è il secondo produttore di petrolio e gas in Africa, e nel 2021 ha ottenuto dall'Africa il 59% della sua produzione di idrocarburi. La major italiana è anche il terzo maggior sviluppatore di nuove risorse upstream di petrolio e gas nel continente. Negli ultimi 3 anni, Eni ha speso quasi 1,1 miliardi di dollari per l'esplorazione di nuove risorse di petrolio e gas in Africa. Dai dati in nostro possesso, inoltre, risulta che UniCredit, dal 2016 al 2022, abbia finanziato le maggiori multinazionali energetiche che guidano il business upstream oil&gas in Africa per 7 miliardi di dollari. A tal proposito chiediamo: 9. Ha il gruppo espresso, tramite i propri strumenti di engagement, preoccupazioni in merito ai piani di espansione in Africa da parte dei propri clienti nel settore oil&gas e le conseguenti ricadute che tale business ha sul tessuto sociale, economico e ambientale del continente africano? 10. Ha UniCredit approfondito la Domanda del rischio reputazionale derivante dal coinvolgimento finanziario nel business di queste società? 11. Qual è il posizionamento del gruppo in merito alla corsa europea, e in modo particolare italiana, all'accaparramento del gas africano in risposta alle evoluzioni del mercato energetico conseguenti l'invasione dell'Ucraina da parte della Federazione russa? 12. Dai dati in nostro possesso risulta che UniCredit sia azionista della società francese TotalEnergies che, nonostante dubbi e preoccupazioni emersi da più fronti a livello internazionale, intende riavviare il progetto Mozambique LNG nel prossimo luglio, dopo che la stessa società lo aveva sospeso dichiarando lo stato di forza maggiore a seguito dei ripetuti attacchi da parte di gruppi armati e le disastrose ricadute sulla popolazione civile. Intende UniCredit, tramite i propri strumenti di engagement, esprimere alla società preoccupazioni in merito al riavvio del progetto valutando anche azioni sanzionatorie nei confronti della stessa?

*Come da prassi, non forniamo informazioni sui rapporti con i singoli clienti. In ogni caso confermiamo che nel nostro impegno con i clienti affrontiamo anche i temi ambientali, sociali e di governance come parte del nostro approccio di gestione del credito e del rischio, anche al fine di capire come ogni cliente sta incorporando nella sua strategia e nel suo modello di business il rischio di transizione e fisico. La partecipazione ai singoli progetti è sempre valutata alla luce del rispetto delle specifiche disposizioni previste dalle policy interne sui settori sensibili nonché degli Equator Principles, ove applicabili.*

**Domanda 5:** Come risposta alla carenza di gas proveniente dalla Federazione russa, l'Unione Europea, Italia compresa, ha puntato sull'importazione di gas naturale liquefatto (GNL) in modo



particolare dal continente africano e dagli Stati Uniti, in quest'ultimo caso sancito dall'accordo del 25 marzo 2022 siglato a conclusione dell'incontro tra il presidente statunitense Joe Biden e la presidente della Commissione europea Ursula von der Leyen. Rispetto al secondo semestre del 2021, l'export di GNL statunitense è aumentato del 12 per cento nella prima metà del 2022, tanto che gli USA hanno sorpassato Federazione russa e Qatar, divenendo il primo Paese esportatore al mondo. L'Italia è al 14° posto globale per import di gas dagli Stati Uniti nel periodo fra febbraio 2016 e dicembre 2022. 13. Qual è il posizionamento del gruppo in merito al business del GNL e della relativa tendenza di finanziare l'espansione di un business a rischio stranded asset, così come affermato attualmente dallo studio Global LNG Outlook di IEEFA6 e riconosciuto dal CEO della compagnia energetica RWE?

*Si rinvia alla risposta alla domanda n.3.*

**Domanda 6:** A guidare i prossimi colloqui sul clima delle Nazioni Unite alla CoP 28 sarà Sultan Ahmed Al Jaber, ministro degli Emirati Arabi Uniti, paese ospite della conferenza, ma anche amministratore delegato della compagnia petrolifera nazionale, la Abu Dhabi National Oil Company, corporation a cui UniCredit, secondo i dati in nostro possesso, ha concesso 600 milioni di dollari dal 2016 ad oggi. 14. Intenderà UniCredit partecipare alla CoP 28 tramite una propria delegazione? 15. Non ritiene UniCredit che affidare il ruolo di indirizzo politico a tale figura possa annacquare le ambizioni della conferenza sul clima?

*Non commentiamo i dati dei clienti e/o gli aspetti politici.*

**Domanda 7:** Nell'aprile 2022 i media hanno riportato la notizia che UniCredit sta cofinanziando le centrali idroelettriche Bistrica B-1, B-2 e B-3 in Bosnia-Erzegovina, promosse dall'azienda governativa Elektroprivreda Republike Srpske (ERS) e costruite da AVIC-ENG - China National Aerotechnology International Engineering Corp. Gli impianti sono molto controversi, in quanto verrebbero costruiti in un'area panoramica e ricca di biodiversità. Il 26.09.2022 l'Aarhus Centar di Sarajevo ha presentato un'azione legale al Tribunale distrettuale di Banja Luka, contestando i risultati dei processi di valutazione dell'impatto ambientale (VIA) per le previste centrali idroelettriche Bistrica B-1, B-2 e B-3, che sono stati condotti separatamente al fine di minimizzare gli impatti. L'uso di dati idrici obsoleti non ha permesso di valutare correttamente l'impatto, poiché i Balcani occidentali sono altamente vulnerabili ai cambiamenti climatici e per la valutazione sono stati utilizzati dati vecchi. Dati aggiornati su flora e fauna sono stati aggiunti allo studio dopo la consultazione pubblica, ma senza aggiornare i probabili impatti dei progetti sulla base di questi dati. Nel gennaio 2023, il permesso di costruzione di Bistrica B-2 è stato annullato dal Tribunale distrettuale di Banja Luka sulla base di una causa presentata dal "Center for Environment" nel 2022. 16. UniCredit ha una serie di condizioni che solitamente include nei contratti di prestito per i progetti idroelettrici? 17. In casi come questo, in cui il prestito viene firmato da una filiale locale di UniCredit, la due diligence viene comunque svolta a livello centrale?

*UniCredit ha in essere una dichiarazione della propria posizione per i progetti di infrastrutture idriche (compreso l'idroelettrico), che delinea gli standard ambientali e sociali che devono essere considerati nel fornire finanziamenti alle controparti in questo ambito. Ogni cliente di UniCredit deve soddisfare requisiti dal punto di vista ambientale e sociale. Tutte le transazioni relative ai settori sensibili (comprese le infrastrutture idriche) sono regolate dalle nostre politiche ambientali e sociali e sono soggette a uno specifico processo decisionale dichiarato nelle nostre politiche interne, applicate a tutte le banche del Gruppo, che coinvolge sia le funzioni locali che quelle di holding. In fase di valutazione, la funzione deputata alla decisione può fissare diverse condizioni o clausole limitative da inserire nei contratti. L'autorizzazione è data da soggetti diversi a seconda*

*della gravità. I casi che comportano decisioni strategiche devono essere sottoposti alla Holding Company per ricevere un NBO (parere non vincolante). Si veda pag. 69 del Bilancio Integrato 2022 ([https://www.unicreditgroup.eu/content/dam/unicreditgroup-eu/documents/it/sustainability/sustainability-reporting/2022/UC\\_INTEGRATO\\_2022\\_ITA.pdf?intcid=ILC-UCG-23\\_10-FinancialReports-LI-Sus-IT](https://www.unicreditgroup.eu/content/dam/unicreditgroup-eu/documents/it/sustainability/sustainability-reporting/2022/UC_INTEGRATO_2022_ITA.pdf?intcid=ILC-UCG-23_10-FinancialReports-LI-Sus-IT)).*