

In occasione dell'Assemblea Ordinaria convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio 2013, i Soci di UniCredit saranno chiamati a nominare un Sindaco supplente, a seguito delle dimissioni che il Sig. Marco Lacchini ha rassegnato dalla carica di Sindaco supplente della Società con efficacia dal 7 giugno 2013.

Considerato che il sindaco uscente era stato eletto dalla lista di minoranza, UniCredit informa di avere ricevuto dal Comitato dei Gestori composto dai rappresentanti delle SGR associate alla Assogestioni e di altri investitori istituzionali italiani e esteri che abbiano manifestato interesse, la segnalazione della candidatura a Sindaco supplente del Prof. Pierpaolo Singer, accompagnata da

- un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali del candidato (curriculum vitae),
- l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società ai sensi dell'art. 2400 del Codice Civile.

# *Prof. Pierpaolo Singer*

*Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese  
nella Facoltà di Economia dell'Università di Salerno  
Dottore Commercialista - Revisore dei Conti*

MARIANI & PARTNERS

Viale Parioli n. 73

Roma - 00197

Tel. 06 80691708

Fax 06 8080663

Cell. 335 6067085

E mail p.singer@marianiepartners.com

## **CURRICULUM VITAE**

Pierpaolo Singer è nato a Roma il 25 dicembre 1961, Dottore Commercialista iscritto all'Albo di Roma dal 9 settembre 1986 al n. AA\_002105.

E' iscritto all'Albo dei Revisori Contabili al n. 55074, con D.M. 12.4.1995, in G.U. n. 31 bis, IV serie speciale del 21.4.1995.

Professore ordinario nell'Università degli Studi di Salerno dove è titolare delle cattedre di Economia e Gestione delle Imprese e di *Corporate Governance*.

E' stato titolare del corso di Economia e Gestione delle Imprese nella Facoltà di Economia dell'Università di Roma La Sapienza per oltre otto anni accademici.

Ha altresì insegnato nelle Università di Cassino ed alla LUISS di Roma.

Membro dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale e della Società Italiana di Management.

Ha più volte ricoperto il ruolo di presidente o componente della commissione per gli esami di abilitazione alla professione di dottore commercialista, nonché membro della Commissione Nazionale per l'iscrizione all'Albo dei Revisori Contabili.

Svolge attività professionale principalmente quale esperto in materia di valutazioni di aziende e di consulente di imprese operanti nel settore delle opere pubbliche, dei trasporti e delle public utilities, nonché quale consulente di parte in contenziosi in materia societaria e finanziaria.

E' iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice del Tribunale di Roma e del T.A.R. di Roma per i quali ha svolto numerosi incarichi in materia finanziaria, contabile e amministrativa, sia in sede civile che penale.

E' consulente dell'INPDAP in vari contenziosi aventi ad oggetto la gestione economica degli immobili dell'ente da parte di soggetti privati.

E' stato consulente tecnico dei Commissari straordinari del Gruppo Cirio nell'azione di responsabilità intentata contro gli amministratori, i sindaci e la società di revisione.



Ha redatto, su incarico conferito dal Presidente del Tribunale di Palermo, la perizia per la determinazione del valore ai fini della trasformazione in S.p.A. dell'Azienda Municipalizzata dei Trasporti di Palermo AMAT.

E' stato consulente tecnico di Enel Produzione S.p.A. in contenziosi innanzi al T.A.R. in tema di determinazione dei danni rivenienti dalla mancata aggiudicazione di contratti di appalto e CTU di vari Collegi Arbitrali per controversie in materia di appalti pubblici.

Ha redatto alcuni pareri per Enel S.p.A. in materia di bilancio, di criteri di contabilizzazione degli oneri afferenti alle diverse tipologie di centrali di produzione di energia elettrica

Nell'ambito della sua attività ha altresì svolto numerose perizie di valutazione di rami d'azienda da conferire a società terze.

Ha redatto o asseverato piani di ristrutturazione societaria ai sensi degli artt. 161 e 182 *bis* della Legge Fallimentare.

Ha collaborato per oltre 25 anni con lo *Studio Mariani*, fondato a Roma nel 1923, con il quale, unitamente agli altri colleghi, ha patrocinato diversi contenziosi tributari per società controllate da I.R.I. S.p.A. e da Fintecna S.p.A. ed ha altresì seguito i processi di privatizzazione dell'I.R.I. S.p.A., di integrazione di Sviluppo Italia S.p.A. e di quotazione in borsa di Astaldi S.p.A.

Attualmente è socio di *Mariani e Partners*, che fonda le proprie radici nel predetto *Studio Mariani*, con il quale svolge le seguenti attività specialistiche:

- consulenza societaria;
- assistenza nelle ristrutturazioni dei gruppi (profili strategici, giuridico-commerciale, organizzativi, aziendali, fiscali);
- assistenza in fusioni, scissioni, scorpori, conferimenti e cessioni aziendali;
- valutazioni di aziende e di rami aziendali;
- consulenza tecnica in procedimenti civili, amministrativi e penali di natura contabile e finanziaria.

Infine, ha ricoperto e ricopre cariche nei collegi sindacali, negli organi di governo, nonché di liquidatore di gruppi e di imprese industriali e finanziarie anche quotate, tra le quali si segnalano, Astaldi S.p.A., Aeroporti di Roma Holding S.p.A., Telecom Italia S.p.A., Fintecna S.p.A., Istituto Poligrafico dello Stato, Condotte S.p.A., Gruppo Colaneri.

Su nomina del Ministero dell'Economia è attualmente:

- Presidente del Collegio Sindacale e dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs 231/2001 di Banco Poste Fondi SGR S.p.A.;
- componente del Collegio dei Revisori dell'Agenzia del Demanio.



E' inoltre sindaco effettivo di Enel Energia S.p.A. e di Ligestra Due S.r.L., controllata da Fintecna S.p.A.

E' altresì sindaco supplente di Enel S.p.A. e di Enel GreenPower S.p.A.

## ELENCO DELLE PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

### ARTICOLI

1. Singer P., Cacia C., Storlazzi A., **“WEB 2.0 COMMUNICATION PROCESSES IN ITALIAN LARGE COMPANIES: INCLUSION OR ENCLOSURE?”**, Sinergie-Euprera 2011 “Governare d’Impresa e Comunicazione Strategica”, IULM, Milano, 10-11 novembre, 2011.
2. Singer P., Cacia C., Aiello A., Ferri A., **“Internet for communication-distribution interaction as a means to maximize customer consumption experience: The Volagratis Case”**. Advanced Technologies Management for Retailing: Frameworks and Cases A book edited by Dr. E. Pantano and Prof. H. Timmermans University of Calabria, Italy; and Eindhoven University of Technology, The Netherlands, IGI Global, June, 2011. DOI: 10.4018/978-1-60960-738-8.ch008; ISBN13: 9781609607388, ISBN10:1609607384; EISBN13: 9781609607395;
3. Singer P., Ferri A., Aiello A., Cacia C., **“Internet as a “point of synergy” between communication and distribution: hypothesis of model applied to tourism”**. International Journal of Digital Content Technology and its applications, vol. 4, number 5, August 31 - 2010, pp.23-37. ISSN: 1975-9339;
4. Singer P., Cacia C., **“The Role of Web Investor Relations for Mitigating and Manage Stock Exchange Liquidity and Enterprise Risks”**, 9<sup>th</sup> Global Conference in Business and Economics, ABER, October 16-17, 2009. Conference readings book proceedings, ISBN:978-0-9742114-2-7;
5. Singer P., D’Amato A., **Alcune riflessioni sulla finanza nei distretti industriali. Rischio, creazione di valore e problematiche di finanziamento nelle imprese distrettuali**, in Economia e Diritto del Terziario, n. 3/2006;
6. **Il rischio di impresa tra old e new economy**, in Esperienze d’impresa, n. 1/2004;
7. **Crisi di impresa, organo di governo e determinazione del valore d’impresa**, in Economia e Diritto del Terziario, n. 3 del 2003;
8. **Alla ricerca della struttura finanziaria ideale**, in Esperienze d’Impresa, n. 1, 2000;
9. **Il ruolo della finanza nel governo della transizione nell’impresa familiare**, in Sinergie, n. 39, gennaio - aprile 1996;

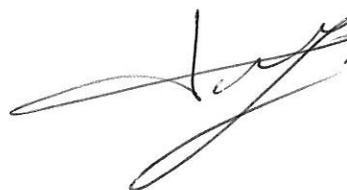


10. **Assetti proprietari e leveraged management buy out**, in Finanza Marketing e Produzione, n.1, marzo 1995;
11. **Alcune considerazioni in ordine alla valutazione degli elementi immateriali di impresa**, in Dottori Commercialisti, n.41, aprile 1995;
12. **La commercial paper e la cambiale finanziaria: due diversi strumenti di finanziamento a breve**, in Dottori Commercialisti, n. 39, giugno 1994;
13. **La commercial paper quale strumento di finanziamento a breve**, in Dottori Commercialisti, n.26, marzo 1990;
14. **La flessibilità quale alternativa strategica**, in Dottori Commercialisti, n. 20, marzo 1988;
15. **Caratteristiche strutturali del settore dei grandi progetti**, in Sinergie, n.14, settembre - dicembre 1987.

#### *MONOGRAFIE*

1. **Le curve di esperienza nell'ottica strategica dell'impresa**, Cedam, Padova, 1990;
2. **Economia e finanza nell'impresa "General Contractor"**, Cedam, Padova, 1995;
3. **Il governo della transizione nell'impresa a carattere familiare**, Collana di studi aziendali e di marketing Arnia, dell'Università degli Studi di Salerno, dicembre 1996;
4. **Economia digitale, dinamica evolutiva e valutazione delle imprese Internet**, Cedam, Padova, 2002;
5. **Il passaggio generazionale nell'impresa familiare tra continuità e cambiamento**, Giappichelli, Torino, 2005;
6. **La Corporate Governance. Elementi di teoria e profili operativi**, Giappichelli, Torino, 2013

Roma li, 13 gennaio 2014

A handwritten signature in black ink, consisting of several fluid, overlapping strokes that form a stylized name or set of initials.

## *Prof. Pierpaolo Singer*

*Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese  
nell'Università degli Studi di Palermo  
Dottore Commercialista – Revisore contabile*

### **MARIANI & PARTNERS**

Viale dei Parioli n. 73  
Roma - 00197  
Tel. 06 80691708  
Fax 06 8080663  
Cell. 335 6067085  
E mail: p.singer@marianiepartners.com

### **ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO ATTUALMENTE RICOPERTI PRESSO ALTRE SOCIETÀ**

- |  |                                      |
|--|--------------------------------------|
| 1) <b>BancoPoste Fondi Sgr S.p.a.</b> (*)  | Presidente del Collegio Sindacale    |
| 2) <b>Pegaso S.c.ar.l. in liquidazione</b> | Presidente del Collegio Sindacale    |
| 3) <b>Agenzia del Demanio</b>              | Componente del Collegio dei Revisori |
| 4) <b>Condag S.p.a in liquidazione</b>     | Sindaco effettivo                    |
| 5) <b>Finamca S.p.a.</b>                   | Sindaco effettivo                    |
| 6) <b>Enel Energia S.p.a.</b>              | Sindaco effettivo                    |
| 7) <b>Ligestra Due S.r.l.</b>              | Sindaco effettivo                    |
| 8) <b>Enel S.p.a.</b>                      | Sindaco supplente                    |
| 9) <b>Enel Green Power S.p.a.</b> (*)      | Sindaco supplente                    |

(\*) In scadenza con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013

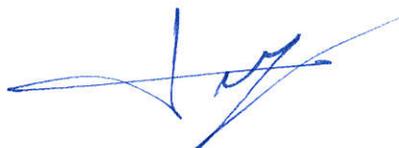
### **ELENCO DEI PRINCIPALI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO IN PRECEDENZA RICOPERTI PRESSO ALTRE SOCIETÀ**

- |   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| 1) <b>Astaldi S.p.a.</b> (emittente quotato)  | Sindaco effettivo                 |
| 2) <b>SIPLEDA S.p.a.</b> (Gruppo Poligrafico dello Stato)   | Consigliere di<br>amministrazione |
| 3) <b>Aeroporti di Roma Holding S.p.a.</b>  | Liquidatore                       |
| 4) <b>Telbios S.P.A.</b> (società partecipata da Telecomitalia<br>S.p.a., Alenia S.p.a. e Istituto San Raffele di Milano) | Sindaco effettivo                 |
| 5) <b>Sviluppo Italia Campania S.p.a.</b>   | Sindaco effettivo                 |



- |  |                   |
|--|-------------------|
| 6) <b>Sviluppo Italia Friuli Venezia Giulia S.p.a.</b>             | Sindaco effettivo |
| 7) <b>Almare di Navigazione S.p.a., ora Premuda Tankers S.p.a.</b> | Sindaco effettivo |

Roma li, 3 aprile 2014

A handwritten signature in blue ink, consisting of several fluid, overlapping strokes that form a stylized, abstract shape.