

One Bank  
One  
 UniCredit

## Allegato 1 alla Politica Retributiva di Gruppo 2017

Tabelle informative ai sensi dell'articolo 84-quater "Relazione Annuale – Sezione II"  
del Regolamento della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (Consob) n° 11971

Esercizio 2016

Welcome to  
 UniCredit

Nelle pagine seguenti una serie di tabelle presenta le informazioni quantitative che la Società è tenuta a fornire ai sensi dell'articolo 84-quater del Regolamento Emittenti Consob nr. 11971.

Al riguardo si segnala che le informazioni richieste dalla Sezione I e dalla Prima Parte della Sezione II della Relazione sulla Remunerazione, redatta in conformità con l'Allegato 3A, Schema 7-bis del suddetto Regolamento sono contenute nella Relazione sulla Remunerazione pubblicata nell'ambito della Politica Retributiva di Gruppo, di cui il presente documento costituisce un allegato.

Le tabelle che seguono forniscono in particolare le informazioni previste dalla Seconda Parte della suddetta Sezione II.

Per una più approfondita comprensione dei criteri metodologici sottostanti i dati riportati nelle varie tavole, si fa riferimento alle indicazioni contenute nell'Allegato 3A del sopra richiamato Regolamento Consob.

Si segnala che tutti i dati relativi ai possessi azionari, alle azioni assegnate e/o da assegnare nell'ambito dei piani di incentivazioni di Gruppo e alle stock option UniCredit (riportati alle tabelle 'Partecipazioni', 2 e 3A) si riferiscono a numeri e valori dei titoli al 31 dicembre 2016 e quindi prima del raggruppamento messo in atto nel gennaio 2017 e dello stacco del diritto di opzione relativo all'Aumento di Capitale lanciato nel mese di febbraio 2017.

Si forniscono qui di seguito alcune brevi indicazioni sui contenuti delle varie tabelle:

#### TABELLA 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Fornisce, a livello individuale e per competenza, i dettagli dei compensi corrisposti ai membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e ai Direttori Generali.

Per gli altri dirigenti con responsabilità strategiche le informazioni sono fornite su base aggregata. Si segnala che il relativo perimetro è mutato in corso d'anno. Sino al 31 agosto 2016 essi erano infatti rappresentati dai membri del CEO Office (escluso l'Amministratore Delegato per il quale l'informativa è fornita a livello individuale) più i responsabili della Compliance di Gruppo e dell'Internal Audit. In relazione alla riorganizzazione aziendale decisa il 26 luglio 2016, con decorrenza 1° settembre 2016 il Consiglio ha definito che l'aggregato sia composto oltre che da Amministratore Delegato e Direttore Generale, dai co-Chief Operating Officer, i Responsabili di Group Compliance, Group Human Capital, Group Legal, Group Risk Management, Internal Audit e Strategy Business Development e M&A. I relativi dati sono indicati pro quota e, a fini di confrontabilità, corrispondono a 7,33 Full Time Equivalent (FTE). I dati individuali del Direttore Generale, sig. Gianni Franco Papa, sono riferiti al solo periodo in cui ha coperto tale carica mentre quelli relativi alla sua precedente responsabilità di Vice Direttore Generale – Responsabile Divisione CIB sono invece considerati nell'informativa aggregata degli 'Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche'.

Il trattamento economico complessivo riconosciuto da UniCredit S.p.A. per l'esercizio 2016 al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale ammonta rispettivamente a € 7.197.995 e a € 719.319.

Il "Fair Value dei compensi azionari" (colonna 7) non rappresenta un valore effettivamente pagato / ottenuto dai beneficiari di piani azionari, essendo invece il costo che la Società contabilizza – secondo un criterio di competenza e durante il periodo di maturazione - in considerazione dell'offerta di incentivi basati su strumenti finanziari. Maggiori dettagli su tali piani sono forniti nelle seguenti Tabella 2 e Tabella 3A.

TABELLA 2: Stock Option assegnate ai componenti dell'organo di amministrazione, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Né i membri non esecutivi del Consiglio di Amministrazione, né i membri del Collegio Sindacale beneficiano di qualsiasi piano di incentivazione, sia esso basato su strumenti finanziari o monetari.

Soltanto il precedente Amministratore Delegato – Sig. Ghizzoni – ed alcuni dirigenti con responsabilità strategiche beneficiano di piani di Stock Option / Performance Stock Option lanciati dalla Società negli esercizi precedenti.

Le Performance Stock Option 2011 sono scadute poichè il Consiglio di Amministrazione del 10 marzo 2016 ha verificato che le condizioni per la loro maturazione non sono state raggiunte.

Tutti i diritti di opzione assegnati al precedente Amministratore Delegato tra il 2004 e il 2007 sono scaduti sulla base dei relativi Regolamenti in considerazione della sua cessazione.

Ai prezzi correnti, tutte le opzioni sono ampiamente fuori prezzo (“underwater”).

TABELLA 3A: Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

La tavola riporta il numero di azioni promesse e/o assegnate in relazione ai sistemi di incentivazione annuali.

Si segnala che l'Amministratore Delegato, il Direttore Generale, né nessun altro dei Dirigenti con responsabilità strategiche ha ricevuto bonus, e quindi potenziali assegnazioni di azioni relative al pagamento di differimenti, riferiti alla performance 2016. In base alle regole contabili, nel corso dell'anno sono stati tuttavia sostenuti costi, indicati nella colonna Fair Value, in relazione alla loro possibile assegnazione.

Sempre in conformità con le regole contabili, in relazione alla cessazione del rapporto di lavoro del precedente Amministratore Delegato, è stata accelerata la spesa di tutti i differimenti che egli ha mantenuto subordinatamente al raggiungimento delle condizioni di performance e regole previste dai relativi regolamenti.

Si segnala inoltre che – con riferimento al Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2015 - 2018 basato su Phantom Share (destinato al precedente Amministratore Delegato, precedente Direttore Generale e 2 Vice Direttori Generali) che era stato lanciato nel 2015 e del quale era stata già data informativa nel corso del 2016 – il Consiglio di Amministrazione del 13 marzo 2017, considerati i risultati di Gruppo del 2016 e il cambio della strategia di UniCredit che ha portato al lancio del nuovo Piano LTI 2017-2019 legato al Piano Strategico Transform 2019, ha esercitato la delega per eseguire la discrezionalità al ribasso e ha deciso di non procedere ad alcun pagamento. Inoltre, è stato stabilito di far decadere il secondo award previsto per il 2019, in considerazione del lancio del nuovo Piano LTI legato al Piano Strategico Transform 2019. Il Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2015 - 2018 è pertanto chiuso.

TABELLA 3B: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Fornisce i dettagli di tutti gli incentivi in denaro maturati e/o pagati durante l'anno a favore dell' Amministratore Delegato, Direttore Generale e altri dirigenti con responsabilità strategiche. Né i membri non esecutivi del Consiglio di Amministrazione, né i Sindaci ricevono alcun compenso variabile.

L'Amministratore Delegato, il Direttore Generale, né nessun altro dei Dirigenti con responsabilità strategiche ha ricevuto bonus riferiti alla performance 2016.

I differimenti di bonus derivanti da esercizi precedenti sono stati pagati sulla base dei relativi regolamenti. Ciò ha implicato, nella stragrande maggioranza dei casi, il loro taglio nella misura del 50%. Soltanto per pochi differimenti relativi a bonus maturati nell'ambito di segmenti per i quali nel 2016 non operano le condizioni di malus (ad es. HVB, sub-Group BA) non è stata operata alcuna riduzione.

Informazioni sulle partecipazioni detenute dai membri degli organi di amministrazione e controllo, dai direttori generali e da altri dirigenti con responsabilità strategiche

Le Tabelle 1 e 2, redatte in conformità con lo Schema 7-ter, forniscono i possessi azionari in UniCredit o in società controllate / collegate detenute, rispettivamente, dai componenti degli organi amministrativi e di controllo e direttori generali e dagli altri dirigenti con responsabilità strategiche.

Come già anticipato, i possessi si riferiscono a valori prima del raggruppamento delle azioni UniCredit messo in atto nel gennaio 2017.

TABELLA 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche.

Redatta ai sensi della Delibera Consob 18049 del 23 dicembre 2011

Importi in Euro

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricoperta la carica		(D) Scadenza della carica	(1) Compensi fissi					(2) Compensi per la partecipazione a comitati	(3) Compensi variabili non equity		(4) Benefici non monetari	(5) Altri compensi	(6) Totale	(7) Fair Value dei compensi equity	(8) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi						Partecipazione agli utili
Giuseppe Vita	Presidente del Consiglio	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	125.000	7.600		1.291.000		1.423.600			4.732	3.957	1.432.289			
	Membro del Comitato Corp. Gover., HR and Nomination (*)	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	40.000	4.800				44.800					44.800			
	Membro del Comitato Remunerazione	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	40.000	3.600				43.600					43.600			
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	40.000	4.800				44.800					44.800			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					4.800				4.800					4.800			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					245.000	25.600		1.291.000		1.561.600			4.732	3.957	1.570.289		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>					245.000	25.600		1.291.000		1.561.600			4.732	3.957	1.570.289			
Vincenzo Calandra Buonaura	Vice Presidente Vicario del Consiglio	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	90.000	7.600		155.000		252.600			7.244		259.844			
	Membro del Comitato Corp. Gover., HR and Nomination (*)	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	40.000	5.200				45.200					45.200			
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	40.000	4.800				44.800					44.800			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					4.400				4.400					4.400			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					170.000	22.000		155.000		347.000			7.244		354.244		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
	<b>(III) Totale</b>					170.000	22.000		155.000		347.000			7.244		354.244		

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)					(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)		
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi					Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro		
				Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi						Partecipazione agli utili	
Luca Cordero di Montezemolo	Vice Presidente del Consiglio	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	90.000	6.400		155.000		251.400					251.400			
	Presidente del Comitato Corp. Gover., HR and Nomination (*)	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	50.000	4.400				54.400					54.400			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					4.400				4.400					4.400			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					140.000	15.200		155.000		310.200				310.200			
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>					300.000					300.000				300.000			
<b>(III) Totale</b>					440.000	15.200		155.000		610.200				610.200				
Fabrizio Palenzona	Vice Presidente del Consiglio	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	90.000	7.200		155.000		252.200					252.200			
	Membro del Comitato Corp. Gover., HR and Nomination (*)	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	40.000	4.800				44.800					44.800			
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	40.000	4.400				44.400					44.400			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					2.400				2.400					2.400			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					170.000	18.800		155.000		343.800				343.800			
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																		
<b>(III) Totale</b>					170.000	18.800		155.000		343.800				343.800				
Federico Ghizzoni	Amministratore Delegato	01/01/2016	11/07/2016		47.342	4.400		211.463	800.078	1.063.283		275.000	254.162	15.069	1.607.514	1.184.761	9.586.284 (a)	
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					2.000				2.000					2.000			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					47.342	6.400		211.463	800.078	1.065.283		275.000	254.162	15.069	1.609.514	1.184.761	9.586.284
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>					47.342	6.400		211.463	800.078	1.065.283		275.000	254.162	15.069	1.609.514	1.184.761	9.586.284	

(a) importo complessivo dei pagamenti collegati alla risoluzione del rapporto di lavoro e di amministrazione. Come già reso noto con i Comunicati Stampa del 30 giugno 2016 e 26 ottobre 2016, l'importo di 4.575.678 euro lordi (corrispondenti al costo del preavviso ed al 20% della severance) è stato corrisposto alla cessazione del rapporto, mentre per la rimanente quota della severance di 5.010.606 euro lordi è prevista la corresponsione differita su ulteriori 5 anni, in contanti e azioni, condizionata al mantenimento di adeguati requisiti di patrimonializzazione e liquidità da parte della Banca e soggetta a clausole di malus e clawback.

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)					(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)		
					Compensi fissi						Compensi variabili non equity	Benefici non monetari						Altri compensi	Totale
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente	Totale	Compensi per la partecipazione a comitati	Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili	Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
Jean Pierre Mustier	Membro del Consiglio	30/06/2016	11/07/2016		3.024	400				3.424						3.424	60.348		
	Amministratore Delegato	12/07/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	42.592	2.800		190.537	715.333	951.262				30.720	15.132	997.115			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					1.200				1.200						1.200			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					45.616	4.400		190.537	715.333	955.887				30.720	15.132	1.001.740	60.348	
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																		
<b>(III) Totale</b>					45.616	4.400		190.537	715.333	955.887				30.720	15.132	1.001.740	60.348		
Mohamed Hamad Al Mehairi	Membro del Consiglio	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	90.000	5.200				95.200						95.200			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					800				800						800			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					90.000	6.000				96.000					96.000			
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																		
<b>(III) Totale</b>					90.000	6.000				96.000						96.000			
Sergio Balbinot	Membro del Consiglio	09/06/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	50.795	3.200				53.995						53.995			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					1.200				1.200						1.200			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					50.795	4.400				55.195					55.195			
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																		
<b>(III) Totale</b>					50.795	4.400				55.195						55.195			
Manfred Bischoff	Membro del Consiglio	01/01/2016	31/05/2016		37.233	3.600				40.833						40.833			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					1.600				1.600						1.600			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					37.233	5.200				42.433					42.433			
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																		
<b>(III) Totale</b>					37.233	5.200				42.433						42.433			

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)					(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Compensi fissi					Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi						Partecipazione agli utili
Cesare Bioni	Membro del Consiglio	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	90.000	7.600				97.600					97.600			
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	40.000	4.400				44.400					44.400			
	Presidente del Comitato Parti Correlate ed Investimenti in Equity	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	50.000	5.600				55.600					55.600			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					3.200				3.200					3.200			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					<b>180.000</b>	<b>20.800</b>				<b>200.800</b>				<b>200.800</b>			
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>					<b>180.000</b>	<b>20.800</b>				<b>200.800</b>					<b>200.800</b>			
Henryka Bochniarz	Membro del Consiglio	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	90.000	6.800				96.800					96.800			
	Membro del Comitato Remunerazione	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	40.000	3.600				43.600					43.600			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					3.200				3.200					3.200			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					<b>130.000</b>	<b>13.600</b>				<b>143.600</b>				<b>143.600</b>			
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
	<b>(III) Totale</b>					<b>130.000</b>	<b>13.600</b>				<b>143.600</b>					<b>143.600</b>		
Martha Boeckenfeld	Membro del Consiglio	22/09/2016	31/12/2016	ass. 12.01.2017	24.904	1.200				26.104					26.104			
	Partecipazione Off Site Meeting					400				400					400			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					<b>24.904</b>	<b>1.600</b>				<b>26.504</b>				<b>26.504</b>			
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
	<b>(III) Totale</b>					<b>24.904</b>	<b>1.600</b>				<b>26.504</b>					<b>26.504</b>		

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)					(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	
					Compensi fissi						Compensi variabili non equity	Benefici non monetari						Altri compensi
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente	Totale	Compensi per la partecipazione a comitati	Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili					
Alessandro Caltagirone	Membro del Consiglio	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	90.000	5.200				95.200							95.200	
	Membro del Comitato Corp. Gover., HR and Nomination	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	40.000	2.800				42.800							42.800	
	Presidente del Comitato Remunerazione	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	50.000	3.200				53.200							53.200	
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti									1.600							1.600	
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					<b>180.000</b>	<b>12.800</b>				<b>192.800</b>						<b>192.800</b>	
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>					<b>180.000</b>	<b>12.800</b>				<b>192.800</b>							<b>192.800</b>	
Helga Jung	Membro del Consiglio	01/01/2016	31/05/2016		37.233	3.600				40.833							40.833	
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					800				800							800	
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					<b>37.233</b>	<b>4.400</b>				<b>41.633</b>						<b>41.633</b>	
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>					<b>37.233</b>	<b>4.400</b>				<b>41.633</b>							<b>41.633</b>	
Lucrezia Reichlin	Membro del Consiglio	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	90.000	6.800				96.800							96.800	
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	40.000	4.400				44.400							44.400	
	Membro del Comitato Parti Correlate ed Investimenti in Equity	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	40.000	5.600				45.600							45.600	
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017		2.800				2.800							2.800	
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					<b>170.000</b>	<b>19.600</b>				<b>189.600</b>						<b>189.600</b>	
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>					<b>170.000</b>	<b>19.600</b>				<b>189.600</b>							<b>189.600</b>	

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)					(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)		
					Compensi fissi						Compensi variabili non equity	Benefici non monetari						Altri compensi	Totale
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente	Totale	Compensi per la partecipazione a comitati	Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili						
Clara Streit	Membro del Consiglio	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	90.000	6.800				96.800									
	Membro del Comitato Corp. Gover., HR and Nomination	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	40.000	4.400				44.400									
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	40.000	4.400				44.400									
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					4.400				4.400									
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					170.000	20.000				190.000								
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																		
<b>(III) Totale</b>					170.000	20.000				190.000									
Paola Vezzani	Membro del Consiglio	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	90.000	7.600				97.600									
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	40.000	4.800				44.800									
	Membro del Comitato Parti Correlate ed Investimenti in Equity	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	40.000	5.600				45.600									
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					3.200				3.200									
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					170.000	21.200				191.200								
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																		
<b>(III) Totale</b>					170.000	21.200				191.200									
Alexander Wolfgring	Membro del Consiglio	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	90.000	7.600				97.600				7.244					
	Membro del Comitato Remunerazione	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	40.000	4.000				44.000									
	Presidente del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	150.000	4.800				154.800									
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					2.800				2.800									
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					280.000	19.200				299.200				7.244				
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																		
<b>(III) Totale</b>					280.000	19.200				299.200				7.244					

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)					(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Compensi fissi					Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi						Partecipazione agli utili
Anthony Wyand	Membro del Consiglio	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	90.000	7.600				97.600					97.600			
	Membro del Comitato Remunerazione	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	40.000	3.600				43.600					43.600			
	Membro del Comitato per i Controlli Interni & Rischi	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	40.000	4.800				44.800					44.800			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					3.200				3.200					3.200			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					<b>170.000</b>	<b>19.200</b>				<b>189.200</b>				<b>189.200</b>			
<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																		
<b>(III) Totale</b>					<b>170.000</b>	<b>19.200</b>				<b>189.200</b>					<b>189.200</b>			
Elena Zambon	Membro del Consiglio	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	90.000	6.400				96.400					96.400			
	Membro del Comitato Corp. Gover., HR and Nomination	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2017	40.000	4.000				44.000					44.000			
	Partecipazione Off Site Meeting e altri Comitati in qualità di ospiti					2.400				2.400					2.400			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					<b>130.000</b>	<b>12.800</b>				<b>142.800</b>				<b>142.800</b>			
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>					<b>130.000</b>	<b>12.800</b>				<b>142.800</b>					<b>142.800</b>			
TOTALE CONSIGLIO	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>				<b>2.638.123</b>	<b>273.200</b>		<b>2.158.000</b>	<b>1.515.411</b>	<b>6.584.734</b>		<b>275.000</b>		<b>304.102</b>	<b>34.158</b>	<b>7.197.995</b>	<b>1.245.109</b>	<b>9.586.284</b>
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>				<b>300.000</b>					<b>300.000</b>					<b>300.000</b>			
	<b>(III) Totale</b>				<b>2.938.123</b>	<b>273.200</b>		<b>2.158.000</b>	<b>1.515.411</b>	<b>6.884.734</b>		<b>275.000</b>		<b>304.102</b>	<b>34.158</b>	<b>7.497.995</b>	<b>1.245.109</b>	<b>9.586.284</b>

(A) Nome e cognome	(B) Carica	(C) Periodo per cui è stata ricoperta la carica		(D) Scadenza della carica	(1) Compensi fissi					(2) Compensi per la partecipazione a comitati	(3) Compensi variabili non equity		(4) Benefici non monetari	(5) Altri compensi	(6) Totale	(7) Fair Value dei compensi equity	(8) Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi						Partecipazione agli utili
Maurizio Lauri	Presidente del Collegio Sindacale	01/01/2016	14/04/2016		40.370	5.600							7.250		53.220			
	Partecipazione riunioni CdA, Comitato Controlli Interni e Rischi, Off Site																	
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					40.370	5.600							7.250		53.220		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>					40.370	5.600							7.250		53.220			
Pierpaolo Singer	Sindaco Effettivo	01/01/2016	14/04/2016		28.562	18.800							7.250		54.612			
	Presidente del Collegio Sindacale	14/04/2016	31/12/2016	approv. bil. 2018	99.918										99.918			
	Partecipazione riunioni CdA, Comitato Controlli Interni e Rischi, Off Site					10.800									10.800			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					139.279	18.800							7.250		165.329		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>					139.279	18.800							7.250		165.329			
Angelo Rocco Bonisconi	Sindaco Effettivo	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2018	100.000	17.200							7.250		124.450			
	Partecipazione riunioni CdA, Comitato Controlli Interni e Rischi, Off Site					10.000									10.000			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					110.000	17.200							7.250		134.450		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																	
<b>(III) Totale</b>					110.000	17.200							7.250		134.450			
Enrico Laghi	Sindaco Effettivo	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2018	100.000	11.200							7.250		118.450			
	Partecipazione riunioni CdA, Comitato Controlli Interni e Rischi, Off Site					8.000									8.000			
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>					108.000	11.200							7.250		126.450		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>					25.000										25.000		
<b>(III) Totale</b>					133.000	11.200							7.250		151.450			

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)					(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Compensi fissi					Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retribuzioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi					
Benedetta Navarra	Sindaco Effettivo	14/04/2016	31/12/2016	approv. bil. 2018	71.370	13.600				84.970			7.250		92.220		
	Partecipazione riunioni CdA, Comitato Controlli Interni e Rischi, Off Site				10.400					10.400					10.400		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>				81.770	13.600				95.370			7.250		102.620		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>				30.553	1.800				32.353			141		32.494		
	<b>(III) Totale</b>				112.323	15.400				127.723			7.391		135.114		
Maria Enrica Spinardi	Sindaco Effettivo	01/01/2016	31/12/2016	approv. bil. 2018	100.000	19.200				119.200			7.250		126.450		
	Partecipazione riunioni CdA, Comitato Controlli Interni e Rischi, Off Site				10.800					10.800					10.800		
	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>				110.800	19.200				130.000			7.250		137.250		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>																
	<b>(III) Totale</b>				110.800	19.200				130.000			7.250		137.250		
TOTALE COLLEGIO SINDACALE	<b>(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio</b>				590.219	85.600				675.819			43.500		719.319		
	<b>(II) Compensi da controllate e collegate</b>				55.553	1.800				57.353			141		57.494		
	<b>(III) Totale</b>				645.772	87.400				733.172			43.641		776.813		

(A)	(B)	(C)		(D)	(1)					(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica		Scadenza della carica	Compensi fissi					Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
					Emolumenti deliberati dall'Assemblea	Gettoni di presenza	Rimborsi spese forfettari	Compensi ex art. 2389	Retrocessioni Fisse da lavoro dipendente		Totale	Bonus e altri incentivi					
Federico Ghizzoni	Direttore Generale	12/07/2016	30/09/2016						330.922	330.922			86.038	6.142	423.103		
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio								330.922	330.922			86.038	6.142	423.103		
	(II) Compensi da controllate e collegate																
	(III) Totale								330.922	330.922			86.038	6.142	423.103		
Gianni Franco Papa	Direttore Generale (b)	01/09/2016	31/12/2016						400.000	400.000		97.042	91.504	22.491	611.037	98.569	
	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio								400.000	400.000		97.042	91.504	22.491	611.037	98.569	
	(II) Compensi da controllate e collegate																
	(III) Totale								400.000	400.000		97.042	91.504	22.491	611.037	98.569	
Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche (totale 7,33 FTE)	(I) Subtotale compensi nella società che redige il bilancio								5.994.217	5.994.217		726.620	804.028	387.266	7.912.131	1.411.814	3.937.373
	(II) Compensi da controllate e collegate																
	(III) Totale								5.994.217	5.994.217		726.620	804.028	387.266	7.912.131	1.411.814	3.937.373

(b) gli importi si riferiscono al solo periodo in cui è stata coperta la carica di Direttore Generale. La quota parte dei compensi relativi al precedente ruolo è considerata nei dati relativi agli 'Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche'

(c) importo complessivo dei pagamenti collegati alla risoluzione del rapporto di lavoro di un dirigente con responsabilità strategiche. L'importo di 2.275.885 euro lordi (corrispondenti al costo del preavviso ed al 20% della severance) è stato corrisposto alla cessazione del rapporto, mentre per la rimanente quota della severance di 1.661.488 euro lordi è prevista la corresponsione differita su ulteriori 5 anni, in contanti e azioni, condizionata al mantenimento di adeguati requisiti di patrimonializzazione e liquidità da parte della Banca e soggetta a clausole di malus e clawback.

A	B	(1)	Opzioni detenute all'inizio dell'esercizio			Opzioni assegnate nel corso dell'esercizio						Opzioni esercitate nel corso dell'esercizio			(14)	(15)	(16)
			(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)			
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero opzioni	Prezzo di esercizio	Periodo possibile esercizio (dal..al)	Numero opzioni	Prezzo di esercizio	Periodo possibile esercizio (dal..al)	Fair Value alla data di assegnazione	Data di assegnazione	Prezzo di mercato delle azioni sottostanti all'assegnazione e delle opzioni	Numero opzioni	Prezzo di esercizio	Prezzo di mercato delle azioni sottostanti alla data di esercizio	Opzioni scadute nell'esercizio (Numero opzioni)	Opzioni detenute alla fine dell'esercizio (Numero opzioni)	Opzioni di competenza dell'esercizio (Fair Value)
Jean Pierre Mustier	Amministratore Delegato																
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Federico Ghizzoni	Amministratore Delegato																
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		2004 Stock Options	26.882	22,419	03/09/2008 31/12/2017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.882	-	-
		2005 Stock Options	35.843	26,878	18/11/2009 31/12/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35.843	-	-
		2006 Stock Options	32.349	33,205	13/06/2010 31/12/2019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32.349	-	-
		2007 Stock Options	56.137	39,583	15/07/2011 15/07/2017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56.137	-	-
		2008 Stock Options	141.270	23,351	09/07/2012 09/07/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	141.270	-
		2011 Performance Stock Options	672.125	4,010	01/01/2016 31/12/2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	672.125	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale		-	964.606	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	823.336	141.270	-
Gianni Franco Papa	Direttore Generale																
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		2004 Stock Options	1.881	22,419	03/09/2008 31/12/2017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.881	-
		2005 Stock Options	7.168	26,878	18/11/2009 31/12/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.168	-
		2006 Stock Options	5.394	33,205	13/06/2010 31/12/2019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.394	-
		2007 Stock Options	8.420	39,583	15/07/2011 15/07/2017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.420	-
		2008 Stock Options	21.052	23,351	09/07/2012 09/07/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.052	-
		2011 Performance Stock Options	97.763	4,010	01/01/2016 31/12/2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	97.763	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale		-	141.678	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	97.763	43.915	-
Altri Dirigenti con responsabilità strategiche																	
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		n. 5 Dirigenti	2004 Stock Options	153.409	22,419	03/09/2008 31/12/2017	-	-	-	-	-	-	-	-	0	153.409	-
		n. 5 Dirigenti	2005 Stock Options	303.417	26,878	18/11/2009 31/12/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	0	303.417	-
		n. 5 Dirigenti	2006 Stock Options	254.867	33,205	13/06/2010 31/12/2019	-	-	-	-	-	-	-	-	0	254.867	-
		n. 6 Dirigenti	2007 Stock Options	274.386	39,583	15/07/2011 15/07/2017	-	-	-	-	-	-	-	-	0	274.386	-
		n. 6 Dirigenti	2008 Stock Options	783.635	23,351	09/07/2012 09/07/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	0	783.635	-
		n. 5 Dirigenti	2011 Performance Stock Option	915.309	4,010	01/01/2016 31/12/2022	-	-	-	-	-	-	-	-	915.309	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale		-	2.685.023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	915.309	1.769.714	-

A	B	(1)	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vested nel corso dell'esercizio		Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari vested nell'esercizio e non attribuiti	Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e attribuibili		Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio	
			(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)		(9)	(10)		(11)
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Fair value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione	Fair Value	
Jean Pierre Mustier	Amministratore Delegato													
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Bonus 2016	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.348	
(II) Compensi da controllate e collegate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(III) Totale		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.348	
Federico Ghizzoni	Amministratore Delegato													
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Azioni Ordinarie UniCredit Piano 2013_2015	-	-	-	-	-	-	-	-	-	284.091	933.807	-
		Bonus 2014	175.464	40% - 31/12/2017 30% - 31/12/2018 30% - 31/12/2019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	603.470
		Bonus 2015	322.485	40% - 31/12/2017 20% - 31/12/2018 20% - 31/12/2019 20% - 31/12/2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	379.691
		Bonus 2016	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	201.600
(II) Compensi da controllate e collegate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(III) Totale		-	497.949	-	-	-	-	-	-	-	-	284.091	933.807	1.184.761
Gianni Franco Papa	Direttore Generale													
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Bonus 2012	26.633	100% - 31/12/2016	-	-	-	-	-	-	-	53.267	175.089	5.887
		Bonus 2013	46.635	66% - 31/12/2016 33% - 31/12/2017	-	-	-	-	-	-	-	31.090	102.193	22.056
		Bonus 2014	79.757	40% - 31/12/2017 30% - 31/12/2018 30% - 31/12/2019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31.519
		Bonus 2015	146.581	40% - 31/12/2017 20% - 31/12/2018 20% - 31/12/2019 20% - 31/12/2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19.640
		Bonus 2016	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19.467
(II) Compensi da controllate e collegate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(III) Totale		-	299.606	-	-	-	-	-	-	-	-	84.357	277.281	98.569
Altri Dirigenti con responsabilità strategiche														
	n. 3 Dirigenti	Promessa Azioni UniCredit 2012 Bonus Opportunity Plan	24.999	100% - 31/12/2016	-	-	-	-	-	-	-	58.521	192.359	21.571
	n. 4 Dirigenti	Promessa Azioni UniCredit 2013 Bonus Opportunity Plan	24.154	75% - 31/12/2016 25% - 31/12/2017	-	-	-	-	-	-	-	18.073	59.406	67.239
	n. 9 Dirigenti	Bonus 2014	337.361	40% - 31/12/2017 30% - 31/12/2018 30% - 31/12/2019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	608.112
	n. 9 Dirigenti	Bonus 2015	690.392	40% - 31/12/2017 20% - 31/12/2018 20% - 31/12/2019 20% - 31/12/2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	406.881
	n. 9 Dirigenti	Bonus 2016	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	308.011
(II) Compensi da controllate e collegate		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(III) Totale		-	1.076.906	-	-	-	-	-	-	-	-	76.594	251.764	1.411.814

Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 - Allegato 3A / Schema 7-bis

TABELLA 3B: Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

A Cognome e Nome	B Carica	(1) Piano	(2) Bonus dell'anno			(3) Bonus di anni precedenti			(4) Altri Bonus
			(A)	(B)	(C)	(A)	(B)	(C)	
			Erogabile / Erogato	Differito	Periodo di differimento	Non più erogabili	Erogabile / Erogati	Ancora Differiti	
<b>Jean Pierre Mustier</b>	<b>Amministratore Delegato (dal 12.07.16)</b>								
		Group Incentive System 2016	-	-	-				
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		nn	-	-	-	-	-	-	
(II) Compensi da controllate e collegate		nn	-	-	-	-	-	-	
<b>(III) Totale</b>			-	-	-	-	-	-	
<b>Federico Ghizzoni</b>	<b>Amministratore Delegato (sino al 11.07.16) / Direttore Generale (dal 12.07 al 30.09.16)</b>								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Group Incentive System 2014	-	-	-	165.000	165.000	-	
		Group Incentive System 2015	-	-	-	110.000	110.000	440.000	
		Group Incentive System 2016	-	-	-				
(II) Compensi da controllate e collegate		nn	-	-	-	-	-	-	
<b>(III) Totale</b>			-	-	-	<b>275.000</b>	<b>275.000</b>	<b>440.000</b>	
<b>Gianni Franco Papa</b>	<b>Direttore Generale (dal 01.09.16)</b>								
(I) Compensi nella società che		Group Incentive System 2013	-	-	-	-	30.375	-	
		Group Incentive System 2014	-	-	-	-	50.000	-	
		Group Incentive System 2015				16.667	16.667	200.000	
		Group Incentive System 2016	-	-	-				
(II) Compensi da controllate e collegate		nn	-	-	-	-	-	-	
<b>(III) Totale</b>			-	-	-	<b>16.667</b>	<b>97.042</b>	<b>200.000</b>	
<b>Altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche</b>									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Group Incentive System 2013	-	-	-	4.208	74.036	-	
		Group Incentive System 2014	-	-	-	273.750	396.250	-	
		Group Incentive System 2015	-	-	-	241.333	256.333	942.000	
		Group Incentive System 2016	-	-	-				
(II) Compensi da controllate e collegate		nn	-	-	-	-	-	-	
<b>(III) Totale</b>			-	-	-	<b>519.291</b>	<b>726.620</b>	<b>942.000</b>	

Importi in Euro

**Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 - Allegato 3A / Schema 7-ter**

**TABELLA 1: Partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo e dei direttori generali**

Nome e cognome	Carica	Società Partecipata	Tipo azione	Numero azioni				
				possedute a fine 2015 (1)	rivenienti da distribuzione dividendo nel 2016	acquistate nell'esercizio	vendute nell'esercizio	possedute a fine 2016 (1)
<b>CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE</b>								
Giuseppe Vita	Presidente	UniCredit	ord.	512.549	22.284			534.833
	possesso indiretto (coniuge)	UniCredit	ord.	5.184	225			5.409
Vincenzo Calandra Buonauro	Vice Presidente Vicario	UniCredit	ord.	18.904	821			19.725
Federico Ghizzoni (a)	Amministratore Delegato	UniCredit	ord.	440.990	25.955	155.975 (2)		622.920
	possesso indiretto (coniuge)	UniCredit	ord.	1.555	67			1.622
Manfred Bischoff (b)	Consigliere	UniCredit	ord.	14.997				14.997
Helga Jung (b)	Consigliere	UniCredit	ord.	1.255	54			1.309
Clara Streit	Consigliere	UniCredit	ord.	1.000				1.000
Anthony Wyand	Consigliere	UniCredit	ord.	6.123				6.123
<b>COLLEGIO SINDACALE</b>								
Maurizio Lauri	Presidente del Collegio Sindacale			4.500				4.500
Guido Paolucci	Sindaco supplente							3.060
<b>DIRETTORI GENERALI</b>								
Federico Ghizzoni (c)	Direttore Generale			622.920				622.920
	possesso indiretto (coniuge)	UniCredit	ord.	1.622				1.622
Gianni Franco Papa (d)	Direttore Generale	UniCredit	ord.	85.575	5.811	48.084 (3)		139.470

(1) Oppure data di inizio / fine carica se diverse dal periodo di riferimento indicato

(a) dal 01/01/2016 al 11/07/2016

(b) sino al 31/05/2016

(c) dal 12/07/2016 al 30/09/2016

(d) dal 01/09/2016

(2) Derivanti dall'assegnazione nel corso dell'esercizio 2016 di nr. 284.091 azioni ordinarie gratuite, al netto di 128.116 azioni vendute nell'ambito del processo di Share Netting, in esecuzione del UniCredit Share Plan approvato dall'Assemblea dei Soci

(3) Derivanti dall'assegnazione nel corso dell'esercizio 2016 di azioni ordinarie gratuite nell'ambito del Sistema di Incentivazione di Gruppo, al netto delle azioni vendute nell'ambito del processo di Share Netting

**Regolamento Emittenti Consob nr. 11971 - Allegato 3A / Schema 7-ter**

**TABELLA 2: Partecipazioni degli altri dirigenti con responsabilità strategiche**

Numero dirigenti con responsabilità strategiche	Società Partecipata	Tipo azione	Numero azioni				
			possedute a fine 2015 (1)	rivenienti da distribuzione dividendo nel 2016	acquistate nell'esercizio	vendute nell'esercizio	possedute a fine 2016 (1)
10	UniCredit	ord.	483.356 (2)	19.686	64.024 (3)	0	567.066 (2)

(1) Oppure data di inizio / fine carica se diverse dal periodo di riferimento indicato

(2) Di cui 43 possesso indiretto

(3) In massima parte derivanti dall'assegnazione di azioni ordinarie gratuite, al netto di quelle vendute nell'ambito del processo di Share Netting, in relazione al pagamento di incentivi differiti nell'ambito dei Sistemi di Incentivazione di Gruppo

Life is full of ups and downs.  
We're there for both.



[unicreditgroup.eu](http://unicreditgroup.eu)